



الرابطة الاقتصادية

اقتصادية شهرية تصدر عن الرابطة الاقتصادية | العدد (12) يناير 2023م | السنة الثانية

شراكة مجتمعية
لمعافاة الاقتصاد

(النخيل)
في وادي حزموت

محتويات العدد:

- 3 هيئة التحرير. ■
- 4 الافتتاحية. ■
- 5 من نحن. ■
- 6 قواعد النشر في المجلة. ■
- 7 الإعلان في المجلة. ■
- 8 أخبار الرابطة. ■
- 13 شخصية اقتصادية: د. جمال سرور - رئيس مطلة الضرائب. ■
- 18 تحليل أسعار الصرف لشهر ديسمبر. ■
- 22 تطورات اقتصادية: ■
- 23 - النخيل بوادي حزموت | م / فهمي سعيد باصحيح. ■
- 31 - حديث عن اقتصاد دولة فاشلة | د. سعدالدين بن طالب. ■
- 33 ■ تقرير موجز عن لقاء نخبة من الاقتصاديين اليمنيين مع مدير مكتب المبعوث الخاص للأمم المتحدة إلى اليمن. ■
- 38 - أين نحن من الامتثال | د. رجوان عبد الوهاب محمد. ■
- 39 - تحليل: لماذا رفع البنك المركزي قيمة المزداد الأسبوعي | د/ يوسف سعيد أحمد. ■
- 40 - محاربة الفساد في الدول المتقدمة الدول الاسكندنافية (السويد) أنموذجاً. ■
- 40 أحمد محمد قاسم. ■
- 44 ■ تحليل أسعار السلع الغذائية لشهر ديسمبر. ■
- 44 ■ مقالات اقتصادية: ■
- 49 - وختامه 2022.. بلا مسك | أحمد مبارك بشير. ■
- 51 - الوجه الاقتصادي لكأس العالم في قطر | سارة خدابخش. ■
- 53 - اليمن ومشروع طرق الحرير | نبيل حسن الفقيه. ■
- 55 ■ تجارب تنمية: بوتسوانا.. تحقيق التنمية يبدأ بمكافحة الفساد | د. سامي محمد
- 59 ■ إلى من يهمه الأمر: يا حكومة الشقاء إلى متى العناء؟ | رئيس التحرير. ■



مستشارو هيئة التحرير:

أ.د. لييا عبود باحويرث
فضل علي مبارك
د. حاتم علي باسرده

هيئة التحرير:

د. حسين سعيد الملعسي - رئيس التحرير
د. سامي محمد قاسم - نائب رئيس التحرير
صالح القملي - سكرتير التحرير

أعضاء هيئة التحرير:

أ. صالح علي الجفري
د. بثينة السقاف
د. نهال علي عكبور
أ. هلال عبد الله عبد الرب

إخراج فني:

حسين سيف الأنعمي

الافتتاحية

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه.

أما بعد...

اسمحوا لنا اعزائي القراء والمتابعين الكرام ان نضع بين ايديكم العدد الجديد والاول من السنة الثانية من مجلتكم الاقتصادية الإلكترونية مجلة الرابطة الاقتصادية امليين ان تنال رضاكم واعجابكم.

عدد جديد وسنة جديدة وحلة جديدة لمجلة رائدة. تناولت اعداد المجلة ال 12 السابقة من العام الاول مواضيع الساعة الاقتصادية بالعرض والتحليل واقتراح حلول وسياسات اقتصادية بديلة لحل الازمات الاقتصادية التي تعصف بالبلد اقتصادا وانسانا في خط شجاع للغاية في تناول الازمات والحلول المتاحة وتعميمها الى متخذي وصناع القرار والى المهتمين من رجال المال والاعمال والى الراي العام سويا.

ان ما يقال في المجلة من مشاريع بالحلول الاقتصادية ليس ترفا فكريا جامدا بل انه عمل تطبيقي ينبع من واقع الاقتصاد والمجتمع ويعالج ازمات واضحة العنوان والمسار وحلول قابلة للتطبيق ولكن ويا للأسف فان الدولة واجهتها تغص في نوم عميق من الاهمال واللامبالاة في معاناة الناس وهم مشغولون فيما لا يفيد الناس خارج ارض المعاناة والازمات في رحلات واجتماعات افتراضية خارج الارض وبعبدة عن الانسان وفي فضاءات خارج الوطن ينعمون بخيرات هذا الوطن الجريح. سوف تستمر هيئة التحرير والداعمين للمجلة ولؤسسة الرابطة الاقتصادية من رجال المال والأعمال ومن الباحثين والأكاديميين في استمرار المجلة وفي كشف مشاكل الاقتصاد ووضع الحلول حتى نسمع من به صمم.

نبارك لأنفسنا ولقراء المجلة العدد الاول من السنة الثانية متمنين التوفيق لعملنا في العام الثاني.



الأهداف:

- تشجيع قيام شراكة مجتمعية تسهم في إعادة بناء الاقتصاد الوطني من أجل الاستفادة من كل الطاقات المتاحة في المجتمع.
- المساهمة في دراسة المشكلات الاقتصادية وتقديم حلول ومعالجات تساعد في خلق بيئة اقتصادية ملائمة.
- المساهمة في تنفيذ المشروعات التي تتبناها المنظمات الدولية في مجال التنمية المجتمعية.
- إعداد الدراسات والبحوث الاقتصادية بما فيه خدمة رجال الأعمال وتنمية اقتصاد البلاد.
- تبني عقد الورش والندوات والمؤتمرات المتخصصة في مجالات الاقتصاد والتنمية.
- العمل على إصدار دورية خاصة للرابطة تنشر فيها نتاج الحلقات النقاشية والورش والمؤتمرات المتخصصة وإشهار التجارب الناجحة لرجال الأعمال.
- عقد حلقات نقاشية عبر مجموعة الرابطة في الواتساب تناقش القضايا والمشاكل الاقتصادية الراهنة والخروج بملخصات تعكس وجهه نظر المؤسسة.
- تنشيط الحوار مع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطوير علاقات مع منظمات المجتمع المدني المناظرة محلية ودولية.
- السعي للإسهام الفعال مع الجهات الرسمية لوضع السياسات والأجراءات والقوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي في البلاد بما يساعد على تحسين بيئة الأعمال.
- تقديم الإستشارات الاقتصادية لأعضاء الرابطة وغيرهم.
- العمل على تأسيس مركز أبحاث. يتبع الرابطة إنشاء منصات إلكترونية للرابطة تعكس رؤيتها ورسالتها وأهدافها وأنشطتها المختلفة.
- تنشيط الحوار مع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطوير علاقات عمل مع ... الخ.



من نحن؟



نبذة عن التأسيس:

تأسست مجموعة رابطة الاقتصاديين على تطبيق الواتساب من قبل د. حسين الملحسي رئيس قسم الاقتصاد الدولي في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية/ جامعة عدن، حيث لقت الفكرة استحسانا لدى المؤسسون الأوائل الذين انضموا إلى المجموعة من الأكاديميين ورجال المال والأعمال والإعلاميين والمسؤولين التنفيذيين، والذين بمجموعهم شكلوا النواة الأولى لرابطة الاقتصاديين.

وفي تاريخ 7 مارس عام 2022 تم تأسيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية كمؤسسة رسمية تعمل وفقاً لتصريح مزاولة النشاط الأهلي رقم (164) الصادر من وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل.



الرؤية:

خلق شراكة مجتمعية رائدة ، والعمل الجماعي لإيجاد حلول مبتكرة للمشكلات الاقتصادية ، ووضع أسس علمية للشراكة بين الدولة والقطاع الخاص؛ لتحقيق شروط معقولة لمعافاة الاقتصاد.



الرسالة:

تسعى الرابطة أن تكون منبراً اقتصادياً لكل المهتمين في الشأن الاقتصادي، في إطار شراكة تسعى إلى معافاة الاقتصاد، وتقديم مقترحات بالحلول والمعالجات للمشكلات الاقتصادية، كإسهام في تحقيق النمو الاقتصادي، وتحسين بيئة الأعمال على طريق النمو المستدام.

قواعد النشر في مجلة الرابطة الاقتصادية:

- 1- ألا تكون المشاركة قد نشرت سابقًا وأن تعالج قضايا اقتصادية معاشة.
- 2- ألا تكون ذات مضمون تهكمي أو ساخر او تتعرض للاديان والمعتقدات الدينية وأن تلتزم الموضوعية والحياد والمهنية.
- 3- أن تكون المشاركات بالموضوعات ذات الصلة بالاقتصاد وذات سمة تطبيقية.
- 4- تقبل المشاركات في المحاور التالية:
 - مقالات اقتصادية
 - تطورات اقتصادية حديثة.
 - الاقتصاد والناس.
- 5- لا تتجاوز عدد كلمات المقالة عن 1000 كلمة.
- 6- أن تكون المقالة مطبوعة ببرنامج الورد وتسلم بهذه الصيغة وتكون سليمة لغويا وفنيا وان يشار فيها الى مصادر المعلومات.
- 7- ترسل المقالات إلى بريد رابطة الاقتصاديين الإلكتروني قبل تاريخ 25 من كل شهر. لهيئة التحرير حرية قبول أو رفض نشر أي مقالة دون أن تبدي سبب ذلك، أو تأجيل النشر في الإعداد القادمة بحسب أولوية الموضوعات المقدمة.

مؤسسة الرابطة الاقتصادية

تعلن مؤسسة الرابطة الاقتصادية عن قبول عروض الاعلان في مجلة الرابطة الاقتصادية الالكترونية للصادرة عنها للأعداد للقادمة، إذ يتم تحويل قيمة الاعلان إلى حساب للمؤسسة للبنكي لدى البنك الاهلي اليمني رقم (٩٨٦٠٠)، وفيما يلي توضيح عرض قيمة الاعلانات

مكان الاعلان	الحجم	السعر (ريال يعني)
أولاً: عرض سعر شهري		
الاعلان في الصفحة الاولى المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة A4 (٢١ سم في ٢٩.٧ سم)	٦٠٠٠٠ ريال
الصفحات ثنائية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٥٠٠٠٠ ريال
	نصف صفحة	٢٥٠٠٠ ريال
الصفحات ما بعد الصفحات ال ٣ الاولى من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٤٠٠٠٠ ريال
	نصف صفحة	٢٠٠٠٠ ريال
الصفحة الاخيرة من المجلة	صفحة كاملة	٦٠٠٠٠ ريال
ثانياً: عرض سعري لمدة ٣ أشهر		
الصفحة الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٥٥٠٠٠ ريال
الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٤٥٠٠٠ ريال
الصفحات ما بعد الصفحات ال ٣ الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٣٥٠٠٠ ريال
الصفحة الاخيرة من المجلة	صفحة كاملة	٥٥٠٠٠ ريال
ثالثاً: عرض سعري لمدة ٦ أشهر		
الصفحة الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٥٠٠٠٠ ريال
الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٤٠٠٠٠ ريال
الصفحات ما بعد الصفحات ال ٣ الأولى من الصفحات المخصصة للإعلانات	صفحة كاملة	٣٠٠٠٠ ريال
الصفحة الاخيرة من المجلة	صفحة كاملة	٥٠٠٠٠ ريال

د. بثينة المقاف

المسئول المالي للرابطة الاقتصادية



البيان الختامي لورشة العمل الخاصة بمزادات البنك المركزي- الاهداف والنتائج

والاعمال وممثلين عن البنوك التجارية والاسلامية وكبار شركات الاستيراد. كما شاركت في الورشة الخبيرة الدولية د. نشوى صالح من شركة براجما الاستشارية، وقد ادار الورشة د. حسين الملعسي رئيس مجلس امناء مؤسسة الرابطة الاقتصادية. هذا وقد ساد نقاش جاد وهادف لأوراق العمل المقدمة، التي اظهرت العديد من النتائج والاهداف المحققة من عملية

الازمة الاقتصادية في اليمن قدمها د. يوسف سعيد احمد أكاديمي ومستشار البنك المركزي اليمني. 3. اثار عمليات المزاد على اسعار صرف الريال اليمني قدمها د. حسين الملعسي ود. نهال عكبور الأكاديميين من مؤسسة الرابطة الاقتصادية. هذا وقد شارك في الورشة ممثلين من وزارتي المالية والصناعة والتجارة، ومن رجال المال

بمحمداً د. محمد عمر باناجه نائب محافظ البنك المركزي وبتنظيم من مؤسسة الرابطة الاقتصادية وبالتعاون مع البنك المركزي اليمني بالمركز الرئيسي عدن، عقدت صباح اليوم الاربعاء الموافق 4 يناير 2023م، في العاصمة عدن ورشة عمل نقاشية بعنوان مزادات البنك المركزي . الاهداف والنتائج ، وذلك لتسليط الضوء على طبيعة وآلية عمل مزادات البنك المركزي لبيع العملة الاجنبية، والشروط والقواعد المطبقة واهم اهدافها وكيفية الاستفادة منها، وذلك لتعزيزا لجهود البنك المركزي في دعم استقرار اسعار الصرف والحد من التضخم وارتفاع اسعار السلع الغذائية.

هذا وقد قدمت ثلاثة أوراق عمل رئيسية الى الورشة، قدمها نخبة من خبراء واساتذة الاقتصاد من البنك المركزي ومؤسسة الرابطة الاقتصادية وهي:

1. عمليات المزاد . الشروط وآليات التنفيذ والنتائج المحققة قدمها الاستاذ حسين القعيطي وكيل قطاع العمليات المصرفية الخارجية في البنك المركزي اليمني.
2. اهمية اجراء عمليات المزاد في ظروف



المركزي عن الصراعات السياسية.
2- استئناف الصادرات النفطية لتكوين مورد منتظم من العملات الأجنبية.
4- ضرورة دعم الحكومة لجهود قيادة البنك المركزي في السيطرة على سوق الصرف.
5- التعاون والتنسيق بين الحكومة وقيادة البنك المركزي في مجالات اصلاح اوضاع المؤسسات المالية وايداع كل الموارد الى الحسابات المخصصة لها في البنك المركزي.
6- ضرورة التنسيق بين السياسة المالية والسياسة النقدية وضبط وترشيد الانفاق الحكومي.

7- أكد المناقشون على ضرورة استئناف العمل بالموازنة العامة للدولة.
8- شدد الحاضرون على ضرورة استمرار وقف طباعة النقد واستمرار المزايدات لتأمين موارد مالية من مصادر غير تضخمية.
9- البدء بإصدار الصكوك الاسلامية لتمويل أنشطة الحكومة.

في الاخير نشكر الحضور جميعا وتفاعلم في هذه الورشة املين ان نكون قد اوصلنا للراي العام واصحاب المصلحة صورة حول طبيعة عمل المزايدات واهم اهدافها والنتائج المحققة منها



والحد من نسب التضخم.
5- ساعدت عمليات المزايد على تصحيح مسار الدورة النقدية ووقف طباعة النقود.
6- امتصاص جزء من السيولة النقدية الفائضة وتعزيز قدرة البنك المركزي على دفع مرتبات الجهات الحكومية.
7- عززت عمليات المزايد من ثقة المؤسسات المالية الاقليمية والدولية بقدرة البنك المركزي على ادارة عمليات المزايدات.
كما خلص المشاركون في الورشة الى عدد من التوصيات أبرزها:
1- ضرورة استمرار الهدنة وتحييد البنك

المزايدات أبرزها:
1- نجاح البنك المركزي في تنفيذ عمليات المزايد عبر المنصة الدولية ريفينيتف وبشفافية وفقا للقواعد المعمول بها دوليا.
2- تغطية تمويل استيراد كافة انواع السلع الغذائية تقريبا وتحقيق قدر معقول من الامن الغذائي.
3- مشاركة عدد من البنوك التجارية والاسلامية لغرض تغطية طلبات عملائها مع الالتزام بقواعد الامتثال المعمول بها.
4- ساعدت عمليات المزايد في توفير جزء من احتياجات السوق من العملة الأجنبية لغرض تحقيق استقرار اسعار الصرف واسعار السلع





مجموعة السعدي التجارية
AL-SADI TRADING GROUP

مصاعد وسائل مبيتسويشي



MITSUBISHI
ELEVATORS & ESCALATORS

Quality 
in Motion



website: www.al-sadigroup.com

Email: info@al-sadigroup.com

ayman@al-sadigroup.com

Tel: +967 2 247721

+967 2 247751

+967 2 247761

Mobile: +967 771072079

الفخامية Alfakhama

للجودة علامة

اطيب مذاق صحي

Long grain white basmati rice
Riz Basmati long grain blanc
أرز بسمتي أبيض طويل الحبة

الفخامية Alfakhama

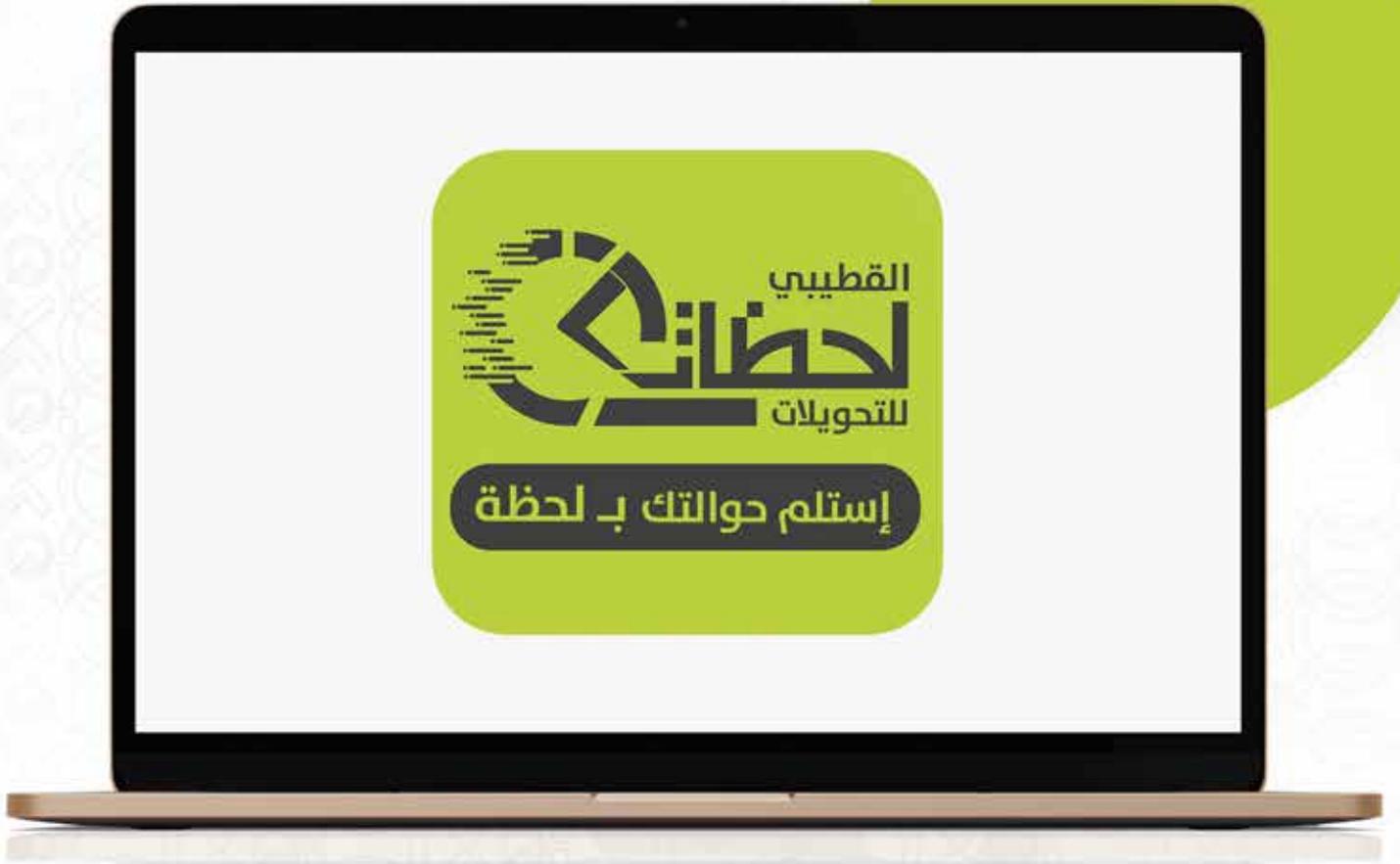
Long grain white basmati rice
Riz Basmati long grain blanc
أرز بسمتي أبيض طويل الحبة

الفخامية Alfakhama



القطيبي لحظات

يمكنك الآن إرسال واستقبال الحوالات
عبر نظام التحويلات (لحظات)
من بنك القطيبي



بنك القطيبي
Qutaibi Bank



@Qtbbank



8009999



qtbbank.com

تمكين ... وأمان

شخصية
اقتصادية

الأستاذ الدكتور

جمال محمد سرور

رئيس مصلحة الضرائب في اليمن

أجرى المقابلة: د. حسين الملعي - رئيس التحرير

الدكتور جمال سرور على إتاحة الفرصة للمجلة لإجراء هذا اللقاء الهام والمثمر والذي يكتسب أهميته من أهمية الدور الذي تلعبه مصلحة الضرائب في خدمة البلد ، حيث تعتبر من اهم المرافق الإيرادية للدولة والذي تأثرت كثيرا بسبب الاضطرابات والحروب التي تعصف في البلد منذ 8 سنوات

اعزائي القراء الكرام متابعي مجلة الرابطة الاقتصادية يسرنا ويسعدنا أن نستضيف في هذا العدد الاستاذ الدكتور جمال محمد سرور رئيس مصلحة الضرائب في اليمن لتسليط الأضواء على عدد من قضايا الساعة المرتبطة بنشاط المصلحة العامة للضرائب، وفي البدء اقدم شكري وتقديري للأخ العزيز

د



د

الرئاسي القيادي والحكومة الشرعية تعمل معا في إطار الممكن من الإمكانيات المتوفرة بهدف حل كثير من المشكلات والصعوبات التي أرهقت كاهل المواطنين وعلى أمل أن المجتمع الدولي يضاعف من ضغطه على الجماعات الانقلابية بهدف الانصياع لمسار السلام.

■ **المجلة: تلعب المصلحة دورا هاما و اساسيا في تحصيل الموارد المالية للدولة في ظروف الأزمة المالية التي تمر بها البلاد، نرجو شاكرين بيان حجم المتحصلات المالية المحصلة من قبل مصلحة الضرائب في المناطق الخاضعة لسيطرة الحكومة المعترف بها دوليا.**

■ **د. جمال: كما أسلفت في إجابة سابقة مصلحة الضرائب وكل فروعها بالمحافظات معنية بتحصيل الموارد الضريبية السيادية والمحلية، وتبذل جهودا متواصلة رغم كل الظروف الصعبة التي يعلم الجميع بها وحققت نتائج خلال الفترة الماضية وبلغت الحصيلة الضريبية مبلغ وقدره 612.784.347.431) مليار ريال بمستوى التنفيذ قياسا للمقابل 12% فيما هو مؤكد ان مستوى التنفيذ للعام 2022م سيتجاوز هذه النسبة بمبالغ اكبر عند اغلاق حسابات ديسمبر من العام الجاري**

هامه في خدمة الاقتصاد الوطني وخاصة في جانب الإيرادات فماهي اهم الأدوار التي تؤديها مصلحة الضرائب في الظروف الحالية؟

■ **د جمال: مصلحة الضرائب معنية بحكم القانون بتحصيل موارد الدولة العامة من كل مصادرها والضرائب كمورد سيادي تسهم بشكل كبير في رفد الموازنة العامة وتأتي بعد الموارد النفطية الأمر الذي يعكس أهميتها ووزنها النوعي قياسا إلى بقية الموارد.**

■ **المجلة: هناك انقسام في المؤسسات السيادية على مستوى البلد ما تأثير ذلك على نشاط مصلحة الضرائب وكيف يمكن تجاوز ذلك؟**

■ **د جمال: نعم هناك كثير من التشوهات في البنية الاقتصادية حدثت بفعل الانقلاب الذي قامت به الجماعة الحوثية واثرت كثيرا على الموارد العامة من الضرائب والجمارك وغيرها من الموارد العامة والموارد المحلية ولم تفي بأدنى الواجبات والالتزامات وظلت توظف الملف الاقتصادي ومعيشة الناس في الحرب هذا إضافة إلى ما صادرتة دون وجه حق من أرصدة الهيئات والمؤسسات العامة والمختلطة موظفة كل هذه الأموال في تمويل الحرب العنيفة التي تخوضها للعام الثامن على التوالي ونحن في رئاسة المصلحة مكون رئيس من السلطة الشرعية ممثلة بالمجلس**

■ **في البدء نرجو شاكرين أن تعرّف الأخوة القراء الكرام بشخصكم الكريم وسيرتكم الأكاديمية والعملية**

■ **د. جمال: في البدء شكري وتقديري للأخوة الاعزاء في الرابطة الاقتصادية وجهدهم الذي يبذلون في إثارة ونقاش القضايا ذات الصلة بشأننا الاقتصادي وما تمر به البلد بفعل الأزمة والحرب التي شنتها الجماعة الحوثية الانقلابية، وهي فرصة مناسبة للاطلاع وتسليط الأضواء على الواقع الضريبي ومعالجة كل المشكلات والصعوبات بهدف تحقيق نتائج أفضل لمستوى حصيلة الضرائب والتي تسهم دون شك في رفد موارد الدولة وتساعد إلى حد كبير في مواجهة الكثير من الالتزامات الحتمية، ولا يفوتني أن ابارك للأخ والصديق د حسين الملعي وهو يقتحم بلاط السلطة الرابعة ويجمع بين الإدارة والتجارة والصحافة املا له ولكل الزملاء في الرابطة تحقيق كل برامج عملهم التي يعملون عليها وعودة إلى سؤالكم أنا جمال سرور ببساطة التعريف في أدنى هذه السطور السيرة العلمية:**

- بكالوريوس محاسبه كلية الاقتصاد جامعة عدن 1978-1982

- ماجستير محاسبه وتحليل النشاط الاقتصادي/جامعة داينسك/كلية العلوم

المالية والمصرفية/روسيا الاتحادية موسكو 1987-1989

- دكتوراه في المحاسبة وتحليل النشاط الاقتصادي أكاديمية المال للعلوم

المالية والمصرفية روسيا الاتحادية موسكو 1990-1993

السيرة العملية:

- محاضر في كلية الاقتصاد

- مدرس مادة المحاسبة

- وكيل مساعد مصلحة الضرائب -2005-2006

2007-2014 |وكيل مصلحة الضرائب

■ **المجلة: تلعب مصلحة الضرائب ادوار**



تغنية حديثة للعمل اسوة ببقية دول العالم.

■ د. جمال: الفساد يا دكتور حسين في كل دول العالم والأهم تفعيل ادوات مكافحته طبعا بالقانون وقانون الضرائب يفى بالغرض رقم (17) لعام 2010م ولائحته التنفيذية.

كما هي الاجراءات الإدارية أيضا وقرار الاخ وزير المالية رقم(69) الصادر في عام 2022 بشأن رفع نسبة تحصيل ضريبة الأرباح إلى 3% وإجراءات الحكومة بالحد من الإعفاءات ووضع الضوابط اللازمة لضمان عدم إساءة استغلالها بما في ذلك الإعفاءات الممنوحة للهيئات والمنظمات والمساعدات الخارجية وتفعيل عمل وآليات نظم مكافحة التهريب الضريبي.

نعتقد جازمين أن تفعيل القانون وحده الكفيل بمحاربة الفساد والحد من انتشاره.

■ المجلة: لاشك انكم مطلعون على الشكاوي التي تعج بها وسائل الاعلام والتواصل الاجتماعي والمقدمة من دافعي الضرائب في عدن تحديدا من تصرفات وسلوكيات غير لائقة من قبل موظفي الضرائب وخاصة ابتزاز التجار، كيف تتعاملون مع تلك الظواهر.

■ د. جمال: نحن في رئاسة المصلحة أبوابنا مشرعة واذاننا صاغية لأي شكوى

■ د. جمال: نحن في مصلحة الضرائب نعمل وفق القانون واي مخالفات مما ذكرت اخي حسين حال الوقوف عليها أوحى التقدم بشكوى لنا حولها يطبق القانون وحده كما تنص الاجراءات القانونية وفق اي مخالفة أو تجاوزيرتكها موظفي الضرائب في اي مستوى اداري لن يكون أحد فوق القانون.

■ المجلة: من المعروف انكم تحملتم رئاسة المصلحة منذ وقت قصير جدا ماهي اهم الاجراءات التي اتخذتموها لإعادة هيكلة عمل ومهام المصلحة وزيادة الضرائب المحصلة

■ د. جمال: في هذه الفترة من العام الجاري تولينا إدارة المصلحة وبدعم الحكومة ممثلة بوزير المالية الاستاذ سالم بن بريك سعينا مع كل قيادة المصلحة وكلاءها والمدراء العموم في المصلحة والمحافظات إلى العمل بشكل جماعي أسفر عن تحقيق نتائج إيجابية في حصيلة العام الجاري 22 ويعون الله سيكون العام القادم عام عمل أمام رفع حصيلة الموارد الضريبية من كل مصادرها.

■ المجلة: لعل اسلوب تحصيل الضرائب المعمول به واحد من اهم عوائق القضاء على الفساد في تحصيل الضرائب وهدر الموارد هل تفكرون بتحديث اجراءات واليات

5*المجلة*: اسمحوا لنا اخي رئيس مصلحة الضرائب ان نتوجه اليكم بسؤال مهم للجميع الا وهو حول مصير الاموال المحصلة من قبل الفروع التابعة لكم هل تورد الى الحسابات المخصصة لها في حسابات الحكومة في البنك المركزي عدن وهل تخضع فروع المحافظات لأدارتكم ام ان هناك ازواج مخالف لقانون انشاء المصلحة.

■ د. جمال: نعم تورد كل الحصيلة الضريبية إلى ح/الحكومة في البنك المركزي وكل فروع مصلحة الضرائب في المحافظات المحررة تدار من قبل مصلحة الضرائب في العاصمة عدن وبالتنسيق والمتابعة المستمرة مع السلطات المحلية في هذه المحافظات.

■ المجلة: لا شك ان قانون الضرائب النافذ يحقق العدالة في فرض الضرائب بكل انواعها على كامل تراب البلد..

ولكن نسمع كثير من الشكاوى بوجود تجاوزات من قبل محصلي الضرائب التابعة لكم سواء بخفض نسبة الضرائب او تحصيل ضرائب لصالح العاملين عليها وحرمان الدولة من نسب كبيرة جدا من متحصلا افتراضية من الاموال ما مدى صحة ذلك من عدمه وما هي الاجراءات المتخذة لتحجيم الهدر في اموال الضرائب وتوريدها الى حسابات المصلحة المخصصة لذلك؟



الضرائب المستحقة وفق القانون، ونشر الوعي بأهمية الضرائب كأداة اقتصادية حال تظافر كل الجهود بمسألة تحصيلها حتما سوف تعود بمنافع على الوضع الاقتصادي الصعب الذي نمر خالص تقديري لكم على إتاحة الفرصة وهذا اللقاء متمنيا للرابطة الاقتصادية التوفيق في كل مهماتها.

■ **المجلة: في نهاية اللقاء اسمحوا لنا ان نشيد بالدور الايجابي الذي تلعبه مصلحة الضرائب في هذه الظروف العصيبة التي تمر بها البلاد كما نود الاشادة بالنجاحات التي تحققتها المصلحة وخدماتها المتميزة وذلك على يد الادارة الكفؤة والناجحة والمجربة لقياده المصلحة و أتقدم بالشكر باسمي شخصيا وباسم هيئة تحرير المجلة للأخ العزيز رئيس مصلحة الجمارك الدكتور جمال سرور على سعة صدره وعلى إتاحة لنا فرصة هذا اللقاء الشامل والشفاف والمفيد حيث لمسنا جهود مخلصه من كادر مخلص في عملة وذو سمعة طيبة والذي سلت خلالها الأضواء على جوانب مهمة وغائبه عند الكثيرين متمنيا له موفور الصحة والتوفيق وتحقيق كل ما يصبوا إليه والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.**

السلطات المحلية. أيضا ندرس في العام القادم تنفيذ برنامج للشراكة في العمل مع الاخ وزير الدولة محافظ العاصمة عدن بهدف التقييم المشترك للموارد الضريبية المحلية المتنامية التي تشهدها العاصمة عدن بما يؤدي إلى الرفع الواقعي للموارد الضريبية المحلية والتي سوف تسهم إلى حد كبير في رفد موازنة السلطة المحلية بعدن بمبالغ كبيرة جدا ستمكنا من تنفيذ مشروعات التنمية محل حاجة مواطني المحافظة.

إضافة إلى تنفيذ برامج النزول للمحافظات وتقييم واقع العمل بالتنسيق مع السلطات المحلية بالمحافظات بتعزيز كل ما هو إيجابي وتجاوز ما هو سلبي بهدف رفع حصيلة الموارد والتي نعتقد أنها أحد مؤشرات تقييم أداء مكاتبنا وايضا السلطات المحلية من قبل المعنيين لأن الموقف من إدارة الموارد وتحصيلها وتوريدها هو أحد أهم إيجابيات الموقف من العمل ذلك ما نسعى إليه وإلى تنفيذه في العام القادم باذن الله.

■ **المجلة: ماهي الرسالة التي تودون توجيهها للقراء الكرام وللمتعاملين مع المصلحة؟**

■ **د. جمال: من خلالكم في الرابطة وعبر مجلتكم الإلكترونية رسالة نوجهها للمكلفين ضريبيا بأن يسارعوا لسداد ما عليهم من**

تجاه أي تعسف أو تجاوز للقانون من قبل أي موظف باي مستوى كان في الضرائب، وربما ما نهي لمسامعكم ولغيركم ونشر عبر وسائل التواصل الاجتماعي أشار لجهات غير الضرائب ومع ذلك نؤكد أن الكل ليس معصوم من الخطأ أو التجاوز بوضوح نقولها ولكن العبرة بتقديم المخالفة وحينها لكل حادث حديث اخي حسين

■ **المجلة: ماهي اهم المشروعات والخطط التطويرية التي تشهدها مرافق مصلحة الضرائب الخاضعة لكم وخاصة في جانب التأهيل والتدريب والتدوير الوظيفي.**

■ **د. جمال: سؤال وجيه وفي محله اود الإحاطة من خلال مجلتكم ولكل المتابعين أن مسألة التأهيل والتدريب محل اهتمامنا منذ تولينا وقد نفذنا خلال الفترة الماضية دورة انعاشيه لموظفينا في عدن، لحج، ابين للفترة من 1120/ إلى 22/12 لعام 2022. في المعهد الوطني للعلوم الإدارية (الديوان العام) في العاصمة عدن تلقوا فيها محاضرات عملية ونظرية ذات صلة مباشرة بعملنا الضريبي وايضا الاطلاع على المهم من قانون السلطة المحلية وخاصة الضرائب المحلية التي تحصيلها فروعنا بالمحافظات وبمئات الملايين من الريالات وفق القانون لصالح**



تحليل أسعار الصرف لشهر ديسمبر 2022م

إعداد فريق رصد وتحليل مؤسسة الرابطة الاقتصادية:

أ/نصر السناني

د/ نهال علي عكبور |

شهرية بلغ 1180 ريال يمني/ الدولار. لاتزال محافظة صنعاء تتمتع باستقرار في أسعار الصرف اليومية والشهرية خلال العام 2022م فقد بلغ بمتوسطها الشهري 149.4 ريال يمني/ الريال السعودي في عملية البيع. و561 ريال يمني/ الدولار في عملية البيع. كما تزداد حدة الفجوة بين المحافظتين كما هو موضح من الشكل رقم (3) و(4) وتزداد حدتها في الأيام الوسطى للشهر ديسمبر إذ كان الفارق يبلغ بمقدار 163 ريال يمني/ الريال السعودي و619 ريال يمني/ الدولار.

وجود تأرجح طفيف في اوسطها فقد بلغ ادناها في 6 ديسمبر بحوالي 302 ريال يمني مقابل الريال السعودي، ولكن بلغ اعلاها في 31 ديسمبر بحوالي 325 ريال يمني مقابل الريال السعودي، بمتوسط شهري بلغ 312.4 ريال يمني مقابل الريال السعودي. كما لوحظ من الشكل رقم (2) الموضح لحركة أسعار صرف الريال اليمني/ الدولار هي الأخرى ارتفاعا مع وجود تأرجح طفيف فقد كان ادناها في 6 ديسمبر بحوالي 1143 ريال يمني/ الدولار، واعلاها في 31 ديسمبر بحوالي 1228 ريال يمني/ الدولار، بمتوسط

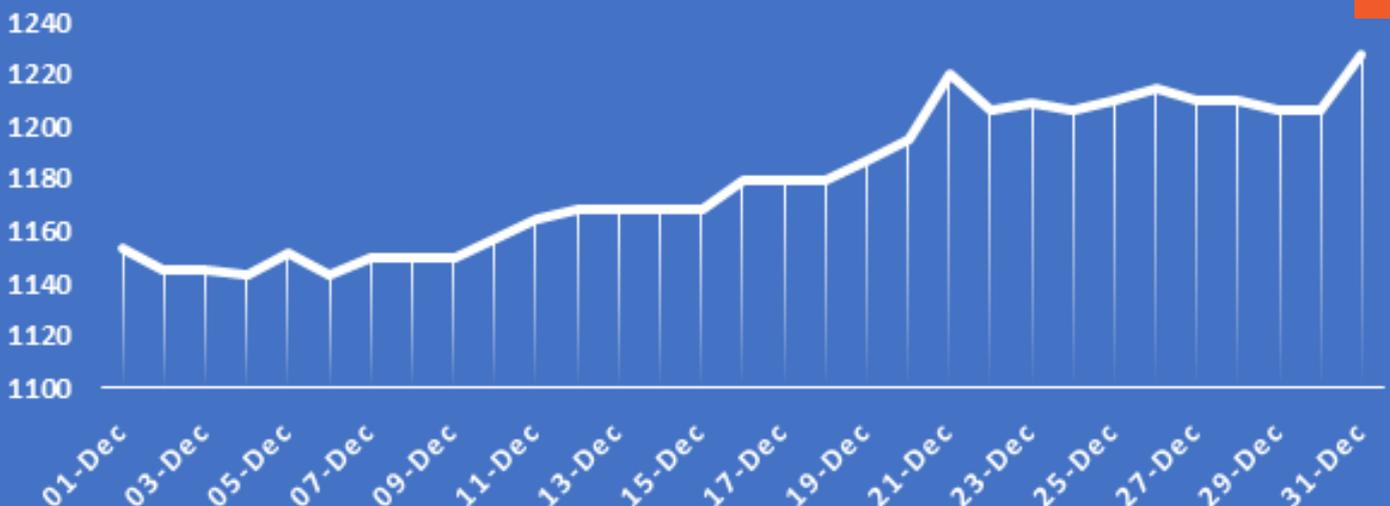
شهد ختام عام 2022م ارتفاع في أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الريال اليمني فقد ازداد تفاقم ضعف القدرة الشرائية في نهاية شهر ديسمبر، إذ ارتفعت بنسبة 7% لكل من الريال السعودي والدولار/ الريال اليمني.

فارتفع سعربيع الريال السعودي من (305 الى 325) ريال يمني/ الريال السعودي، كما قابلها ارتفاع في أسعار صرف الدولار من (1153 الى 1228) ريال يمني/ الدولار. فمن خلال الشكل رقم (1)، نلاحظ ان الصرف اتخذ الاتجاه التصاعدي، على الرغم من

الشكل رقم (1) بيع الريال اليمني / الريال السعودي خلال شهر ديسمبر 2022م



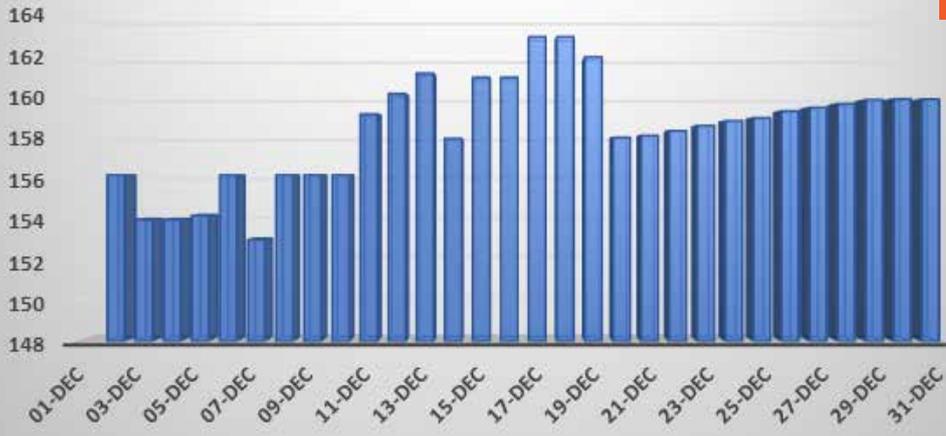
الشكل رقم (2) الموضح لحركة أسعار صرف الريال اليمني / الدولار خلال شهر ديسمبر لعام 2022م



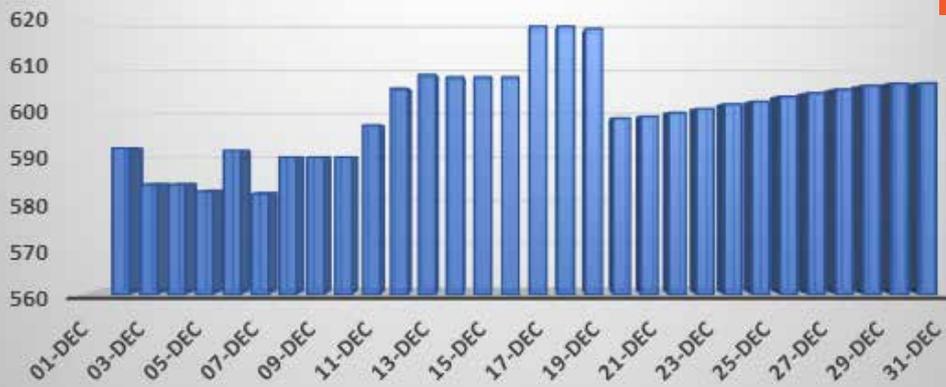
جدول رقم (1) رصد أسعار الصرف اليومية لشهر ديسمبر لعام 2022م

أسعار السوق - محافظة صنعاء				أسعار السوق - محافظة عدن				البيانات
الريال السعودي		الدولار		الريال السعودي		الدولار		
البيع	الشراء	البيع	الشراء	البيع	الشراء	البيع	الشراء	
561	559	148.8	148.4	1153	1125	305	300	01 ديسمبر
561	559	149	148.4	1145	1125	303	298	02 ديسمبر
561	559	149	148.4	1145	1125	303	298	03 ديسمبر
560.5	559	148.8	148.4	1143	1125	303	300	04 ديسمبر
560.5	559	148.8	148.4	1152	1135	305	302	05 ديسمبر
561	559	149	148.4	1143	1135	302	300	06 ديسمبر
560	559	148.8	148.4	1150	1135	305	302	07 ديسمبر
560	559	148.8	148.4	1150	1135	305	302	08 ديسمبر
560	559	148.8	148.4	1150	1135	305	302	09 ديسمبر
560	559	148.8	148.4	1157	1146	308	306	10 ديسمبر
560	559	148.8	148.4	1165	1154	309	307	11 ديسمبر
560	559	148.8	148.4	1168	1154	310	307	12 ديسمبر
560.5	559	149	148.6	1168	1154	307	310	13 ديسمبر
560.5	559	149	148.6	1168	1158	310	308	14 ديسمبر
560.5	559	149	148.6	1168	1158	310	308	15 ديسمبر
560.5	559	149	148.6	1179	1165	312	310	16 ديسمبر
560.5	559.5	149	148.4	1179	1165	312	310	17 ديسمبر
561	559	150	148.4	1179	1165	312	310	18 ديسمبر
561	559	150	148	1187	1173	314	312	19 ديسمبر
561	559	150	149	1195	1180	316	314	20 ديسمبر
561	559	150	149	1220	1205	323	320	21 ديسمبر
561	559	150	149	1206	1184	320	315	22 ديسمبر
561	559	150	149	1209	1201	320	318	23 ديسمبر
561	559	150	149	1206	1191	320	317	24 ديسمبر
561	559	150	149	1210	1195	320	318	25 ديسمبر
561	559	150	149	1215	1200	321	319	26 ديسمبر
561	559	150	149	1210	1200	321	319	27 ديسمبر
561	559	150	149	1210	1195	320	318	28 ديسمبر
561	559	150	149	1206	1192	319	317	29 ديسمبر
561	559	150	149	1206	1192	319	317	30 ديسمبر
561	559	150	149	1228	1214	325	322	31 ديسمبر

الشكل رقم (3) الموضح لحجم الفجوة بين محافظتي عدن و صنعاء لبيع الريال السعودي لعام 2022م



الشكل رقم (4) الموضح لحجم الفجوة بين محافظتي عدن و صنعاء لبيع الدولار خلال العام 2022م



من خلال الجدول رقم (2) الموضح لحركة رصد عمليات المزاد الأسبوعية خلال شهر ديسمبر لوحظ عمل 4 مزادات خلال الشهر ب 30 مليون دولار عدا اخر مزاد بلغ 50 مليون دولار في تاريخ 27 ديسمبر لتقليص من حجم الارتفاع الذي شهده أواخر شهر ديسمبر، فقد لوحظ ان سعر الإرساء لم يتعد كثير عن سعر السوق فقد بلغ أعلاه ب 1190 ريال يمني / الدولار في 27 ديسمبر وكان ادناها ب 1145 ريال يمني مقابل الدولار في 8 ديسمبر لعام 2022م، فقد بلغ اجمالي العطاءات المقبولة خلال الشهر بحوالي 79 مليون دولار من اصل 140 مليون دولار. بما يعادل 92 مليار ريال يمني/ الدولار. كما ان نسبة التغطية تأرجحت بين 48% كأدنى حد لها في تاريخ 20 ديسمبر واعلاها ب 64% في 27 ديسمبر. فبتاريخ 8 ديسمبر بيعت بحوالي 20 مليار ريال يمني/ الدولار بنسبة تغطية بلغت 85% وفي 13 ديسمبر بيعت بحوالي 17 مليار ريال يمني/ الدولار بنسبة تغطية 49%. وفي 20 ديسمبر بيعت بحوالي 17 مليار ريال يمني مقابل الدولار بنسبة تغطية 48% وفي 27 ديسمبر بيعت بحوالي 38 مليار ريال يمني / الدولار بنسبة تغطية بلغت 64%.

جدول رقم (2) رصد عمليات المزادات لشهر اكتوبر 2022م

رقم المزاد	التاريخ	أعلى سعر عطاء	أدنى سعر عطاء	سعر الإرساء	قيمة المزاد المعن عنه بالمليون دولار	قيمة العطاءات المقبولة بالمليون دولار	قيمة العطاءات المقبولة بالريال اليمني	نسبة التغطية	نسبة التخصيص
47/2022	80 ديسمبر	1150	1145	1145	30000000	17,533,000	20,075,285,000	58%	100%
48/2022	13 ديسمبر	1164	1158	1158	30000000	14,759,000	17,090,922,000	49%	100%
49/2022	20 ديسمبر	1195	1180	1180	30000000	14,370,000	16,956,600,000	48%	100%
30/2022	27 ديسمبر	1208	1190	1190	50000000	32,070,000	38,163,300,000	64%	100%

المصدر : البنك المركزي اليمني عدن

إعداد : فريق رصد وتحليل مؤسسة الرابطة الاقتصادية

تطورات اقتصادية



النخيل

في وادي حضرموت

م / فهمي سعيد باصحيح

رئيس وحدة بحوث النخيل بمحطة البحوث الزراعية ببيون - حضرموت

مقدمة:

14092 هكتار (الجهاز المركزي الإحصاء - حضرموت الوادي والصحراء 2021م) ..

■ خدمة الأرض:

تكمّن خدمة الأرض في تهويتها وخلط السماد البلدي بها والقضاء على الحشائش الضارة التي عادة ما تنمو تحت أشجار النخيل وخاصة في غياب الزراعات البيئية وتنافس النخيل في امتصاص الماء والغذاء ولا تقتصر عملية خدمة التربة تحت أشجار النخيل في إضافة السماد والقضاء على الحشائش فحسب بل تساهم أيضا في التقليل من ضياع الماء بواسطة التبخر وخاصة في الأراضي الطينية المتصلبة .. ويمكن القيام بهذه العملية يدويا أو باستخدام الآلات الميكانيكية اليدوية مثل الجرارات ذات العجلتين إذ تقوم بعزق التربة وخلط السماد بها أو باستخدام الجرارات الكبيرة ذات المحرك المطرحي أو بالإحدى عشر.

■ تسميد أشجار النخيل:

تعتبر الأسمدة ذات أهمية كبيرة في نمو نخيل التمر وزيادة المحصول وتحسين صفات

■ أنواع النخيل:

يوجد بوادي حضرموت انواع كثير من أصناف النخيل وهذا التنوع جاء نتيجة التلقيح الخلطي للنخيل التمري يوجد اصناف مرغوبه بشدة لدى المستهلك المحلي مثل صنف المجراف والمديني والجزاز والجهمي والحمرء و الازار والميمونة وسبية شوك وسبية علي وغيرها واصناف غير مرغوبة وذلك لعدم الترويج لهذه الاصناف وهي اصناف ذات قيمة غذائية مثل بقية اصناف التمور مثل صنف باعمره وعرق وعقادة وجفسوس وغيرها .

■ العمليات الزراعية

التي تجري للنخيل بوادي حضرموت:

يشتهر وادي حضرموت منذ القدم بزراعة اشجار النخيل ولما لهذه الشجرة من منافع كثيرة فتمورها غذاء جيد للإنسان فهو وقاية ودواء وغذاء لحتوائه على كثير من العناصر الغذائية والفيتامينات وغيرها ، كما يمكن الاستفادة من كل أجزاء النخلة في الصناعات الحرفية مثل صناعة الحبال والزناويل بمختلف احجامها وغير إلا انه في الآونة الأخير قل الاهتمام بهذه الشجرة المباركة بسبب التحولات الاقتصادية والسياسية في البلد وشحة مياه الري والزحف العمراني الرهيب الذي أزال اعداد كبيرة من أشجار النخيل.

يبلغ اعداد النخيل بوادي حضرموت تقريبا 1.5 مليون نخلة مثمرة وغير مثمرة كما يبلغ عدد أصناف النخيل بوادي حضرموت أكثر من 65 صنفا من الاصناف المحلية كما تم إدخال عدد من اصناف النخيل الاجنبية مثل البرحي والسكري والخلاص وغيرها أكثر من 14 صنفاً أجنبياً ، بلغ إنتاج التمور بوادي حضرموت حوالي 96790 طن بمساحة تقدر

■ التلقيح:

النخيل من الأشجار الوحيدة الجنس الثنائية المسكن لذا فإن إنتاج محصول جيد يتوقف على اتمام عملية التلقيح بانتقال حبوب اللقاح من النورات المذكورة إلى النورات المؤنثة لكي تعطي الثمار والمواصفات المميزة لكل صنف . وقد تم انتقال حبوب اللقاح طبيعياً بالرياح في المناطق التي تنتشر بها تجمعات بذرية في الأفحل ، أما في المزارع التي تقل بها عدد الذكور ويزداد عدد الإناث ففي هذه الحالة فإنه تكفي حبوب اللقاح التي تؤخذ من الذكر الواحد لتلقيح من 20-25 نخلة أنثى أي أن هناك احتياج لزراعة 4-5% من إجمالي عدد النخيل أشجار مذكورة بالمزرعة.

ويراعى أن تؤخذ حبوب اللقاح من أفحل تتميز بالآتي:

- أن تكون الأشجار المذكورة بعمر أكثر من 4 سنوات.
- أن تكون حجم الطلعة وعدد النورات في الذكر كثيرة.
- أن تكون عدد الأزهار بالطلعة وكمية حبوب اللقاح كبيرة.
- أن تكون حبوب اللقاح ذات نكهة قوية متميزة.

- يفضل أن تكون الأفحل مبكرة الإزهار. ويراعى القيام بالتلقيح في أوانه حال تفتح الطلع الأنثوي تقطع الأغريض الذكورية المنتفخة وتفرد شماريخها وتجفف في أماكن مظلمة حتى تجف لحين استعمالها . ويتم التلقيح بالطريقة التقليدية من خلال وضع 2-3 شماریخ ذكورية داخل كل أغريض أنثوي حال تفتحه وبعد 2 - 3 أيام يتم نفضه مقلوباً داخل الطلعة الأنثى ويفضل القيام بهذه العملية في الضحى.

■ خف الثمار:

من العمليات الهامة نظراً لأهمية توازن المجموع الخضري مع الحمل الثمري ويفضل أن يكون لكل عذق واحد من 8-10 سعفات خضراء. ومن فوائد الخف:

- تحسين صفات الثمار من حيث الحجم والوزن وحماية العذوق من الكسر.

وعند قلع الفسيلة يجب الحرص على تقليص سعف الفسيلة حيث لا يبقى منها سوى صفان حول القلب لحماية البرعم الطرفي ويقصر السعف لتبقى إلى الثلث ثم يربط ربطاً رخواً بالقرب من طرفه وتتم هذه العملية قبل 4-6 أيام أو أثناء عملية القلع .. وتتطلب عملية القلع (الفصل) الخبرة والمهارة الكاملة واستعمال آلة حادة لقطع منطقة اتصال الفسيلة بالأوم ويجب تعقيم الآلة بعد قطع كل فسيلة للحرص على عدم نقل الإصابات المحتملة ، كما تعقم منطقة كل الجذور للفسائل المقلوعة عند الشك في وجود إصابات في منطقة البستان وفي انتظار النقل توضع الفسائل في مكان مفضل وترطب جذورها بالماء ، ويفضل لف جذور الفسيلة والجزء الخضري منها بأكياس الخيش وترطب بالماء في حالة نقلها إلى الأماكن البعيدة أو احتمال تأخير زراعتها، ويوصى بزراعة الفسائل بعد قلعها أو وصولها إلى مكان الزراعة، ويجب عدم ترك أكثر من فسيلة واحدة حول الأم بل تزال أولاً بأول إضافة إلى ذلك قلع الروايب في بداية ظهورها ..

■ التقليم والتكريب:

إن عملية التقليم ضرورية للتخلص من السعف الجاف سنوياً والذي يتوقف نشاطه ويكون عرضة للإصابة ولما كانت النخلة تحمل الطلع في أباط السعف الذي عمره سنتان لذا يفضل إزالة السعف الذي يزيد عمره عن 3 سنوات .. كما تكرب النخلة كل سنتين بإزالة قواعد السعف الجاف وطبقات الليف المحيطة بالجذع حتى ينظف جذع النخلة ويسهل صعودها .. ويتم التخلص من ملجأ الحشرات الثاقبة والنمل.

ويبدأ التكريب بعد اكتمال نمو النخلة أي في السنة السابعة فما فوق ويجب عدم قطع السعف الأخضر خلال السنتين الأولى من عمر النخلة وذلك لتأثيره على حجم الجذع .. ويجري التقليم عادة بعد الجني أو في بداية موسم الإنتاج لتسهيل إجراءات العمليات الزراعية الخاصة بخدمة رأس النخلة أو بعد تمام خروج العذوق ..

التمر وخاصة أن زراعة النخيل تنتشر في أراضي المناطق القاحلة وشبه القاحلة وأن هذه الأراضي تفتقر إلى المواد العضوية ونقص نسبة النتروجين . وتعتبر الأسمدة العضوية ذات أهمية خاصة لبساتين النخيل حيث تؤدي هذه الأسمدة إلى تفكيك التربة المتماسكة وتحسن من تهويتها وكذلك من تماسك الأراضي الخفيفة ومقدرتها على الاحتفاظ بالماء والعناصر الغذائية بالإضافة إلى أن الأسمدة العضوية تزيد من خصوبة التربة ، وكذلك يمكن الاستعانة بالأسمدة الكيميائية لتأمين احتياجات النخيل من العناصر الغذائية، وتتميز بسهولة استخدامها وسرعة الاستفادة منها إلا أنها تحتاج إلى الدقة والحرص عند استخدامها.

■ الاحتياجات المائية:

يحصل النخيل على احتياجاته المائية من ماء التربة الميسر للامتصاص والمتوفر في مجال انتشار المجموع الجذري ويتم توفير ماء التربة من مصادر متنوعة أبرزها: الأمطار، الغيول والمياه الجوفية ..

وتختلف الاحتياجات المائية باختلاف الأصناف والأعمار وكذلك باختلاف مراحل النمو والإثمار بالإضافة إلى العوامل البيئية الأخرى مثل درجات الحرارة والرطوبة والرياح ، وخصائص التربة ونوعية ماء الري وطريقة إضافتها وملوحة أو قلوية التربة ..

وتجدر الإشارة إلى أن الاحتياجات المائية تكون منخفضة خلال أشهر الشتاء (نوفمبر-يناير) ثم تزداد في (فبر-مارس) وتتضاعف الاحتياجات المائية خلال (أبريل-أغسطس) ثم تبدأ مرة أخرى في الانخفاض في (سبتمبر-أكتوبر)، ويجب تقليل ماء الري عند اكتمال نضج الثمار حتى لا تؤدي زيادة الري التعفن الثمار.

■ فصل الفسائل وغرسها:

تزال الفسائل من حول الأمهات عندما تصل إلى الحجم المناسب للنقل (25-12 كجم) ويكون ذلك بعد (3-5 سنوات) من بداية نموها حول الأم وفي هذه الفترة قد كونت الجذور الكافية للاعتماد على نفسها في امتصاص الغذاء والماء..



صورة خارطة وادي حضرموت

تسويقها.

ومن المعروف أن الثمار عند نضجها تكون على إحدى الحالات التالية تبعاً للصنف والعوامل الجوية السائدة ورغبة المستهلك.

■ عمليات ما بعد الحصاد:

عند قطع العذوق من النخيل في مرحلة التمر يتم فرز التمور السليمة والغير سليمة (تمور غير صالحة للتسويق) وتوضع في أكياس كبيرة سعة 40 كيلوجرام ثم تباع في السوق. عملية الرزامة للتمور (تصنيع التمور يدوياً) : يتم غسل التمور جيداً ثم يتم نشرها على الحسبر المصنوع من خوص النخيل كما في الصورة ثم يعبأ في أكياس نايلون شفاف سعة واحد كيلو جرام ثم يربط طرفها بخيط ويضغط على العبوة باليد قليلاً ثم توضع ونعباً داخل أوعية كبيرة للحفظ لفترات زمنية طويلة.

■ التعبئة والتغليف لتصنيع التمور :

قام بعض المستثمرين بإنشاء وحدات تعبئة وتغليف التمور ميكانيكياً بهدف التسويق والحفظ لفترات طويلة إظهار المنتج بصورة جميلة.



التصنيع اليدوي للتمور

■ التكييس:

الغرض من التكييس هو حماية العذوق من بعض العوامل البيئية خاصة غير الملائمة أو تحسين وتسهيل عملية القطف أو لحماية الثمار من بعض الآفات والطيور وتكييس العذوق عندما تصل الثمار إلى مرحلة البسر وتختلف نوعية المواد المستخدمة في عملية التغطية حسب الهدف.

- إذا كان الهدف منع تساقط الرطب وتسهيل عملية الجني المتكررة فإنه ينصح باستخدام أشباك بلاستيكية مفتوحة الطرفين لا تسمح بمرور الثمار بوضع بداخلها العذوق ويربط من أعلى وأسفل ويفتح من أسفل عند جني الرطب.

- إذا كانت المنطقة تتصف بالجفاف وارتفاع درجة الحرارة أثناء النضج فإنه ينصح باستخدام الأكياس التقليدية المصنوعة من سعف النخيل المروحي.

- إذا كانت منطقة الإنتاج تتصف بهطول الأمطار الخريفية قرب أو أثناء فترة نضج الثمار مما يؤدي إلى تخمرها فإنه من الأهمية حماية الثمار من الأمطار وذلك باستخدام أغطية ورقية مدهونة بالشمع تربط من الجهة العلوية وتترك نهايتها السفلى مفتوحة.

- إذا كان الهدف هو حمايتها من الأضرار الناجمة عن الحشرات أو الطيور ففي هذه الحالة ينصح بتغطية العذوق بأكياس بلاستيكية دقيقة الفتحات.

■ الجني:

تعتبر عملية الجني هي المرحلة الأخيرة من عملية الإنتاج وتعتبر عملية تحديد الدرجة المناسبة لجني الثمار من العوامل الهامة التي يتوقف عليها جودة الثمار وإمكانية

- تقليل ظاهرة تبادل الحمل (المعاومة).

- تبكير نضج الثمار.

- تهوية الثمار خاصة في المناطق الرطبة مما يقلل من احتمال إصابتها بالفطريات.

■ مواعيد الخف:

أنسب موعد أن يتزامن الخف مع عملية التلقيح ويمكن تأخيرها لمدة 4 أسابيع بعد التلقيح في حالة عدم التأكد من نسبة العقد أو احتمال تساقطها نتيجة الإصابة بحشرة الحميرة أو دودة الطلع فيما بعد .

■ طرق الخف:

1- إزالة بعض العذوق.

2- خف الثمار بإزالة عدد من الأزهار أو الثمار وتجري بأحد الطرق التالية:

- قص أجزاء من الشماريخ الزهرية في الأصناف ذات الشماريخ الطويلة.

- إزالة عدد من الشماريخ الزهرية الداخلية بالكامل في العذوق كثيرة الشماريخ.

- إزالة ثمار فردية من على الشماريخ.

■ التقويس:

وهي من العمليات الهامة لحماية العذوق من الكسرو خاصة الأصناف ذات العراجين الطويلة وتتمثل هذه العملية في سحب العذوق من بين السعف والشوك توزيعها بانتظام حول رأس النخلة ويفضل إجراؤها عند استتالة العراجين بدرجة كافية وقبل وصول الثمار إلى مرحلة البسر حيث تكون معاملة العذوق بعد ذلك صعبة بسبب ثقل وزنها.

وتتلخص فوائد هذه العملية فيما يلي:

- الحد من إصابة الثمار بالاحتكاك مع الخوص والأشواك وقواعد السعف.

- حماية العذوق من الإنسلاخ أو الكسرننتيجة لزيادة وزن الثمار.

- توزيع ثقل الثمار توزيعاً منظماً حول رأس النخلة حتى لا يميل إلى أحد الجانبين.

- الحد من التأثير الضار للرياح وتقليل أثر تزايد الرطوبة في المناطق الساحلية لسهولة تخلل الهواء بين العذوق.

- تسهيل عمليات جمع الرطب والمحصول.

- تعريض الثمار لضوء الشمس المباشرة وتحسين درجة تلونها.



آلة تغليف وتعبئة التمور



آلة هرس التمور



التصنيع اليدوي للتمور

- (6) عدم وجود مشاتل مركزية.
- (7) ندرة الفسائل للأصناف الممتازة وارتفاع قيمتها.
- (8) جرف السيول للتربة وأشجار النخيل.
- (9) قلة الكادر الفني المتخصص في مجال النخيل.
- (10) ضعف شديد في الخدمة الإرشادية.
- (11) المخاطر التي تنجم من طلوع النخيل بطرق بدائية وأدى ذلك إلى ارتفاع أجور الأيدي العاملة بمجال النخيل.
- (12) انخفاض الوعي بأهمية التمور وفوائده لدى السكان.

ثانياً: المعوقات التسويقية والاقتصادية:

- (1) ضعف تسويق التمور.
- (2) عدم وجود معامل لتعبئة وتصنيع التمور.
- (3) ارتفاع تكاليف الإنتاج ويعود ذلك إلى ندرة الأيدي العاملة الماهرة بخدمة النخيل وارتفاع أجورها وعدم إدخال الميكنة في عمليات خدمة النخيل.
- (4) غزو منتجات التمور الخارجية للأسواق المحلية.

ثالثاً: المعوقات الاجتماعية والبشرية:

- (1) تفتت الملكية الناتج من التوارث والذي أدى إلى عدم الإهتمام بعمليات الخدمة الزراعية للنخيل.
- (2) عدم وجود علاقات واضحة ومحددة بين المزارع والمالك.

لصعوبة العمل في مجال خدمة النخيل وهروب الشباب من الريف إلى المدن. - تزامم النخيل وهذا أدى إلى صعوبة خدمة النخيل وتدني الإنتاجية. (المسح الميداني لأصناف نخيل التمور عامي 2001-2004 م - الهيئة العامة للبحوث والإرشاد الزراعي فرع سيؤن - وزارة الزراعة والري).

معوقات زراعة النخيل وإنتاج التمور:

أولاً: المعوقات الزراعية والفنية:

- (1) انتشار الآفات أهمها عنكبوت الغبار، الحميراء، حفار ساق النخيل والأرضة وفي الآونة الأخيرة ظهرت آفتان هما دوباس النخيل وسوسة النخيل الحمراء وانتشرت بشكل سريع في معظم مناطق زراعة النخيل بوادي حضرموت ويعتقد أن حشرة الدوباس أدخلت من المناطق العمانية الحدودية أما حشرة سوسة النخيل الحمراء فدخلت من المناطق السعودية حيث نهما تهددا النخيل بحضرموت واليمن عموماً ومعروف أن هذه الآفات تسبب خسائر كبيرة في إنتاج النخيل - والأمراض أهمها التفحم الكاذب، القشريات، عفن الرطب، خياس الطلع.
- (2) قلة البحوث والدراسات في مجال النخيل.
- (3) الزراعة الكثيفة والعشوائية.
- (4) عدم العناية بعمليات خدمة النخيل خصوصاً التسميد والخف.
- (5) عدم وجود سدود حديثة وعدم إصلاح السدود التحويلية وهذا أدى إلى انخفاض منسوب المياه السطحية.

أما الوضع الراهن لبساتين نخيل التمور بوادي حضرموت فمعظم بساتين النخيل القديمة في معظم مناطق زراعة النخيل بوادي حضرموت غير منتظمة الزراعة وتشكل حوالي 52.5% وهي عبارة عن غابات من أشجار النخيل تضم جميع الطرز الوراثية من نخيل التمور وهذه الوضعية لبساتين النخيل ناتج من عدم إزالة الفسائل من حول الأمهات بالإضافة إلى ضيق مسافات الزراعة وهذا أدى إلى ضعف الإنتاجية والجودة وكذا صعوبة خدمة النخلة.

يرى معظم النخيل أن لم نقل جميعه بطريقة الري التقليدي (ري سطحي) وهذه الطريقة يستنزف كميات كبيرة من المياه، مصدر الري السائد هو الآبار حيث يشكل هذا حوالي 95.4% يليه مياه السيول ويشكل حوالي 6.6%.

عمليات خدمة النخيل الموسمية (التسميد وخف الثمار) تكاد تكون مهملة من قبل المزارعين نتيجة للإعتقاد الخاطئ لديهم بأن النخيل لا يحتاج إلى التسميد، حيث أثبتت الدراسات بأن هناك علاقة طردية بين التسميد وكلا من كمية وجودة الإنتاج.

إنتاج النخلة الواحدة حوالي 29 كيلوجرام (المسح الميداني لأصناف النخيل 2001-2004 - الهيئة العامة للبحوث والإرشاد الزراعي فرع سيؤن - وزارة الزراعة والري) وهي إنتاجية متدنية ويرجع ذلك إلى: - عدم إدخال الميكنة في خدمة النخيل خصوصاً التلقيح والجني.

- قلة وندرة الأيدي العاملة الماهرة في مجال خدمة النخيل وارتفاع أجورها وهذا ناتج



الدوباس على خوص النخيل

تحت النخيل المصاب من أشجار فاكهة ومحاصيل حقلية مما يزيد من الخسائر الإقتصادية لهذه الحشرة، تعتبر الحشرة من الآفات الوبائية سريعة التكاثر والانتشار وتسبب دماراً هائلاً بالنخيل يصعب مكافحته (الحبشي 2003م).

لم تكن هذه الآفة الخطيرة معروفة في اليمن حتى عام 2002م عندما سجلت لأول مرة في محافظة المهرة، ومن المرجح أنها إنتقلت إلى هناك من سلطنة عمان، حيث أنها من الآفات المستوطنة في السلطنة. وقد حذرنا من انتقالها إلى محافظة حضرموت وأوصينا باتخاذ بعض الإجراءات لحصرها في المهرة ولكن لم تنفذ تلك الإجراءات وبالتالي إنتقلت الحشرة إلى وأدي حضرموت في أوائل ديسمبر 2003م (الحبشي 2004م).

تسببت الحشرة في خسائر كبيرة في أعداد النخيل في جنوب العراق (في البصرة) عام 1935م، وحدث مثل ذلك في إيران وعمان في وقت لاحق. تتواجد الحشرة بشكل غير إقتصادي في كل من السعودية، مصر، ليبيا، الجزائر والبحرين.

(2). دودة البلح الصفري: (الحميرة) Lesser Date Moth



أعراض الإصابة بحشرة الحميرة

- والمياه وتعبيد الطرقات...الخ.
- (13) إقامة مصانع لتعبئة التمور وتصنيع المنتجات الثانوية للنخلة.
- (14) وضع قوانين تشجيع الإستثمار في مجال زراعة وإنتاج النخيل.
- (15) حماية التربة وأشجار النخيل من جرف السيول وزحف الكثبان الرملية.
- (16) حماية الارض الزراعية من الزحف العمراني الرهيب

■ أهم الحشرات و الآفات الموجودة بوادي حضرموت:

1) دوباس النخيل: Dubas Bug



حشرة كاملة



حورية مكتملة النمو

الأهمية والضرر:

الحشرة لونها أخضر مصفر، طولها حوالي 0.5 سم، الأنثى أكبر من الذكر، للحشرة زوج من الأجنحة الشفافة. الطور الضار هو الحورية والحشرة الكاملة، تعيش الحورية حوالي خمسين يوماً تمر خلالها بخمسة أدوار (أعمار)، وتعيش الحشرة الكاملة حوالي 15 يوماً تتزاوج خلالها وتضع فيها الإناث بيض الجيل التالي، للحشرة جيلان، شتوي (مدته من بداية ديسمبر إلى نهاية أبريل) وتشتد الإصابة فيه في مارس وأبريل، وصيفي (مدته من بداية مايو نهاية نوفمبر). تمتص الحوريات والحشرات الكاملة العصارة النباتية من خوص السعف والعدوق والثمار. تفرز الأجزاء النباتية المصابة مادة دبسية (عسلية) من الثقوب التي تحدها أجزاء الفم الثاقبة الماصة للحشرة، كما تفرز الحشرة هذه المادة أيضاً. عند اشتداد الإصابة تزداد المادة العسلية زيادة هائلة تجعلها تسيل إلى الأرض ملوثة ما قد يكون مزروعاً

- (3) انخفاض المستوى المعيشي لسكان مناطق زراعة النخيل.
- (4) عدم توفر الخدمات الاجتماعية (تعبيد الطرقات، كهرباء، مياه...الخ) لبعض مناطق زراعة النخيل.
- (5) الزحف العمراني على مزارع النخيل.
- (6) عدم توفر قروض ميسرة للمزارعين.
- (7) عدم وجود جمعيات أو إتحادات لمنتجي التمور.

■ مقترح بإتجاهات تطوير إنتاج النخيل والتمور:

- (1) وضع خطة متوسط المدى للبحوث والدراسات منطلقاً من الأولويات (دراسة مكافحة الآفات والأمراض وإدخال الميكنة وتصنيع التمور...الخ).
- (2) تأهيل الكادر الفني (دراسات عليا ودورات تدريبية وحضور المؤتمرات والندوات).
- (3) تنشيط العمل الإرشادي وتكثيف الحملات الإعلامية وتوعية السكان بأهمية التمور وكذا توعية المزارعين بأهمية خدمة النخيل ومكافحة الآفات.
- (4) إقامة الحملات لمكافحة الآفات والأمراض.
- (5) إنشاء حقول نموذجية إرشادية في جميع مناطق زراعة النخيل ووضع آلية لإعادة تأهيل بساتين النخيل القديمة.
- (6) إقامة الجمعيات الأهلية لمنتجي التمور تقوم بخدمة المنتجين وتسويق تمورهم.
- (7) إدخال الميكنة في خدمة النخيل وطرق الري الحديثة في ري النخيل.
- (8) إقامة السدود لحجز وتنظيم توزيع مياه السيول وبالتالي الاستفادة منها.
- (9) إنشاء المشاتل المركزية لتوفير الفسائل المطلوبة للأصناف الممتازة.
- (10) إدخال أصناف من خارج الجمهورية عالية الجودة.
- (11) إتخاذ إجراءات صارمة تضمن تنفيذ قوانين الحجر الزراعي وتحد من إستيراد الفسائل من خارج الجمهورية بطرق غير قانونية وكذا الزحف العمراني على بساتين النخيل.
- (12) توفير الخدمات الإجتماعية الضرورية لمناطق زراعة النخيل خصوصاً الكهرباء



إصابة قديمة بخنفساء الرينوسيروس

الأهمية والضرر:

تعيش الحشرة تحت قشور بيضاوية الشكل لونها أبيض مسمر ولها سرة في الوسط. تعتبر الحشرة احدى أهم الآفات الاقتصادية التي تصيب النخيل في المناطق الساحلية في الجمهورية اليمنية. وفي وادي حضرموت تظهر الإصابة في النخيل المتزاحم. تتغذى الحوريات والحشرات الكاملة بامتصاص العصارة النباتية من جميع الأجزاء الخضراء في النخلة مسببة إضعاف النخلة وعدم اكتمال نضج ثمارها وتشويه منظرها. والحشرة تصيب جميع أصناف النخيل بدرجة متساوية تقريباً. تتواجد الحشرة في جميع مناطق النخيل في العالم.

(5) النمل الأبيض (الأرضة):

Termites



مظهر الإصابة بالأرضة

الأهمية والضرر:

تعيش هذه الحشرة معيشة اجتماعية. الشغالة طولها حوالي 0.4 سم، لونها أصفر فاتح وفكها العلوي أسمر غامق وينتهي بأربعة أسنان، الجندي طولها حوالي 0.5 سم، لونه أصفر غامق وفكها العلوي أسمر غامق ومنحني ومدبب النهاية يشبه الخنجر. أما الأفراد المنجحة التي تظهر بكثافة بعد هطول الأمطار، فطول الواحد منها حوالي 0.5 سم عدا الجناحان ولونه أصفر مسمر، والجناحان أطول من الجسم مرتين و الفك العلوي أسمر غامق وينتهي بأربعة أسنان. تصيب الأرضة عادة النخيل الضعيف المهمل و الفسائل الصغيرة في أمهاتها أو المغروسة حديثاً. تعمل الأرضة أنفاقاً عديدة داخل جذع النخلة،



إصابة حديثة بخنفساء الرينوسيروس

الخليج. الحشرة الكاملة عبارة عن خنفساء سوداء لامعة لها قرن في مقدمة الرأس، يكون كبير في الذكر عنه في الأنثى، الطور الضار هو طور اليرقة والحشرة الكاملة، سجلت هذه الحشرة في كل من السعودية، الإمارات، الهند والباكستان. تنتشر الحشرة في جميع مناطق زراعة النخيل في الجمهورية اليمنية. تصيب الحشرة الكاملة الغذوق والسعف في المناطق الساحلية وتعتبر آفة ثانوية هناك، بينما في وادي حضرموت تصيب بالإضافة إلى الغذوق والسعف الجذوع أيضاً حيث تحفر يرقاتها في الجذوع وتؤدي الإصابة الشديدة بها إلى سقوط النخيل المصاب. وتتركز الإصابة بها على الصنف المديني وعلى الرغم أن نسبة الإصابة بالحشرة لا تتعدى 6% إلا أن هذه النسبة على ضآلتها تكاد أن تسبب في انقراض الصنف المديني.

أختبر قسم الوقاية المصائد الضوئية في مكافحة الحشرة حيث تنجذب إلى الضوء، وقد أثبتت المصيدة الضوئية كفاءة عالية في جمع الحشرات الكاملة، وهذه تعتبر طريقة ممتازة في المكافحة وأكثر أماناً من استعمال المبيدات. وقد تم نشر هذه التقنية بين المزارعين، الحبشي (2003م).

(4) الحشرة القشرية (البارلاتوريا).

Parlatoria Date Scale



إصابة حديثة بخنفساء الرينوسيروس

الأهمية والضرر:

الحشرة عبارة عن فراشة صغيرة الحجم، طورها الضار هو اليرقة، حيث تضع الأنثى بيضها على الشماريخ والثمار الصغيرة بعد عقدها مباشرة، يفقس البيض بعد حوالي اسبوع عن يرقات صغيرة. تعيش اليرقة حوالي اسبوعين تمر خلالها بخمسة ادوار، ثم تتحول إلى عذراء التي بدورها تتحول إلى حشرة كاملة بعد إسبوع لتعيد دورة حياتها من جديد، وللحشرة من 2-3 أجيال في السنة (الحيدري 1980).

تتغذى يرقات هذه الحشرة على الثمار الصغيرة، حيث تخترق قشرة الثمرة وتتغذى على معظم محتوياتها ولا تترك منها سوى غلافها الخارجي. تشاهد الثمار المصابة يابسة ومعلقة بالشماريخ بواسطة خيط حريري تفرزه اليرقة، وقد تسقط الثمار المصابة وتشاهد تحت النخلة، تتحول الثمار المصابة إلى اللون البني المحمر ومن هنا جاءت تسمية الحشرة بالحميرة. يمكن معرفة الثمار المصابة بوجود ثقب قرب قمع الثمرة به براز اليرقة مع وجود النسيج الحريري الذي تفرزه اليرقة. تصيب الحشرة ثمار جميع أصناف النخيل ولكنها تصيب صنف الهجري (بوادي حضرموت) بنسبة عالية.

(3) خنفساء الرينوسيروس:

Rhinoceros Beetle

الأهمية والأضرار:

تسمى هذه الحشرة في وادي حضرموت حفار ساق النخيل وهي في الحقيقة تختلف تماماً عن حفار ساق النخيل ذو القرون الطويلة المعروف في العراق و السعودية و دول



ذكر

عذراء



يرقة

أنثى

الأهمية والضرر:

الحلم عبارة عن عنكبوت صغير يمكن ملاحظته بالعين المجردة بتركيز النظر في الثمرة المصابة فتشاهد أطواره المختلفة تتجول على الثمرة . تضع الأنثى بيضها المائي اللون على الثمار و الشمارخ و بعد حوالي 2-3 أيام يفقس البيض عن حوريات بيضاوية الشكل خضراء فاتحة تمر الحورية بأربعة أدوار ثم تتحول إلى الأطوار الكاملة من ذكور وإناث لتعيد دورة حياتها القصيرة من جديد ، وللعناكب عدة أجيال في السنة ، يقضي العنكبوت فترة بيانه ربما في ليف النخيل أو على الحشائش النجيلية تحت النخيل.

يمتص العنكبوت و حورياته العصارة النباتية من الثمار و يؤثر ذلك على الثمار المصابة فلا يكتمل نموها و يتحول لونها إلى البني المحمر و تظهر عليها تشققات عديدة و يصبح ملمسها خشناً فلينياً . يفرز العنكبوت نسيج يلتصق به ذرات التراب و تظهر الثمار المصابة مغبرة و من هنا جاءت تسمية عنكبوت الغبار.

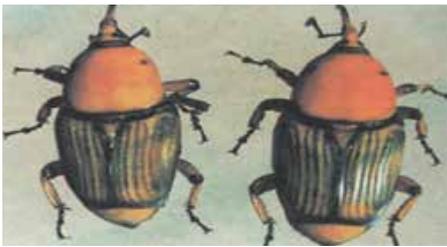
ينتشر هذا العنكبوت في وادي حضرموت حيث الجو الحار الجاف الذي يلائم معيشته، بينما لا يوجد في المناطق الساحلية في الجمهورية اليمنية. يبدأ العنكبوت بغزو عذوق النخيل في نهاية مارس و يستمر حتى تلون الثمار في يوليو. يصيب العنكبوت جميع أصناف النخيل.

(11) عنكبوت آخرى:

شاهد على النخيل في وادي حضرموت عنكبوت صغير الحجم لونه احمر يعيش على اسطح السعف والجريد ، تؤدي الاصابة به الى وجود تبقعات على السعف و يوجد هذا العنكبوت حالياً في حالة توازن طبيعي ولا يشكل خطراً يذكر. ونعتقد ان هذا العنكبوت هو: Raiella (indica) (Acariformes: Tetranychidae)

(1) سوسة النخيل الحمراء:

Red Palm Weevil



الأهمية والضرر:

الحشرة الكاملة حمراء مسمرة ، طولها حوالي 3.5 سم و لها خرطوم طويل. تعتبر من أشد الآفات خطورة على النخيل ، و قد تسببت في القضاء على آلاف النخيل في السعودية والإمارات قبل عدة سنوات ، و قد كان يشتبه في وجودها

وتهاجم التمور في مرحلة الرطب و تقرص التمور أيضاً. تتواجد الحشرة في بعض مناطق زراعة النخيل بالجمهورية اليمنية و لا يعتبر ذا أهمية اقتصادية .

(8) البق الدقيقي - Mealy bug



الأهمية والضرر:

الحشرة بيضاوية الشكل لونها أصفر والجسم مغطى بطبقة من الشمع الدقيقي . الحوريات و الحشرات الكاملة تمتص العصارة النباتية من الأجزاء الخضراء من النخلة . تصيب الحشرة عادة فسائل النخيل الصغيرة وهي على أمهاتها أو تلك المغروسة حديثاً. الحشرة ليست ذات أهمية اقتصادية حيث أنها محدودة الانتشار و نادرة الوجود ولكنها عندما تتواجد تشكل خطراً على الفسائل إذ تسبب ضعفها وإعاقة نموها وموتها في النهاية.

(9). دودة البلح الكبرى : (دودة

Greater Date Moth (الطلع

الأهمية والضرر:

الحشرة عبارة عن فراشة طولها حوالي 1.8 سم والمسافة بين الجناحين وهي منبسطة حوالي 3.5 - 4 سم . تتغذى اليرقات على قمة الطلع و على الأزهار والثمار وعلى حامل العذوق . يستدل على الإصابة بهذه الحشرة من وجود الأتفاق على الطلع . مملوءة ببراز الحشرة.

(10). حلم (عنكبوت) الغبار Old

Word Date Mite



أعراض الإصابة بعنكبوت الغبار

خاصة النخيل المصاب بحفارات الساق، و يبني أنفاقاً طينية على الساق صاعدة إلى رأس النخلة ، تحفر في الكرب الأخضر أديد عميقة داكنة اللون . الإصابة الشديدة بالأرضة تؤدي إلى ضعف النخلة و سقوطها . تتواجد الأرضة في جميع مناطق زراعة النخيل في الجمهورية اليمنية إلا أنها ليست ذات أهمية اقتصادية، لكنها تتواجد بشكل ملحوظ في سهل تهامة.

(6) الخنفساء ذات الصدر

المنشاري: Saw-toothed Beetle



الأهمية والضرر:

تعد هذه الحشرة من أهم آفات المخازن في كثير من دول العالم ومنها اليمن وهي حشرة صغيرة الحجم طولها حوالي 3.5 ملم، لونها بني مائل إلى السواد. اليرقة طويلة و مفلطحة. وتضع الأنثى البيض على الثمار، ونتيجة تغذي اليرقة والحشرة الكاملة تتلف التمور المصابة. تشتد الإصابة بهذه الحشرة كلما زادت فترة التخزين للتمور مما يؤدي إلى تلفها وعدم صلاحيتها للاستهلاك البشري.

(7) الدبور الأحمر (دبور البلح) :

Red Wasp



الأهمية والضرر:

تعيش هذه الحشرة معيشة اجتماعية حيث تتألف الحشرات الكاملة من الملكات والذكور والشغالات . تبني أعشاشها في الجبال من الطين



القفاف لوضع الخبز

يستفاد من أجزاء النخيل في كثير من الصناعات الحرفية بوادي حضرموت حيث يصنع من السعف النخيل القفاف والزناويل والحسر بمختلف احجامها وغيرها كما يستفاد من ليف النخيل في صناعة الحبال.



المظلات والحبال



الحسير للجلوس عليه

الأهمية والضرر:
الحشرة الكاملة لونها بني مسود ، العيون المركبة كبيرة و بارزة ، قرني الاستشعار طويلان بطول الجسم . الطور الضار هو طور اليرقة حيث تحفر اليرقات في أعقاب السعف الأخضر يسيل من مكان الحفر إفرازات صمغية داكنة اللون. عندما يزداد الحفر في مكان واحد يؤدي ذلك الى سقوط النخلة المصابة ، تعتبر الحشرة إحدى أهم الآفات الاقتصادية على النخيل. سجلت الحشرة في كل من العراق، السعودية ودول الخليج، مصر، الجزائر، إيران والهند وهي غير متواجدة حتى الآن في اليمن ، لذلك يجب اعتبارها من الحشرات الحجرية التي يجب الحرص على عدم دخولها الى البلد.



أعراض الإصابة بالحفار

منتجات النخلة الثانوية:



القفاف لوضع الخبز



نخلة مصابة بالسوسة

في سهل تهامة ولكن تم التأكد من عدم وجودها في اليمن إطلاقاً . لذلك يجب اعتبارها من الحشرات الحجرية التي يجب الحرص على عدم دخولها الى البلد وذلك من خلال تفعيل الحجر الزراعي الخارجي والتعاون مع البلدان المجاورة (خاصة السعودية و الإمارات و عمان) لإنشاء مراكز للتنبؤ بسلوك هذه الحشرة وغيرها من الآفات الحجرية.

(2) حفار ساق النخيل:

Palm Stem Borer



الحشرة الكاملة



د. سعد الدين بن طالب

وزير التجارة والصناعة الأسبق

حديث عن اقتصاد دولة فاشلة

ربعي غني بالثروات الطبيعية لا بد أن تتوقف ونصاح أنفسنا اننا علينا أن نتحول إلى الإقتصاد الانتاجي

■ ما العمل؟

اولاً: ان نعترف بالمشكلة في فلسفة السلطة وفساد تلك الفلسفة.

ثانياً: ان نشكل ارادة سياسية مخلصه وقادرة على مواجهة الحقائق مهما كانت مؤلمة (قيادة ذات مصداقية)

ثالثاً: طرح منظومة قيمية جديدة ونشرها في الوعي العام (مثلا اللامركزية، المساواة، الحرية، النزاهة)

رابعاً: عقد التحالفات (المحلية والخارجية) اللازمة لتنفيذ برنامج علمي وحديث على أرضية جديدة وصلبة.

هل هذا مستحيل؟ ربما.. البديل هو الاستمرار في المأساة وزيادة تعمقها لسنوات طويلة.. حتى تظهر منهجية جديدة تستطيع

أخرجنا (رواندا مثالا).. ربما الأفضل لنا ان نسقط التابوهات الثابتة اننا دولة واحدة بعقل وفكر واحد.. لسنا كذلك!

هناك مجتمعات في هذه الجغرافيا لديها قدرات وإمكانات تستطيع أن تحلحل الكثير من ازماتنا اذا تركت تصنع قراراتها..

لكن الجينات القديمة والمریضة لا تعترف بذلك.

اخيراً، قد نأخذ وقتنا طويلا حتى نصل إلى واقع (بدأت ملامحه) وهو اننا نصل إلى مصير يوغسلافيا.. ثم نبدأ في التنافس على رفعة شعوبنا اقتصاديا وتنمويا وثقافيا ونحقق لهم السعادة والأمل الذي غاب عنهم لعقود طويلة.

السياسية لا تقبل بأهم عنصر للحدثة في الدولة وهو مفهوم المسألة المقابلة لأي سلطة. ولهذا تطور خطف الدولة من قوى القبيلة والعسكري والايديولوجيا إلى خطف الكليبتوقراطية (دولة اللصوص) والكثير من التقارير "السياسية" تحدثت عن ذلك.

وفشلت دولة الكليبتوقراطية ونشأت قوى خاطفة جديدة لكنها لا تحمل فكر جديد. نفس الجينات التي افشلت الدولة السابقة ترسم لنا طريق "النجاة". ولا زال الصراع جاري في نفس الدائرة وغالبا بالكثير من شخوص وقوى السابق الغير قادرين على التجديد والتحول إلى افكار تنظر إلى دولة حديثة في المستقبل. الحرب الاهلية عادة تنتج أمراض مثل هذه، ونحن قد عانينا امراضا مزمنة في العقل السياسي منذ عقود.

لهذا وصلنا إلى ما نحن فيه من اقتصاد منهار وفقير يتسع بسرعة. أصبح الفساد في السلطة حديث الجميع.. بل تطور إلى فساد في الشارع (نقاط جنائيات في طول البلاد وعرضها) والعسكر لا بد لهم من دخل وبيدهم سلاح!

فشلت القيادة. ابدلوا برئاسة من ثمانية يمثلون اجندات اجندات متعددة. لكن الفلسفة في اساس وبنیان الدولة لم يتغير!! لم يقترب احد من فلسفة إدارة الدولة وكيفية مواجهة الخلل القديم والمستمر (السلطة مركز تريح وليست مسؤولية تحت المسألة).. ببساطة لا توجد ارادة سياسية لتغيير الواقع المعتل بأمراض مستعصية. الفكرة السخيفة والغير واقعية اننا بلد

قرأت الكثير من التقارير الاقتصادية الصادرة عن هيئات دولية او مراكز متخصصة، وجميعها تتحدث عن المؤشرات والأرقام والمعادلات. وبعضها يشير إلى اقتصاد الحرب التي تدور منذ سنوات والانقسام في المؤسسات النقدية والاقتصادية (البنك المركزي، البنوك التجارية والشركات المختلفة). وتطرح التوصيات والتحليلات، يجب ونوصي وضرورة كذا وكذا.. يغوص الكثير في الجوانب العرضية مثل العملة وتعطل التجارة والصناعة والبطالة والفقرو سوء التغذية.. هنا سلطة امر واقع وهنا مليشيات وهنا فساد وهناك فوضى.

رأي ان محلي الأرقام والمؤشرات الاكتوارية لن يستطيعوا وحدهم ان يصلوا إلى رؤية وتوضيح صافي عن المعضلة الاقتصادية، كما لن يستطيع السياسيون وحدهم ذلك. أما العسكر وخاطفي الدولة الآخرين فهم لن يزيدوا المشهد التعقيدات تزيد من الكارثة أعتقد أن القضية تحتاج إلى تحليل فلسفي ينظر في القواعد التي قامت وبنيت عليها الدولة. فلا يمكن فصل الاقتصاد عن السياسة والتاريخ والثقافة والانثروبولوجيا. توحدت اليمن من دولتين كانت مخطوفة من قوى (احداها ايديولوجي والآخر قبلي عسكري) وكلاهما لم يحققا اي فكرة او رؤية اقتصادية حديثة وعصرية ومنفتحة وعلى قواعد منهجية وعلمية. كل القوى



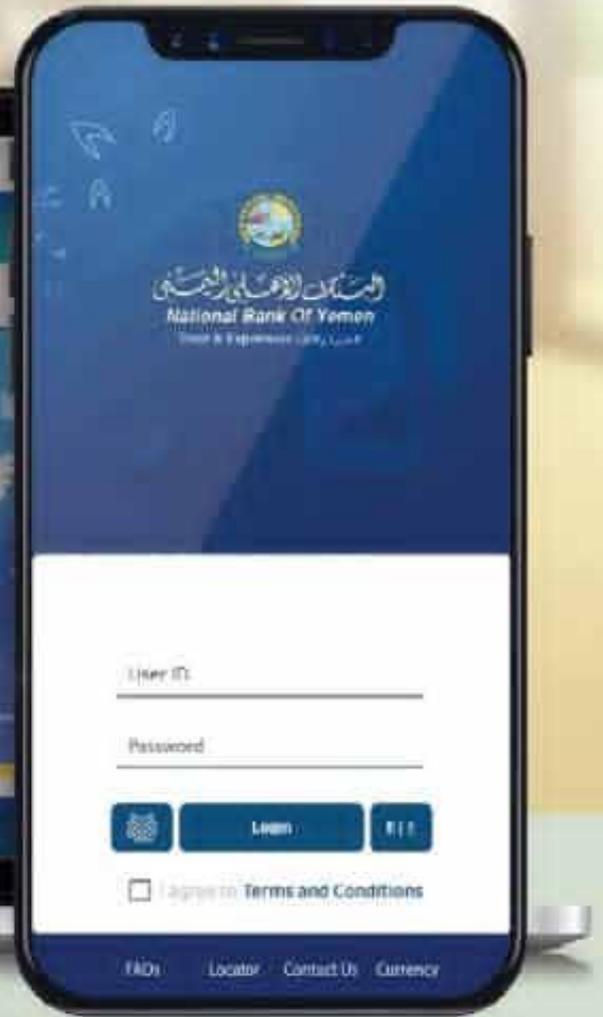
خدماتنا الإلكترونية...

معكم في كل وقت وكل مكان

الانترنت البنكي
NBY Online

الموبايل البنكي
NBY Mobile

تصميم: طارق السويدي



حمل التطبيق الآن

للاستفسار اتصل بخدمة العملاء: 02 - 250581 / 02 - 250582

www.NBYemen.com info@nbyemen.com



بنك
مملوك
للدولة
100%



لقاء يجمع نخبة من الاقتصاديين مع مدير مكتب المبعوث الخاص للأمين العام للأمم المتحدة إلى اليمن بعدن

إعداد: م/ خالد عبد الواحد نعمان

المتحدة إلى اليمن بعدن

نجاح في تحقيق الهدنة الأولى والثانية، بأن انخفضت المواجهات العسكرية، وساد الهدوء في الجبهات وانخفضت أعداد الضحايا، وفتح مطار صنعاء وميناء الحديدة، ولم يتحقق فتح الحصار عن تعز. وكان يسعى المبعوث لتجديدها ولكن قدم الحوثيون مطالب جديدة، غير مقبولة، عرقلة تجديد الهدنة، ومازال يسعى لمحاولات تجديدها، بالتزامن مع التوسع في الملف الاقتصادي، تهييذا للانتقال الى المرحلة اللاحقة من المشاورات السياسية، ولكن مع قيام الحوثيون بأستهداف المنشآت والمواني النفطية، فقد تعقد الوضع، الأمر الذي يؤدي إلى المزيد من تأزم الأوضاع الاقتصادية التي ستنعكس على مزيد من المعاناة على السكان، لذلك نريد أن نستمع إلى اقتراحاتكم واراؤكم بهذا الشأن، لأنه لا يمكن تحقيق سلام، بدون أستقرار اقتصادي.

وفتح المجال للنقاش، وقد أدلى جميع المشاركين بدون أستثناء بأرائهم وملاحظاتهم، ويمكن تلخيص ذلك النقاش في النقاط

2- الدكتور أحمد علي عمر بن سنكر: مدير عام البنك الأهلي اليمني وعضو مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية
3- الدكتورة نجاة محمد أحمد جمعان: عضوة فريق رواد التنمية اليمنية وعضوة فريق الإصلاحات الاقتصادية للقطاع الخاص وعضو الفريق الاقتصادي المشكل بموجب قرار نقل السلطة في 7 أبريل 2022م
4- الدكتور حسين الملعسي: أستاذ الاقتصاد في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة عدن ورئيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية.
5- الدكتور سامي محمد قاسم محمد: رئيس قسم العلوم السياسية في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة عدن وأمين مؤسسة الرابطة الاقتصادية.
6- المهندس لؤي محمد خذابخش: المدير الأقليمي لمكتب عدن لمجموعة هائل سعيد سابقا، وقد حضر بصفته كخبير اقتصادي وفي بداية اللقاء رحب السيد تميم بالحاضرين، وقال بأن المبعوث الأممي يعمل في 3 المسارات السياسية والاقتصادية والعسكرية، وحقق

■ بناءً على دعوة من مكتب المبعوث الأممي بعدن ألى اليمن السيد هانز غرونديج، ممثلاً بمدير المكتب السيد تميم الزاوي، عقد لقاء خاص بين مدير المبعوث وطاقمه الأستشاري، وعدد من الأقتصاديين المنظورون لعدد من الفرق والتجمعات النخبوية الاقتصادية المعنية بالشئون الاقتصادية والتنموية يوم الأربعاء 21 ديسمبر 2022م، وأستغرق اللقاء حوالي ساعتين كاملة، وحضره عن جانب المبعوث كل من:

1- السيد تميم الزاوي: مدير المكتب
2- السيد هديل أسماعيل: المستشار السياسي في المكتب
3- السيدة تمنى أحمد سالم عبيد: المشاركة الاقتصادية في المكتب
وحضره من الأخوة التالية أسمائهم:
1- م/ خالد عبد الواحد محمد نعمان: عضو فريق الإصلاحات الاقتصادية للقطاع الخاص، وعضو فريق رواد التنمية اليمنية، وعضو مؤسس لفريق تيار التوافق الوطني اليمني

محدودة خلافا لما كان عليه الوضع في السابق، لذلك، لا بد من تدخل دولي من المجتمع الدولي والمبعوث الأممي للمساعدة والاعون لإيجاد المعالجات لهذه التحديات مع كل الأطراف المعنية.

2) اما الدكتور سامي محمد قاسم ، فقد ركز في حديثة عن الرواتب، وفشل الإدارة الاقتصادية للبلاد ، وكان ملخص مقاله: • عدد الموظفين الذين ما زالوا في مناطق سيطرة الحوثى ٢٥٦ الف موظف ورواتب الموظفين سواء القطاع المدني والعسكري وفقا لبيانات ٢٠١٤ كانت ٩٠ مليار ريال شهريا لعدد ١.٢ مليون موظف وبالتالي رواتب الموظفين في مناطق سيطرة الحوثى بحدود ٣٥ مليار ريال يمني بينما إيرادات الحوثى من ميناء الحديدة فقط ٢٧٠ مليار ريال هذا غير ٢٤٠-٣٩٠ مليون دولار إيرادات الاتصالات غير الضرائب التي تتجاوز ١.٢ مليار دولار إيرادات ضرائب القات في مناطق سيطرته ٦٠٠ مليار ريال كل هذه الأموال كافية لتسديد رواتب الموظفين في مناطق سيطرته.

• الرواتب خط أحمر مهما كانت الظروف ولا يمكن ربطها بأي قضايا أخرى ولا بد من سرعة صرفها خاصة وأن البلد والمواطن يعانون من فقر في ظل ظروف صعبة ولكن من الخطأ تحميل الشرعية تسديد الرواتب في ظل إيرادات حوثية ضخمة تذهب لتمويل تجار الحرب في حين تعاني الشرعية من تضخم وضعف في الإيرادات المحصلة ولا بد للامم المتحدة من الضغط على الحوثيين من أجل استغلال الإيرادات المتحصلة لديهم في تسديد الرواتب خصوصا بعد اتفاقيات اعادة فتح ميناء الحديدة

• على الامم المتحدة ان تسمع لآراء الخبراء الاقتصاديين والسياسيين والعسكريين اليمنيين المقيمين في الداخل سواء في عدن او صنعاء وعدم التشاور مع الخبراء المتواجدين في الخارج الذين يستقون معلوماتهم من التقارير بعيد عن الواقع ولا يعيشون الظروف وان مثل هؤلاء الخبراء اليمنيين المقيمين بالخارج هم سبب فشل كافة جهود الأمم المتحدة وفشل خططها وعدم واقعيتها.

• دور المبعوث الأممي سلمي في ما يخص الهجوم على الموانئ.

• تسديد رواتب الموظفين سيعمل على امتصاص السيولة في مناطق سيطرة

صنعاء وترفض المجيء الى مناطق الشرعية، الأفي زيارات خاطفه لساعات لتلتقي بالبعض، وهذا غير كافي لقياس واقع الحال.

• أن البنوك والقطاع المصرفي هو أكثر المتضررين من هذه الأوضاع التي تردت وفي عدم أتباع سياسات وأجراءات اقتصادية ومالية ونقدية فعالة، فلا توجد موازنات للدولة منذ 8 سنوات، ولا توجد سياسية مالية، ولا سياسة نقدية، ولا تنسيق بينهما، ولا تحفيز للنشاط الاقتصادي، ومصاعب جمة لتحصيل الإيرادات الحكومية، والعبث في الأنفاق، وفي ظل تعامل المليشيات الحوثية مع جانب الحرب الاقتصادية بثني من أسلوب الضغط لاستحواذها على مؤسسات الدولة والإيرادات التي وقعت بين أيديها وتستغل تماهي المجتمع الدولي مع أساليبها وتعاملها مع الملف الاقتصادي متحججة بالجوانب الإنسانية، وبالتالي كل ذلك، انعكس على تدني النشاط الاقتصادي بكل مكوناته من تجارة وصناعة وأستثمار وتمويل وأدخار وخلافه، وكذا النشاط البنكي، وأهم مافي ذلك أيضا أدى ألى أنهيار العملة المحلية أمام العملات الأجنبية، وزاد الأمر سوءا تفاقم الوضع الاقتصادي الأزمات الدولية التي تتعاقب على العالم أجمع ومنها الحروب ومنها المندلعة في اوكرانيا وازمة انتشار الاوبئة (كرونا) وغيرها، تشطي السلطات النقدية، وأستخدم الأقتصاد والعملة، كاداة من أدوات الصراع بين طرفي النزاع، ونتج عن ذلك كله أيضا ، أمتناع البنوك الدولية في التعامل مع القطاع المصرفي اليمني وفقا ودرجات المخاطر التي يمر بها، التعامل مع البنوك المحلية وبالذات في مجال التحويلات وفتح الاعتمادات وبما في ذلك فتح الحسابات لدى المراسلين والتوقف عن التعاملات البنكية وتحديدا في فترة اشتداد الحرب مع بداية الحرب ٢٠١٥م حتى بداية ٢٠١٧م، بالرغم من أن كل البنوك اليمنية ملتزمة بكل متطلبات ومعايير الأمثال والالتزام والتعامل وفقا للأعراف المصرفية ولهذا واجه القطاع المصرفي تحديات كبيرة يحاول في السنوات الأخيرة تخطيها بصعوبة كبيرة في ظل استمرار وتعاقب الأزمات المحلية والدولية وأخرها الحرب الأوكرانية، وبالتالي فأن البنوك المحلية تتحمل وزر كل تلك الأوضاع، وتحاول أن تستمر في تقديم الخدمات المالية المختلفة، ولكن بصور

التالية حسب ما طرحه كل من المشاركين:-
1) فالدكتور أحمد عمر سنكر: تركزت ملاحظاته حول الأوضاع المالية والاقتصادية، وركز على التحديات التي تواجهها البنوك المحلية، وكان ملخص ما قاله:

• اكثر المتضررين من الحرب هو المواطن في كل أنحاء اليمن، فقد سأت أوضاعه ألى حد لا يطاق، وتشظت وأنهارت كل مؤسسات الدولة، وغاب أي أثر للدولة على الصعيد المركزي أو المحلي وأثر غيابها على كل الأوضاع الاقتصادية والمالية والنقدية والأنسانية، فلا رواتب ولا موازنات ولا خدمات ولا أستثمار ولا تنمية

• وهذا الركود الاقتصادي ممتد من أحداث عام 2011م ، حيث تعثر النشاط الاقتصادي، منذ ذلك الحين، وتوقفت التنمية، ومع ذلك خلال عام 2015م عند بداية الحرب في عدن، وفي ظل عدم وجود أي سلطة لا مركزية ولا محلية، ولا حتى قسم شرطة، ولا حتى عاقل الحارة، أستطاعت بعض النخب، وبعض البنوك المحلية الحكومية والبنوك التجارية، من تسيير الأمور وأنقاذ الناس، وتوفير الحد الأدنى من سبل العيش في المدينة، ولكن بعد ذلك عادت الأوضاع ألى الأسوء، بسبب تفاقم أوضاع الحرب، في ظل حكومة والتي لم تستطع أن تحقق أي أنجاز، بل سأت الأمور، لأن الحكومات والسلطة المركزية كانت غير مستقرة، ولم تستطع تحسين الأوضاع الاقتصادية، بدليل أن الأوضاع تتدهور باضطراد وقد وصلت ألى ذروتها من السؤ والأهيار، واصبح القطاع الخاص والبنوك المحلية هي الوحيدة الحاملة للأقتصاد الوطني، وبقيت القطاعات غائبة تماما، وغير متواجدة،

• وللأسف المجتمع الدولي بدوله ومنظماته المختلفه، تعتمد في أستقاء معلوماتها عن الأوضاع في اليمن على العناصر التي تعيش في الخارج، وهؤلاء لا يعيشون الواقع في الداخل، ولا يعرفون عنه، الأ من خلال التواصل الاجتماعي، وبالتالي، يوقعون في محذور المعلومات المضلله أو الناقصة. لذا يتطلب بأن تتواجدوا في الداخل وتتعرفون على الأوضاع وتستقون المعلومات من الكوادر والنخب والمواطنين في الداخل، وتقلون مكاتبكم من الخارج ألى الداخل، وحتى البعض من المنظمات الدولية تكتفي بتواجدها في

• شدد على أهمية فتح وتأمين الطريقين الرئيسيين بين عدن صنعاء وهما خط عدن كرش الراهدة الجوبان القاعدة إب ذمار صنعاء وخط عدن الضالع مريس يريم ذمار صنعاء، مع توصية بتطوير الخطين الساحليين عدن المكلا وعدن الحديدة وتأمينهما.

• كما تم توضيح أن احتكار عملية النقل الثقيل من ميناء عدن جعلت من أجور النقل منها عبئ منفرد للتجار مع وجود تسهيلات جمركية في منافذ الشرعية الأخرى، مضافا إليها الأعباء التي تنتج عن الجبايات في الطرقات، إلا أن تجنب الإزدواج في التحصيل للرسوم الجمركية والضريبية هي ما استدفع معظم التجار لهجران ميناء عدن في حال عودة ميناء الحديدة مع التأكيد من معظم التجار بأنهم سيفتقدون التساهل الجمركي الموروث منذ قيام الوحدة والمستمر في عدن والغير موجود حاليا مع منافذ سلطات صنعاء.

• كما أشار لأنه في سياق الحرب الاقتصادية بين الأطراف المتنازعة ما نشهده من مفارقات عجيبة فمثلا قيمة فئتي الألف ريال الصادرة برقمين تسلسليين أحدهما يبدأ بحرف والآخر بحرف آخر وكلاهما تحت توقيع محافظ البنك المركزي الأسبق في عدن منصر القعيطي وتبلغ قيمة إحدى الإصدارين أكثر من ضعف الآخر.

• كما نبه على أن غض الطرف عن توقف تصدير النفط نتيجة التهديدات باستهداف المنشآت ذات الصلة لن يخلق أزمة إنسانية في مناطق سيطرة الشرعية فقط بل سيعمق الأزمة الإنسانية في مناطق سيطرة سلطات صنعاء إذا ما قررت الحكومة الشرعية التعامل برد الفعل وإيقاف الرحلات من صنعاء وحظر دخول المشتقات النفطية للحديدة وجمركها ما يسمح بدخوله لأسباب إنسانية مسبقا لديها، أو قررت إلغاء اتفاق ستوكهولم وبعده ذلك سينهار الانجاز الوحيد الذي ربما يفخر به مكتب المبعوث الخاص لليمن.

(5) الدكتور حسين الملعسي: فقد كان حديثه مركزا على دور الأمم المتحدة والمبعوث الدولي وعن المساعدات الإنسانية وعدم وصولها للمستحقين، وضرورة أن يلعب المبعوث الأممي دورا في الضغط لأصلاح مؤسسات الدولة وتحسين أدائها الاقتصادي، وكان ملخص حديثه قائلا:

والمتقاعدين على قاعدة الرواتب المعتمدة في قاعدة بيانات عام 2014م مع تخليصها من الشوائب العالقة في القطاع الأمني والعسكري

• لا بد من وضع حلول لكل التحديات المتعلقة بالنقل وشحن البضائع والتفتيش للسفن خارج الموانئ اليمنية، والجبايات وفتح الطرقات، وغيرها من التحديات التي يواجهها القطاع الخاص، وتنعكس على ارتفاع أسعار السلع والخدمات وتحملها المواطن

• لا بد من مواجهة التحديات التي تواجهها البنوك المحلية ووضع الحلول لها، وبالذات فيما يتعلق بالضغوطات التي تتعرض من قبل طرفي النزاع، ومساعدتها في رفع الحظر عليها والتخفيف من الأعباء التي عليها.

• لا بد أن يضغط المبعوث الدولي والمجتمع الدولي ومنظماته الاقتصادية والمالية على طرفي النزاع، لتحديد الاقتصادي عن استخدامه كأداة من أدوات الصراع

• لكي نتوصل إلى هدنة مستمرة، لا بد أن يكون هناك حوافز تقدم لكل طرف من أطراف الصراع، وعلينا البحث عن هذه الحوافز لطرحها على الأطراف.

(4) المهندس لؤي محمد خذابخش: فقد كان حديثه منحصرًا عن الالتزامات المالية وبالذات الرواتب وتحديات النقل وفتح الطرقات، والمفارقات في أختلاف تداول العملة نفسها وفي بلد واحد وتفاوت صرفها بين مناطق طرفي النزاع، وحذر من مغبة عض الطرف عن توقف تصدير النفط بسبب التهديدات الحوثية، وكان ملخص ما قاله:

• شدد على أن المسؤوليات والالتزامات المالية تجاه الشعب يجب أن تتوازن مع الإيرادات المحققة، ولا يجوز الحديث عن تحميل طرف ما مسؤولية دفع الرواتب في عموم البلد وغض الطرف عن إيرادات الطرف الآخر.

• كما شدد على أن تكفل أي طرف ثالث بدفع الرواتب المتأخرة أو المباشرة دون الوصول لإتفاق سلام فإن ذلك يعني رغبة صريحة بتمويل الحرب وأشعال جذوتها مرة أخرى عبر تمكين الأطراف المتصارعة من تخصيص إيراداتها لأغراض العمليات العسكرية فقط مع توقع الجميع من اتباع تكتيكات تعويم للعملة عند سداد المتأخرات وليس المجال والوقت لنقاشها حاليا.

الشرعية وبالتالي تخفيض سعر الدولار وبالتالي تحسن الأسعار ولكن ليس معنى ذلك تحميل الشرعية مسؤولية وحمل أكبر من قدرتها.

• لا يمكن للدولة لوحدها تحمل فاتورة رواتب 5 سنوات لم تسدد ولا بد من دعم دولي في هذا الجانب.

• الحكومة لم تهتم بالجانب الاقتصادي ولا يوجد فيها متخصصين في الجانب الاقتصادي وفشلت في إدارة الملف الاقتصادي

(3) الدكتورة نجاة محمد أحمد جمعان: فقد ترك حديثها عن أن الصراع الاقتصادي، جوهره الصراع على الأيرادات، وأن هناك إيرادات مهولة تذهب لتمويل الصراع العسكري، وتحدثت عن الرواتب وإمكانية تمويلها من إيرادات قطاع الاتصالات وهيئة الطيران وعن التحديات في الموانئ وارتفاع كلف الاستيراد بسبب جملة العراقيل التي يواجهها التجار من إرسال بضائع اليمن إلى الموانئ المجاورة وأخضاعها للتفتيش هناك والجبايات واحتكار النقل والمشاكل التي تعاني منها البنوك، وكان ملخص حديثها قائلة:

• الصراع بين طرفي النزاع هو صراع على الاستحواذ على الأيرادات، فطرف الشرعية، يحرص على جباية الإيرادات لتمويل الرواتب والأحتياجات الأساسية، ولكنه فشل في تعبئة الموارد كلها إلى مصدر واحد وهو البنك المركزي اليمني الشرعي، أو حتى توحيد إجراءات الجباية في مختلف المنافذ البرية والبحرية ولذلك أيضا يمارس الهدر في صرف الرواتب بالعملات الأجنبية لكبار المسؤولين، وفي تمويل بعض الخدمات. وللأسف تتسلل موارده إلى خارج القنوات الرسمية، بينما الطرف الآخر، فإنه إيراداته فإنها تفوق بكثير، إيرادات الشرعية، فهو يتحكم بضرائب الشركات والبنوك الكبرى التي معظم مقراتها في صنعاء، ويتحكم في إيرادات قطاع الاتصالات، ويتحكم في الموارد المتأتية من إعادة جمركة السلع، وأخيرا في السيطرة على جمارك أستيراد المشتقات النفطية في ميناء الحديدة، ومع ذلك فهو لا يصرف الرواتب للقطاع المدني، ويسخرها لتمويل الحرب

• الرواتب المستحقة للقطاعات المختلفة يجب أن تحل على قاعدة حجم الأيرادات مع حجم الأعباء ويطبق ذلك على منتسبي الخدمة المدنية والخدمة العسكرية والأمنية

• هناك الكثير من الجهود التي تبذلها الأمم المتحدة والمبعوث الأممي ونسمع عنها لكن لا نجد لها أثر على الأرض.

• المواطنين في مناطق سيطرة حكومة الشرعية مازالوا يتسائلون ماهو دور المبعوث الأممي في ظل التعنت الحوثي ولا بد من إيصال رسائل واضحة للمواطنين عن دور المبعوث.

• المساعدات الدولية عليها لغط كبير ولا تصل للمستفيدين الحقيقيين في ظل فقره وظروف اقتصادية صعبة تعيشها اليمن ووصول 85% من السكان للفقر الغذائي واحتياجهم لمساعدات غذائية وهو ما على المجتمع الدولي والامم المتحدة التدخل بشأنه.

• على المبعوث الأممي متابعة وحث الحكومة على تحسين أداءها الاقتصادي ومراقبة تنفيذ التزاماتها الاقتصادية في مناطق سيطرته

• وطالب المكتب بمتابعة اصلاح وهيكله مؤسسات الدولة المالية وابطال تنازع المؤسسات الايرادية بين الحكومة والرئاسة وغيرها من الاطراف الاخرى.

6) أما المهندس خالد عبد الواحد محمد نعمان : فقد قدم كعادته مداخلة مكتوبه إلى اللقاء وسلمها لمدير مكتب المبعوث الأممي بعد، وأستعرض ملخصها في النقاط التالية:

• استعرض الوضع الاقتصادي الراهن من خلال المعطيات والمستجدات الراهنة والتي تمثلت، بتوقف إنتاج وتصدير النفط وتأثيراته على المالية العامة وأمكانية تدهور الوضع المالي وعدم القدرة بالوفاء بالالتزامات الأساسية للدولة في مواجهة متطلبات السكان الأساسية ومنها:

أ- توقف الإنتاج النفطي بسبب امتلاء الخزانات ، ووقف التصدير للنفط الخام بسبب التهديدات بقصف موانئ التصدير وأمتناع البواخر من الدخول لتحميل النفط الخام ، وقصف مضخة ضخ النفط الخام إلى البواخر، وخروجها عن الجاهزية

ب- إعلان بعض الشركات توقف الإنتاج وإعلان الظروف القاهرة ، وتسريع بعض عمالها

ج- توقف تصدير النفط من حقل جنه / هنت الذي كان جاهزا للتصدير منذ حوالي 8 أشهر

د- توقف إنتاج النفط من حقل صافر منذ شهر أغسطس 2022م ، دون معرفة الأسباب؟!

هـ- استمرار توقف تصدير الغاز منذ بداية

الحرب ، دون أي بوادر وحلول جاده لأستئنافه و- تخلي شركتي توتال أنرجي وأكسون سباء عن حصصهما في القطاع 5 وبيعها للدولة

• تعثر مسار الإصلاحات الاقتصادية الحكومية ، حيث :

أ- تعثر خطة تحرير أسعار المشتقات النفطية المنتجة محليا ، في محافظة مأرب بسبب رفض السلطات المحلية تنفيذ ذلك بدعوى عدم قدرة المواطنين على تحمل أعباء أي زيادات على الرغم من التفاوت الكبير بين أسعار اللتر من البنزين بين 175 ريال في مارب، وفي بقية المناطق بين 975 الى 1,100 ريال، الأمر الذي يثير أشكال في بقية مناطق إنتاج النفط كحضرموت وشبوة، التي تطالب بالمعاملة بالمثل

ب- تعثر تعديل سعر الصرف للدولار الجمركي، وتعثر تطبيق الإجراءات الجمركية والضرائب الموحد في بقية المنافذ الجمركية البرية والبحرية، ومازال التفاوت قائما وبالتالي غياب العدالة الضريبية

ج- تعثر رفع تسعيرة الخدمات المختلفة كالكهرباء والمياه ونحوها واستمرار الهدر في الصرف على توريد المشتقات النفطية للكهرباء وأستئجار الكهرباء على نحو ثلاثة مليون دولار يوميا ، والعائد من بيع الكهرباء لا يتجاوز ال 10 % ، الأمر الذي لا يتيح أي مجال لأي أستثمار خاص أو دعم خارجي لمجال الكهرباء وبالمثل في المياه

د- فشل خطط البنك المركزي اليمني في الحد من تأثيرات المتغيرات المتعاقبة على أستدامة المالية العامة والحد من زيادة عجز الموازنة العامة ، وتلكؤ دول التحالف في تنفيذ التزاماتها في منح الوديعة بملياري دولار، ومنحة مشتقات نفطية بمبلغ 900 مليون دولار وحزمة مشروعات تنمية ب 400 مليون دولار ووضع أشتراطات مستجدة عرقلة تنفيذ تلك الألتزامات . والأفراج مؤخرا عن بعض تلك الألتزامات بالقطارة

هـ- ضعف أقبال البنوك والمستثمرين على الأصدارت من السندات والصكوك الإسلامية بمختلف أنواعها، على أساس أنها سندات مضمونة ضد تقلبات أسعار الصرف

و- احتمال توقف مزادات العملة الأجنبية لتمويل المستوردات في ظل توقف المصدر الوحيد لتمويل تلك المزادات وهي الأيرادات النفطية

ز- والنتيجة ، عدم قدرة البنك المركزي، على السيطرة على سعر الصرف، وعدم قدرته على تمويل عجز الموازنة العامة ، وأضطر البنك المركزي، إلى توقيف صرف مستحقات الدولار التي كانت قد أستحققت بشكل غير دستوري وقانوني لبعض المحافظات، وقد يضطر إلى الأصدار النقدي الجديد لمواجهة عجز الموازنة العامة، وهذه ستكون لها تداعيات خطيرة على سعر صرف العملة

ح- توقف الدعم الخارجي لصرف رواتب القوات المشتركة والتي تصل إلى 400 مليون ريال سعودي شهريا، وهذا التوقف، سيؤدي الى عدم القدرة على صرف الرواتب للقوات المشتركة، وبالتالي سيتوتر الوضع الأمني والعسكري، ولا يعرف تداعيات ذلك

• بالرغم من مرور 9 أشهر على تشكيل المجلس الرئاسي والوعود التي اطلقها أمام مجلس النواب، على اثر أداء اليمين الدستورية، فلم ينجر أي من هذه الوعود، بل دببت الخلافات بين أعضائه ، وهرع البعض منهم إلى الخارج، ويسعى الآخرون للسيطرة العسكرية على مناطق أخرى ، لتعزيز نفوذهم فيها، وبدليل ماورد في المقابلة الأخيرة مع رئيس مجلس الرئاسة مع قناة العربية، ومن هذه الوعود التي لم تتحقق هي:

أ- عدم انتظام صرف الرواتب لكل موظفي الخدمة العامة حيث توقف صرف رواتب بعض النازحين المقيمين في المناطق المحررة، وتعثر صرف رواتب العسكريين بانتظام وتوقف صرف الرواتب للفئات الخاصة في مجالي التعليم والصحة في المناطق الأخرى والموظفين الأخرين الذين كان قد أتمد صرف رواتبهم وتوقف بسبب عدم تواجدهم في مناطق سيطرة الشرعية

ب- عدم أستقرار أسعار صرف العملة، حيث كان الأستقرار نسبي ولكنه سريع التأثير بأي تداعيات أمنية أو عسكرية أو سياسية

ج- كان الوعد بتحصيل كافة الأيرادات العامة من كل المحافظات والمنافذ وتوحيد المعاملات الجمركية والضريبية في كل المنافذ، وتوريدها الى البنك المركزي اليمني وفروعه ، ولكن كل ذلك لم يتحقق ذلك بصورة شاملة، ومازالت المعاملات في بعض المنافذ البرية والبحرية، غير موحدة، ولا توجد عدالة ضريبية، ومازال الأيرادات العامة السيادية والمحلية، تتسرب الى خارج

قنوات البنك المركزي اليمني وفروعه، لدى حسابات خاصة لدى بعض البنوك المحلية ولدى منشآت وشركات الصرافة الخاصة، بل وزادت بشكل مهول الجبايات الخاصة والعامه غير القانونية من قبل كل الأطراف الميليشاوية والعسكرية والأمنية وحتى بعض وحدات السلطات المحلية، وكلها تتحملها كلفة السلع والخدمات على المواطنين والمستهلكين والتجار والتمويلين، ويضاف الى ذلك زيادة معدلات التهريب السلي والتهريب الضريبي

د- كان الوعد بزيادة الصادرات، وفعلا تحسنت الصادرات النفطية في النصف الأول وحتى الربع الثالث من عام 2022م، ولكن توقف التصدير منذ النصف الثاني من شهر أكتوبر 2022م، ومازال متوقفا، ولم تحقق الصادرات الأخرى غيرالنفطية، أية زيادات ملموسة

هـ - كان الوعد بترشيد النفقات، ولكن ما زالت النفقات تفوق الإيرادات وسيزداد الوضع سوءا، وما زالت أستهقاقات رواتب العسكريين والأمنيين معلقة لم تدفع لعدة أشهر، وما زالت رواتب القيادات الحكومية العليا والمجالس النيابية وغيرهم تصرف بالدولار، وما زالت الأصلاحات في المجال المؤسسي (الأممي والعسكري) وعلى مستوى السلطات المحلية متعثرا، والأنفاق العبيث قائما، والفساد مستشررا على المستوى المركزي والمحلي

و- كان الوعد بتوفير البيئة الملائمة للاستثمار، ولكن ما زالت البيئة منفره بالمطلق، وكل المستثمرين السابقين، يعانون من كل أنواع الأبتزازات والجبايات والتعدييات غير القانونية، وبالتالي، فلا يوجد أي أستثمار جديد، سوى المولات والمطاعم التي يقيمها بعض من محدثي النعمة، أو من بعض المشتغلين في غسيل الأموال

ز- كان الوعد بتحسين أوضاع الخدمات ولكن لم تتحسن أي من الخدمات، لا مياه ولا كهربيا ولا صرف صحي، ولا وضع صحي ولا تعليمي ولا غيره، والأسباب معروفة

ح- كان الوعد بالسيطرة على الأسعار ولكن لم تتم السيطرة على الأسعار، بل زادت الأسعار بصورة جنونية ولم يعد المواطنين ذوي الدخل المحدود من مواكبة تطورات

أرتفاع الأسعار

ط- كان الوعد بتشكيل الهيئة الجديدة لمكافحة الفساد، وإعادة تشكيل اللجنة العليا للمناقصات والهيئة العليا للرقابة على المناقصات ولكن لم تصدر أي قرارات بشأن تشكيل هذه اللجان والهيئات، وظل الموضوع مجرد فرقعات إعلامية

ي- لقد صدرت قرارات بأعادة تشكيل مجلس القضاء الأعلى وتشكيل المحكمة العليا وبعض التعيينات في مجال القضاء، وكانت مرضية، ولكن ظل القضاء مكبلا، بالحالة الأمنية والأجهزة الأمنية، المتشظية وضعف أداؤها التخصصي، والتي لا تتفاعل مع أجهزة القضاء من حيث تقديم القضايا والجناة وأستحاث الأدلة والمستندات، والكشف عن المخفيين والمسجونين خارج أجهزة الحجز الرسمية، بل وصل الأمر الى أساءة للقضاة والنيابة. وهذا ما يؤثر على تحسين الوضع والمنظومة العدلية عموما.

• ثم أستعرض أوضاع مقومات عدن الاقتصادية المتمثلة في الميناء والمطار والمنطقة الحرة وشركة مصافي عدن، والتي أوضح بالتفصيل عن أوضاعها المتردية، وخروجها عن الجاهزية، والصعوبة في إمكانية أستعادة دورها في الحياة الاقتصادية بعدن، وإمكانية رقد المدينة بأعواند الاقتصادية التي كان مأمول منها، بسبب أنهيار منظوماتها الإدارية والفنية والمالية.

• كما تعرض للقضايا والتحديات العاجلة التي تخص محافظة عدن، وقدم بعض الأقتراحات والتوصيات لسبل حلها

• وقد خلص في مداخلته الى التحذير التالي:

في ظل الخلافات التي نشأت بين مكونات المجلس الرئاسي، وعدم أستعادة ألتنامهم في العاصمة المؤقتة عدن، وبقائهم خارج العاصمة لفترة طويلة، وعدم وجود لديهم خطة متكاملة لمواجهة تعنت الحوثيون في استهداف منشآت النفط وتوقف أنتاج وتصدير النفط، بالأضافة الى المعطيات الأخرى المتمثلة في تلكؤ دول التحالف والمجتمع الدولي في الضغط على الميليشيات الأتقلابية من الكف عن التهديدات لقصف المنشآت النفطية وعرقلة تصدير النفط، وأيضا التلكؤ في توفير الدعم المالي والأقتصادي والعسكري لمواجهة هذا الوضع الأستثنائي، الى

جانب التأثيرات الخارجية الناتجة عن تصدير التضخم العالمي، وتأثيرات الحرب الروسية / الأوكرانية وأرتفاع كلف النقل وغيرها من المؤثرات الخارجية، فأن الوضع المالي والأقتصادي والتجاري سيزداد سوء والعجز المالي سيصبح مهولا، وقد نعجز في أستدامة صرف الرواتب للمدنيين ونعثر في توفير العملات الصعبة للأستيراد للمواد الغذائية والوقود، وقد ندخل في أولى مراحل المجاعة والأهيار الأقتصادي، والذي حتما سيؤدي الى قلاقل أتماعية لا يمكن توقع عاقبتها. لذا فأن الوضع خطر جدا، ولا بد من تداركه بتداعي كل مؤسسات الدولة المدنية والعسكرية وكل القوى السياسية للتباحث حول المخارج والحلول لتجاوز هذا الوضع الحرج جدا.



د/ رجوان عبدالوهاب محمد

أين نحن من الامتثال؟

مستقلة متخصصة تتولى ممارسة الاختصاصات الواردة في قانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب تمارس مهامها وفقا للوائح والجراءات المنظمة لذلك وتلعب دورا فاعلا في الحد من استخدام اي البنك كوسيلة لتمير انشطة غسل الأموال التي جرمتها التشريعات المحلية والعالمية، وذلك وفقا للائحة التنفيذية التي صدرت بالقرار الجمهوري رقم (226) لسنة 2010م، لقانون رقم (1) لسنة 2010م بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، المعدل بالقانون رقم (17) لسنة 2013م ولائحته التنفيذية رقم (2) للعام 2014م. (منشور).

وبدأ البنك المركزي اليمني بتفعيل إدارات الامتثال لدية، ولكن يظل عملها محدود ومقتصر على حث البنوك والعاملين في القطاع المالي العمل بالقوانين واللوائح المنظمة لعملهم، ولكنها تفتقر لمراقبة مستوى التنفيذ ومعالجة الفجوة بين الطموح والواقع. حيث لازالت بلادنا تعاني من فساد مضاربي العملة والإفلاس المرتقب لأغلب منشآت وشركات الصرافة، والذي يثبت وجود فجوة بين ما هو معلن من لوائح وبين التطبيق الفعلي لها. المشكلة لن تنتهي بوجود وحدة الامتثال ووضع الأسس المرجعية لها، ولكن المشكلة تكمن في قصور في التطبيق لهذه المرجعية سواء من قبل الوحدة او من قبل القطاع المصرفي والمالي، رغم الجهود المبذولة الا انه يوجد هناك طريق لعدم الاكتمال، لهذا على البنك المركزي اليمني تقديم المشورة والاستشارات المطلوبة واقتراح التعليمات لتنفيذ رؤيته ورسالته في الارتقاء بعمله وفق أفضل الممارسات وعلى اساس الكفاءة والشفافية والتميز في اداء عمله، وكذا التاكيد المستمر من ان كافة البنوك وشركات الصرافة والمنشآت العاملة في المجال المالي تلتزم بتنفيذ التوصيات الصادرة عن مجموعة العمل المالي العالمية (FATF).

الامتثال وظيفة جديدة ومتميزة في اي عمل سواء كان عمل مصرفي او اداري او حتى اعمال خاصة، وعند التركيز على الامتثال في القطاع المصرفي يتضح لنا انه ناتج كرد فعل لعدم الالتزام بالقواعد القانونية او تجاوز التعليمات والانظمة، اي عدم الالتزام بنص القانون والانظمة والتعليمات والمتطلبات الرقابية، حيث يتم ممارسة الامتثال من خلال التحقق والتأكد من ان القطاع المصرفي يقوم بتطبيق معايير ومتطلبات الامتثال وخصوصا في الافصاح عن الأموال ومكافحة غسل الأموال والالتزام بالاتفاقيات المصرفية ومعايير المحاسبة الدولية.

غسل الأموال يعطي الصيغة الشرعية على العوائد المحرمة من خلال عدة طرق، بينما يستخدم تمويل الإرهاب الأموال المشروعة او غير المشروعة لتسهيل الاعمال الإرهابية، وهنا يتجلى أهمية وجود إدارة الامتثال لكي تساهم في تحديد اهم المخاطر الداخلية والخارجية التي قد تنتج عن التقصير في اتباع السياسة النقدية في البنك المركزي ومعايير ومتطلبات الامتثال الدولية.

كلنا نعرف ما يواجهه العمل المصرفي في اليمن من مخاطر كثيرة وذلك بسبب طبيعة البيئة التي يمارس فيها القطاع المصرفي عمله، وكذا عدم اهتمام اغلب البنوك بالقواعد القانونية التي تجنبها مخاطر قد تقع فيها، وعند التركيز على الامتثال في القطاع المصرفي اليمني ووفقا لما تغطيه الاجراءات الداخلية للبنوك في اليمن ومتطلبات البنك المركزي اليمني والبنوك الخارجية والمنظمات الدولية المعنية تم تطوير اليه للعمل في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب تجسد في انشاء وحدة جمع المعلومات المالية



د.يوسف سعيد احمد

تحليل: لماذا رفع البنك قيمة المزاد الاسبوعي؟

المراسلة مع ملاحظة ان من بين اسباب تدني حجم المشاركة في العطاءات يعود ايضا الى الضغوط القوية التي تمارسها جهات سياسية لمنع البنوك والتجار من المشاركة في المزاد الذي ينظمه البنك المركزي لذلك يلجأ التجار الى طلب الدولار من السوق واجراء التحويلات عبر شركات الصرافة ووجود ميثبات يجعل شركات الصرافة اكثر جاذبية وهذا يقلل من اثر زيادة قيمة المزاد مع التأكيد ان البنك المركزي ضاعف تقريبا قيمة المزاد استباقا لقدوم شهر رمضان الكريم حيث من المتوقع ان يرتفع حجم الاستيراد.

الجدير بالذكر ان الاخبار المتشائمة المتداولة في وسائل التواصل الاجتماعي فيما يتصل بالوديعة السعودية التي كان قد اعلن عنها رسميا بالترافق مع التصريحات التي تحذر من صعوبة الاوضاع الاقتصادية وغيرها من الاحداث؛ كانت قد لعبت دورا كبيرا في التأثير السلبي مؤخرا على اسعار الصرف؛ مع تعمق حالة من عدم التيقن في السوق ولهذا قرار البنك المركزي برفع قيمة المزاد جاء في الوقت المناسب وتأكيدا من جانبه وان بشكل غير مباشر على ان هناك تطورات ايجابية قادمة خاصة فيما يتصل بالوديعة السعودية الموجهة لتدعيم احتياطات البنك المركزي الخارجية تمكنه من بيع الدولار وفقا للرقم الجديد . يحدث هذا مع عودة وزير المالية ومحافظ البنك المركزي من رحلة طويلة الى الرياض كان موضوع زيارتهم الرسمية مع الاشقاء على هذا الملف الشائك، شخصيا ومن قرائتي انا على يقين انه في العام الميلادي الجديد 2023 سنسمع عن تسهيلات اقتصادية واخبار طيبة و على اكثر من صعيد وحلول للكثير من القضايا ذات الصلة بما فيها ما يرتبط بعمل وآليات مجلس الرئاسة وحكومة الشرعية، ولدي ثقة في نفس الوقت ان المجتمع الدولي ومعه الاشقاء والأصدقاء لن يتركوا اليمن يكابد بمفرده ويواجه خيار الجوع والفاقة وغياب الاستقرار السياسي والاقتصادي .

هذه الظروف غير المواتية كان من المحتمل لو استمر هذا التحرك السلبي للدولار ان يؤدي الى خلق صعوبات جديدة في مستوى معيشة المواطنين وهو الامر الذي سيفاقم من مستويات التضخم و سينعكس سلبا على المستوى المعيشي للمواطنين وبالتالي سيترتب عليه زيادة مستوى المجاعة وتعمق مستويات الفقر.

ولذلك قرار البنك المركزي برفع قيمة المزاد الاسبوعي الى خمسين مليون دولار يهدف الى السيطرة على وضع الصرف الاجنبي ونتمنى ان يتحقق هذا الاثر لان القرار سيؤدي عمليا الى تقليل الطلب على الدولار وهذه المرة بشكل حاسم بدافع الاستيراد وبالتالي وقف التطورات السلبية المرتبطة به كما تدخل البنك المركزي وهذه القيمة المرتفعة الموجهة لتلبية حاجة الاستيراد يستطيع ان يلغي اثر العجز في ميزان المعاملات الخارجية وان مؤقنا الناتج عن توقف صادرات النفط. الهم ان تتوفر له الاموال الكافية والمستدامة لكن هذا الاموال المستدامة لن تتوفر للبنك المركزي إلا مع استئناف صادرات النفط وهذه حقيقة لا غبار عنها ، لكن في نفس الوقت المركزي من جانبه يريد التأكيد انه لا يزال يمتلك الاليات والموارد اللازمة من العملات الاجنبية للتدخل في سوق الصرف الاجنبي وتلبية حاجة الاستيراد وان على المدى القصير ؛ ومن ناحية اخرى البنك المركزي وعند هذا المبلغ الكبير سيتمكن من سحب جزء اكبر من فائض السيولة من الريال من السوق الى البنك كآثر غير مباشر لاجراء البنك المركزي وهذا شيء مهم ايضا لانه سينعكس ايجابيا على استقرار سعر الصرف لكن ومع تدني قيمة العطاءات خاصة خلال الاسابيع الاخيرة حيث لم تزد قيمة العطاءات عن 60% من قيمة المزاد البالغ ثلاثون مليون دولار لذلك مع رفع البنك المركزي قيمة العطاء الى خمسين مليون دولار فمؤكد انه يتطلب هذا الاجراء من البنك المركزي ان يزيل المعوقات التي ثبقت مستوى الاكتتاب في المزاد الرسمي ومن بينها ضرورة تسريع تحويلات الاموال الى البنوك

اعلن البنك المركزي اليمني عدن انه بدءاً من هذا هذا الاسبوع الموافق الثلاثاء 27 ديسمبر سيصبح قيمة المزاد الذي ينظمه البنك المركزي منذ اواخر 2021 وعبر المنصة الالكترونية الدولية خمسون مليون دولار بدلا عن الثلاثين المليون دولار الذي كان يحددها كسقف اعلى للمزاد الاسبوعي.

قرار البنك المركزي جاء في ظل العديد من المتغيرات السلبية الطارئة والتحديات الاقتصادية الجديدة. وبالتالي تسيدت في السوق حالة من عدم اليقين في اوساط رجال الاعمال والمستوردين وكافة المتعاملين في سوق الصرف. لاسيما بعد الهجمات على ميناء الضبة النفطي في محافظة حضرموت وتوقف صادرات النفط الرافد الاساسي للاقتصاد الوطني. حيث صعد سعر صرف الدولار الامريكي في سوق الصرف الاجنبي في الاسبوعين الاخيرين من شهر ديسمبر بنحو 10% مع توقع ان يستمر الدولار في التصاعد وخارج هدف ورغبة البنك المركزي والذي ادار بنجاح ولفترة طويلة نسبيا سعر الصرف فوق مستوى الالف الريال للدولار الواحد وتحديدا عند مستوى يتراوح بين 1030 و1060 ريال لكل دولار وهو ما خلق حالة من الاستقرار النسبي في سعر الصرف، حيث بات الكثير من المتعاملين وان في حدود معينة يستطيعون التنبؤ بالمستقبل واتخاذ قراراتهم في الشراء والبيع وفي عملية الانتاج والاستيراد. لكن التطورات السلبية الاخيرة المتمثلة في توقف تصدير النفط وضع البلد بجد امام وضع اقتصادي صعب يصل الى حد الكارثة خاصة مع ما تلعبه موارد صادرات النفط في رفد الموازنة العامة للدولة بالموارد بنسبة تزيد 65% عدا عن تدعيم احتياطات البنك المركزي بالعملات الاجنبية. في

مكافحة الفساد في الدول المتقدمة..

الدول الاسكندنافية (السويد) نموذجاً



أحمد محمد قاسم

اسبانيا فقد أثار التحقيق في عمليات الفساد في المصرف الاسباني (BBVA) أكبر فضيحة هزت القطاع المصرفي الأوروبي منذ سنين عدة، أما بالنسبة إلى الولايات المتحدة الأمريكية، فقد شهدت قضايا عدة متعلقة بالفساد منها، الكشف عن عمليات تزوير في شركة (انرون) من قبل موظفه تعمل فيها، إذ كانت الشركة تعتمد على شركاء سرّيين ولها فروع خارجية لإبقاء الدين منخفضاً ولزيادة أسهمها في سوق البورصة. فبعض الدول المتقدمة تتميز هذه الدول بقوة أطرها المؤسسية التي تمارس من خلالها الرقابة والمحاسبة، لمنع وقوع ممارسات الفساد وإساءة استغلال السلطة، والفضل في ذلك يعود بصفة رئيسة إلى وجود أطر دستورية وقانونية مُعززة للفصل والرقابة بين السلطات، وتمكين الكيانات الرقابية مثلما في الدول الإسكندنافية التي جاءت في ترتيب متقدم في التقارير الدولية. فحسب تقارير منظمة الشفافية العالمية فإن الدول الإسكندنافية هي الأفضل في مجال مكافحة الفساد، وتحلّ المراتب الأولى، ففي آخر تقرير لعام 2021م صنفت الدنمارك وفنلندا في مؤشر مدركات الفساد على أنها الدولة الأقل فساداً في العالم، تليها السويد والنرويج.

والسياسية، وذلك بسبب حصول أزمات في هذه الأنظمة وبالأخص في أنظمتها الاقتصادية، إذ تؤدي الظروف الاقتصادية السيئة إلى عرقلة اقتصاديات تلك البلدان، وبالتالي الميول نحو الفساد، بالإضافة إلى تعرضها إلى ظروف سياسية سيئة والتي كثيراً ما تحدث في فترات الانتخابات النيابية وتشكيل الحكومة، فالتنافس على السلطة يؤدي إلى ميول بعض الأحزاب المتنافسة على السلطة نحو الفساد وبطرق متعددة، مثل رشوة الناخبين (أي شراء أصوات الناخبين للوصول إلى السلطة)، وغيرها. نذكر هنا بعض الامثلة عن الفساد في الدول المتقدمة سواء كان في أوروبا الغربية أم في الولايات المتحدة الأمريكية أم في غيرها من الدول الأخرى، ومن هذه القضايا، فضيحة التمويل المالي الحزبي في ألمانيا التي تورط بها الاتحاد المسيحي الديمقراطي عام 1999م، فضلاً عن الفضيحة المالية للحزب الديمقراطي الحاكم في آذار/مارس عام 2002م، وقد نهت هذه الفضيحة الشعب الألماني بأن الفساد الحكومي بات منهجاً في ألمانيا، وفي إيطاليا وجهت إلى رئيس الوزراء الإيطالي (سليفو برولوسكوني) وعدد من زملائه السياسيين عدة اتهامات بقضايا الفساد، منها تزوير الحسابات وغيرها، ولكنه حول الحرب ضد الفساد إلى حرب ضد قضاة التحقيق. وفي

يتواجد الفساد بشتى أنواعه في جميع الدول، إلا أن حجم هذه الظاهرة مختلفة بين دول العالم، منها ما يتغلغل الفساد بشكل كبير فيها وبنسب عالية، ودول أخرى يتواجد فيها الفساد بنسب متوسطة، في حين هنالك دول يتواجد فيها بنسب ضئيلة، وان اختلاف نسب أو كميات الفساد بين دول العالم ناتجة عن مجموعة من الأسباب السياسية والاقتصادية والاجتماعية والإدارية وغيرها، والتي قد تختلف في درجة تأثيرها من دولة إلى أخرى ومن فترة إلى أخرى داخل الدولة الواحدة تبعاً للظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي تمر بها هذه الدول، وتبعاً لاختلاف الأنظمة الاقتصادية كالنظام الرأسمالي الاشتراكي، والأنظمة السياسية كالنظام الديكتاتوري والديمقراطي بين الدول، فظاهرة الفساد تختلف بين الدول باختلاف هذه الأنظمة. لكي تنجح جهود مكافحة الفساد، يجب أن تتكامل الأطر القانونية والتنظيمية مع القيم والأطر الثقافية التي ترفض ممارسات الفساد، في ظل وجود إطار مؤسسي قوي مستقل يمكنه تحقيق الرقابة وضمان سيادة القانون. وبالرغم من ذلك لا تخلُ أي دولة في العالم من الفساد، حتى في إطار الدول المتقدمة بالرغم من قوة القانون ووجود دولة المؤسسات والاستقرار النسبي الذي تتمتع به هذه الدول في أنظمتها الاقتصادية

جدول يوضح تصنيف الفساد لدول مختاره للفترة (2018-2021)

الدولة	درجة الفساد والرتبة عالمياً	2018	2019	2020	2021
الدنمارك	درجة الفساد	88	87	88	88
	الرتبة عالمياً	1	1	1	1
نيوزلندا	درجة الفساد	87	87	88	88
	الرتبة عالمياً	2	1	1	1
فنلندا	درجة الفساد	85	86	85	88
	الرتبة عالمياً	3	3	3	1
سنغافورة	درجة الفساد	85	85	85	85
	الرتبة عالمياً	3	4	3	4
السويد	درجة الفساد	85	85	85	85
	الرتبة عالمياً	3	4	3	4
سويسرا	درجة الفساد	85	85	85	84
	الرتبة عالمياً	3	4	3	7
النرويج	درجة الفساد	84	84	84	85
	الرتبة عالمياً	7	7	7	4

الجدول من إعداد الباحث بالاعتماد على موقع منظمة الشفافية الدولية، مؤشر مدركات الفساد للسنوات (2018 - 2021)، من خلال الارتباط بالموقع: <https://www.transparency.org/en/cpi/2021>

ومحاكمتهم، فهم معرضون بشكل متزايد لخطر انتهاك حقوق الإنسان التي يتمتعون بها ويجب حمايتهم بشكل فاعل.

مكافحة الفساد في السويد:

بالرغم من أن السويد من الدول الأقل فساداً في أوروبا، وكانت في طليعة مكافحة الفساد خلال السنوات القليلة الماضية ونجحت في وضع قوانين ومبادرات مكافحة الفساد في البلاد، إلا أن رئيس مجلس إدارة منظمة الشفافية الدولية في السويد أوضح أن السويد تسير في الاتجاه الخاطئ في مكافحة الفساد، إذ واجهت السويد في السنوات الأخيرة مشاكل أكبر من أي وقت مضى مع الفساد وبشكل خاص لدى السويد مشكلة متزايدة مع الفساد المالي وأكبر الفضائح تتركز في النظام المصرفي السويدي، وبدأت تظهر بشكل متزايد في شركات سويدية أخرى، مما جعل السويد تتراجع على مؤشر الفساد العالمي.

ونتيجة لذلك أصدر معهد مكافحة الفساد السويدي دليلاً جديداً لمساعدة الشركات ويحتوي على نصائح وسيناريوهات عملية، هدفها مساعدة الشركات في محاربة الفساد، يتضمن التركيز على ضرورة العمل الوقائي لمكافحة الفساد، وضرورة وجود نظام يضمن عدم دفع رشاي للوسطاء بالإضافة إلى وجود الكثير من الدعم والتوجيهات لمساعدة الشركات في بعض الجوانب التي تجد فيها صعوبة.

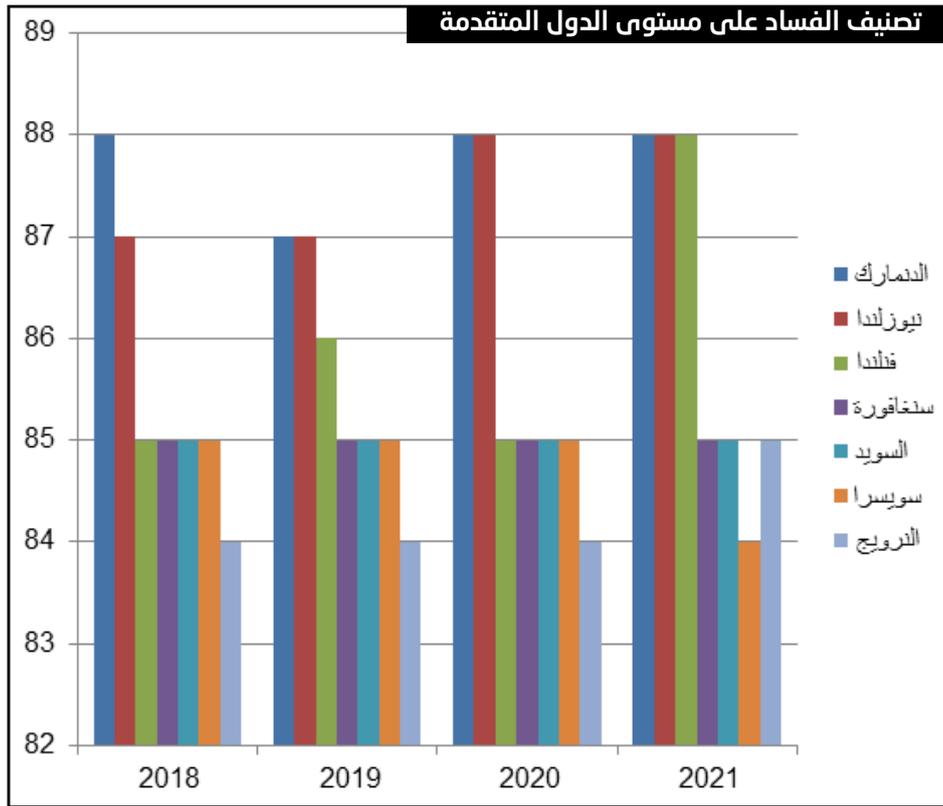
وبالرغم من ذلك إلا أن مؤشر الفساد في السويد ما زال في موقع جيد إذ أنه يتم القضاء على الفساد في السويد على مستوى الدولة بسبب المستوى العالي من الوعي الذاتي ومسؤولية المواطنين أنفسهم، ويُظهر المؤشر أنه بينما يعتبر القطاع العام في هذه الدول من الأقل فساداً في العالم، إلا أن قضايا الفساد ما زالت تحدث في حالات غسيل الأموال وغيرها من أنواع الفساد في القطاع الخاص.

وشرعيتها، وسيادة القانون وفي نهاية المطاف، الدولة بحد ذاتها، وقد أولت آليات حقوق الإنسان الدولية، بما في ذلك مجلس حقوق الإنسان، المزيد من الاهتمام للأثر السلبي للفساد على التمتع بحقوق الإنسان وأصدرت عدة توصيات إلى الدول الأعضاء بهدف منع الفساد وقمعه. من هي الجهات التي يؤثر عليها الفساد؟ يفتك الفساد بكل الدول، بغض النظر عن نظامها الاقتصادي أو السياسي ودرجة تطورها، وبكلا القطاعين العام والخاص. وهو ظاهرة عابرة للحدود وتتطلب تعاوناً دولياً، بما في ذلك استرداد عائدات الفساد، وبعاني الأشخاص والمجموعات المحرومة من الفساد بشكل غير متناسب، فهي غالباً ما تعتمد على السلع والخدمات العامة، ولا تملك إلا القليل من الوسائل للوصول إلى الخدمات الخاصة البديلة، كما أنها لا تحظى إلا عدد محدود الفرص للمشاركة في إعداد وتنفيذ السياسات والبرامج العامة، وتفتقر أيضاً إلى الموارد الضرورية للدفاع عن نفسها وطلب التعويضات. أما الأشخاص الذين ينخرطون في الجهود المبذولة من أجل التحقيق في قضايا الفساد والإبلاغ عنها وملاحقة مرتكبيها

يتبين من الجدول أن هنالك ارتفاع وانخفاض في درجات الفساد خلال السنوات الأربعة، فقد حصلت الدنمارك على المرتبة الأولى بالنسبة لدول العالم في السنوات الأربعة باعتبارها دول نظيفة جداً، في حين نجد أن فنلندا قد تحسنت درجاتها من المرتبة الثالثة عالمياً خلال الأعوام 2018-2020م إلى المرتبة الأولى عالمياً في عام 2021م، أما السويد فقد تراجعت من المرتبة الثالثة في عام 2018م إلى المرتبة الرابعة في عام 2019م ثم عادت مرة أخرى إلى المرتبة الثالثة ولكنها تراجعت في العام التالي 2021م إلى المرتبة الرابعة، في حين أن النرويج قد تحسنت من المرتبة السابعة في الأعوام 2018-2020 إلى المرتبة الرابعة في عام 2021م، ويمكن تمثيل بيانات جدول (1) في الشكل المقابل.

لمحة عن الفساد وحقوق الإنسان

يمكن للفساد أن ينعكس انعكاساً مدمراً على توفر السلع والخدمات المرتبطة بحقوق الإنسان وجودتها وقدرة الحصول عليها. كما أنه يقوض سير المؤسسات والعمليات



المؤسسات الدولية، ومنها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ومنظمة الشفافية الدولية، ومع سلطات الدول الأخرى في العمل التنفيذي بهدف جعل التعاون القضائي أكثر كفاءة.

وتعمل الوحدة أيضاً على رفع الوعي داخل السلطات والمؤسسات من أجل تحديد الممارسات الفاسدة، والتحقيق فيه بشكل أكثر كفاءة، كما بدأت الوحدة في تأسيس شبكة وطنية بهدف اكتشاف جرائم الفساد ومكافحتها.

وفي يناير 2012م، أنشئت وحدة الشرطة الوطنية لمكافحة الفساد لدعم الوحدة الوطنية لمكافحة الفساد في التحقيقات، بما في ذلك الرشوة الأجنبية ودعم مكافحة الفساد، وتتكون الوحدة من ضباط الشرطة والمحققين المدنيين (والذين يتلقون تدريباً في مكافحة الفساد) والإخصائين الماليين.

وقد أنشئت وحدة الشرطة الوطنية لمكافحة الفساد بسبب الشكاوى التي قدمها وزير العدل، ومن ناحية أخرى بسبب دعوات وتوصيات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وهي تُعد جزءاً من هيئة الشرطة السويدية.

وتتألف مصادر القانون في السويد، في معظمها، من نظم أساسية وسوابق قضائية وأعمال تحضيرية بشأن القوانين المقترحة، ووفقاً للتقاليد القانونية المرعية في السويد، تُعتبر الشروح الواردة في الأعمال التحضيرية مصدراً يعول عليه في توضيح النصوص القانونية، وهذا ما ينطبق إلى حدٍ بعيد على السوابق القضائية، والعلاقة القائمة بين القانون الوطني والقانون الدولي علاقة ثنائية في النظام القانوني السويدي، ذلك أنه يتعين وضع الاتفاقات الدولية موضع التنفيذ لكي تطبقها المحاكم وغيرها من الهيئات، ويتألف الإطار القانوني لمكافحة الفساد في السويد من الأحكام الواردة في القانون الجنائي وقانون الإجراءات القضائية وفي قوانين أخرى نوعية تشمل قانون الشرطة وقانون تسليم المطلوبين بخصوص أفعال إجرامية. وقد أرست السويد إطاراً مؤسسياً محكماً للتصدي للفساد. وتشمل السلطات التي لها ولايات بهذا الخصوص الوحدة الوطنية لمكافحة الفساد التابعة لمكتب المدعي العام والوحدة الوطنية لمكافحة الفساد التابعة لجهاز الشرطة. وتتعاون الوحدة الوطنية لمكافحة الفساد مع

أما الإطار المؤسسي لمكافحة الفساد في السويد، فيعتمد على الانفتاح والشفافية في المجتمع والمؤسسات فضلاً عن الاحترام القوي لسيادة القانون، وقد أنشئت الوحدة الوطنية لمكافحة الفساد التابعة لمكتب المدعي العام في عام 2002م نتيجة لتوصيات قدمتها مجموعة الدول لمكافحة الفساد، وتركز الوحدة على جمع المعلومات عن الفساد وتطوير أساليب مكافحته، وخلال الفترة من (2003م) إلى (2009م)، أفضى 280 تحقيقاً أولياً أجرتها الوحدة إلى 90 إدانة. وفي سياق تنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد وقّعت السويد على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد خلال المؤتمر السياسي الرفيع المستوى الذي انعقد في ميريدا، المكسيك، من 9 إلى 11 كانون الأول/ديسمبر 2003م.

وأودعت السويد صكاً تصديقها على الاتفاقية لدى الأمين العام في 25 أيلول/سبتمبر 2007م، والسويد عضو في كلٍ من الاتحاد الأوروبي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومجموعة الدول المناهضة للفساد التابعة لمجلس أوروبا، وفرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية.



تحليل أسعار السلع الغذائية لشهر ديسمبر 2022

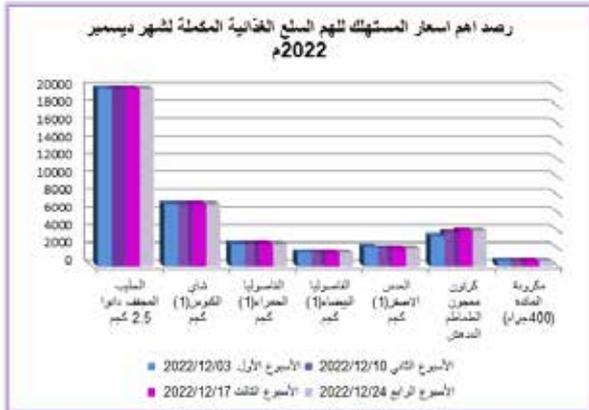
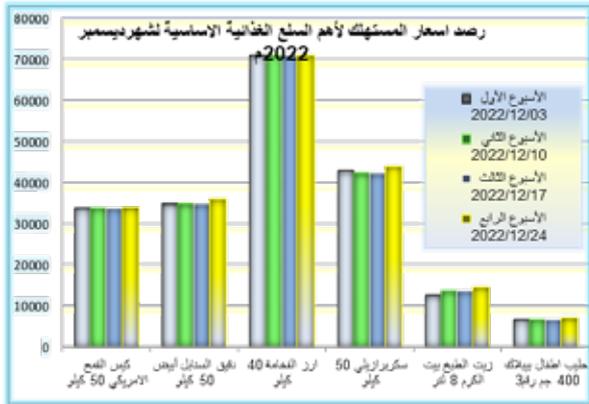


متوسط أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية لمحافظة عدن لشهر ديسمبر 2022

م	البيان		الاسبوع الأول 2022/12/3		الاسبوع الثاني 2022/12/10		الاسبوع الثالث 2022/12/17		الاسبوع الرابع 2022/12/24		المتوسط
	العملة	سعر الصرف	بيع	شراء	بيع	شراء	بيع	شراء	بيع	شراء	
	دولار		1145	1124	1157	1146	1179	1165	1206	1191	
	سعودي		301	299	308	306	312	310	320	317	
المنفرد / السلع			وحدة القياس (كيلو)			السعر (ريال يمني)					
أولاً: السلع الأساسية											
1	كيس القمح		50		34000		34000		34000		34000
2	دقيق السنابل ابيض		50		35000		35000		35000		35000
3	أرز الفخامة		40		71000		71000		71000		71000
4	سكر برازيلي		50		43000		42500		42500		44000
5	زيت الطبخ		8 لتر		13000		14000		14000		14500
6	علبة حليب الاطفال بيبلاك رقم 3		0.4		7000		7000		7000		7000
ثانياً: سلع مكملة											
7	الحليب المجفف دانو كامل الدسم		2.25		20000		20000		20000		20000
8	شاي الكبوس		1		7000		7000		7000		7000
9	الفاصوليا الحمراء		1		2500		2500		2500		2500
10	الفاصوليا البيضاء		1		1500		1500		1500		1500
11	العدس الاصفر		1		2200		2000		2000		2000
12	معجون الطماطم المدهش 25 * 70 جم		كرتون		3400		3800		4000		4000
13	مكرونه المائدة (جرام)		400		590		590		590		590
ثالثاً: الفواكه والخضروات											
14	التفاح		1		3000		3000		3000		3000
15	البرتقال		1		3000		3000		3000		3000
16	الموز		1		800		800		800		800
17	التمور		1		2000		2000		2000		2000
18	البطاطس		1		1000		1000		1000		1000
19	البصل الجاف		1		1000		1000		1000		1000
20	الباذنجان		1		600		800		800		750
21	الطماطم		1		500		300		250		337.5
22	الباميا		1		2500		2500		2500		2500
خامساً: اللحوم ومشتقاتها											
23	لحم الغنم بلدي		1		12000		12000		12000		1200
24	الدجاج الحي		1		5000		5000		5000		5000
25	الدجاج المجمد ساديا		1		3400		3400		3500		3450
26	طبق البيض		1		4000		4600		4500		4425
سادساً: الأسماك											
27	التمد		1		6000		6000		7000		6500
28	الديرك		1		14000		16000		14000		15000
29	السحلة		1		14000		14000		12000		13500

تحليل رصد أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية م / عدن

إعداد وتحليل: د. بثينة السقاف
رصد ميداني: محمد أبوبكر سالم
رسومات بيانية / أ. أنصاف الظنبري



الماضي، أما متوسط أسعار معجون الطماطم (المدهش) فقد شهد استقرار في متوسط سعره ، وكذلك متوسط سعر مكرونة المائدة سجل استقراراً منذ شهر يوليو الماضي.

■ الفواكه والخضروات:

سجل استقراراً في متوسط سعر الكيلو التفاح والموز والتفاح استقراراً في متوسط أسعارها، أما متوسط سعر البرتقال فقد تحرك نحو الانخفاض بنسبة (16.6%).

سجل متوسط سعر الكيلو البطاطس انخفاضاً بنسبة (5%) ، أما البصل الجاف فقد شهد استقراراً في متوسط سعره، أما الباذنجان فقد ارتفع متوسط سعره بنسبة (20%) عنه في الشهر الماضي، أما الكيلو الطماطم الطازجة فقد ارتفع بنسبة (10%) ، أما الباميا فقد استقر عند متوسط سعره في الشهر الماضي.

■ اللحوم والأسماك:

أما أسعار اللحوم في الملاحم لحوم الغنم البلدي فقد سجل ثباتاً في متوسط سعره بشكل عام، بينما ظل متوسط سعر كيلو الدجاج الحي مستقرًا عند سعره في الشهر الماضي، أما متوسط سعر الدجاج المجمد فقد سجل ارتفاعاً طفيفاً بنسبة (5%)، أما متوسط سعر طبق البيض فقد ارتفع بنسبة (8%) ، أما أسعار الأسماك المرصودة فحدث استقرار لمتوسط سعر سمك (التمد) لهذا الشهر مقارنة بالشهر الماضي، أما (الديرك) سجل انخفاضاً بنسبة (16%)، أما السمك نوع (السخله) فقد ارتفع بشكل طفيف ما نسبته (3%) مقارنة بالشهر الماضي.

يُلاحظ فريق الرصد الرابطة الاقتصادية من خلال الرصد والتزول الميداني لأعضاء الفريق وعند القيام بتحليل استمارة الرصد الأسبوعية، أنّ هناك استقراراً نسبياً في متوسط أسعار معظم السلع بشكل عام لكل الأصناف في السوق مقارنة لنفس الفترة لشهر سبتمبر الماضي.

■ السلع الأساسية

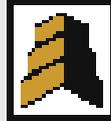
عند مقارنة متوسط أسعار شهر سبتمبر مقارنة بمتوسط أسعار الشهر الماضي ، يلاحظ انخفاض متوسط سعر القمح الأمريكي وزن 50 كجم في شهر أكتوبر ما نسبته (3%)، كما انخفض متوسط سعر الدقيق السنابل 50 كجم بشكل طفيف بنسبة (7.5%) عما كان عليه في سبتمبر، أما في أرز الفخامة 40 كجم فقد استمر بالحفاظ منذ الشهر الماضي عند متوسط سعر 69 اف ريالاً، كما انخفض متوسط سعر سكر السعيد 50 كجم في هذا الشهر بشكل طفيف بنسبة (3%)، أما الزيت عبوة 8 لترًا فقد انخفض بشكل طفيف بعد ما نسبته (7%)، بينما متوسط سعر حليب الاطفال عبوة 400 جرام (بيلاك) سجل استقراراً نسبياً منذ شهر يوليو الماضي.

■ السلع المكملة

أما بالنسبة للسلع المكملة فمتوسط سعر الحليب المجفف دانو عبوة(2.5) كجم ارتفع بشكل طفيف لا يتعدى (1%)، استقر شاي الكبوس (1 كيلو جرام) عند سعر 7000 ريالاً تقريباً منذ شهر يوليو، بينما يشهد متوسط الكيلو جرام من الفاصوليا الحمراء والفاصوليا البيضاء والعدس الاصفر استقراراً في سعرهما مقارنة بالشهر

جديد

أسمنت خاص بالتشطيبات



NCC

أسمنت الوطنية

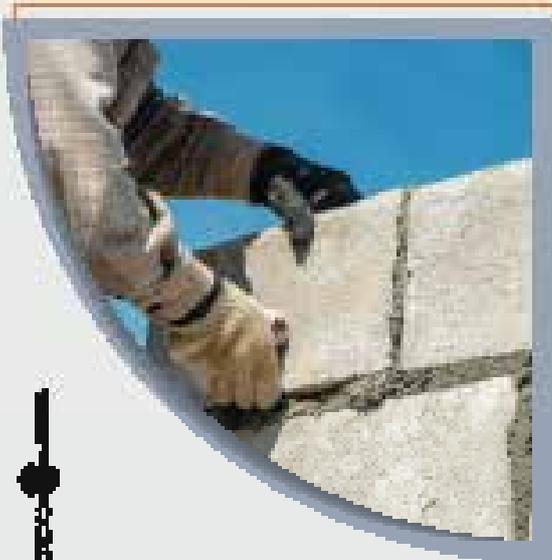
فريقك البناء والتنمية



أعمال التبليط



أعمال اللياسة
بجميع أنواعها



أعمال البناء



أرضيات الأرصفة



لا تستخدم في أعمال الأساسات والخرسانة المسلحة إلا بعد استشارة الشركة المنتجة بالمواد.



شركة أسمنت الوطنية
مقر الشركة: الرياض



011-4444444 | 011-4444444 | 011-4444444 | 011-4444444 | 011-4444444

الفخامية
Alfakhama

♥
♥
♥

أطيب
مذاق
أصحي





احمد مبارك بشير

وختامه 2022.. بلا مسك!

على رقاب المواطنين والاضعف حظا، انه الفقر المخيف الذي سيتوسع في دائرة مخيفة وغير حميدة ، عندما تنهار الدولة، فلا بد من تأسيس دول على انقاضها، رضي عن ذلك كل من تحرك في تدمير الدولة من 2011، ابتداء من نسق اختيار حكومة اعتيادية وضعيفة، لا تحمل في قوتها أي رؤية ذات قاعدة مستقرة، ولا طرح اقتصادي مفهوم، بدأت دائرة الانهيار، يبدأ الناس في كل نطاق جغرافي في البحث عن أي آلية انقاذ، أي بادرة امل، أي وميض وان كان صادرا من لهيب قنبلة، انه البحث عن التحرير، البحث عن وميض دولة ، لن نتعجب ان تجد في المدينة الواحدة ان ندفع "اتاوات" للتنقل من مديرية لأخرى، غياب الدولة او الدولة الهشة شديدة الضعف، واقتصاد يتخاذل ويهوي، يهوي بلا قاع، رغم هذا يسعى البنك المركزي في عدن الى حماية ذلك قدر الإمكان، الا انه وبشكل ما يسهم في احداث ضربات جديدة في السوق النقدي المعتمد على اقتصاد الحرب، وهذه الضربات ستصيب الكثير، الكثير، بسبب الحرب اضطر الكثير من الناس، اما بديلا لحماية حركته المالية عن غياب المنظومة البنكية، او تحرك في سبيل " إيجاد دورة نظيفة للنقد الذي حصده الكثير مع حركة اقتصاد الحرب" ولا يمكن ادارته بشكل رسمي، هذه الأموال التي تحركت عبر الصرافين الذين تعدى عددهم 1300 شركة صرافة ، وتعامل اغلبهم ان لم اقل الكل في الأموال التي يتم استلامها بممارسات ليس قانونية للصرافين ، في فتح حساب وإدارة استثمارات، وهذه الاستثمارات لا يعود ربعها على أصحاب المال، وانما استفاد منها الصرافين في تنمية ثرواتهم من جهة، ومن جهة أخرى استفاد منها مستثمري الحرب في تصفية الأموال لتكون شبه

نشارف على نهاية العام الميلادي 2022، يتأمل الناس الكثير في العام القادم 2023، الا ان المعطيات لا تقول لنا ضع الحذر فالقادم ليس ما تأمل، في وضع مرتبك يمر به العالم متتال بعد عدة أزمات، من كورونا 2020 الى حرب روسيا 2022، ليس استثناء على اليمن الذي يعيش ازمة بدأت في 2011 وتصاعدت الى الحرب في 2015، وتوسعت دائرة الحرب لتشمل معارك اقتصادية لم تبدأ فعليا بشكل كامل الا ان العام القادم 2023 سيرز انيا به،

ليس استثناء على اليمن الذي يعيش ازمة بدأت في 2011 وتصاعدت الى الحرب في 2015 ، وتوسعت دائرة الحرب لتشمل معارك اقتصادية لم تبدأ فعليا بشكل كامل الا ان العام القادم 2023 سيرز انيا به ، بدأت ملامح الركود الاقتصادي في التصاعد في اليمن شماله وجنوبه، ومع ارتباك الحكومات اليمنية في التعاطي مع تلك الازمة ومع الحرب ، ويبدو ان على التكيف مع الحرب و اقتصادها الى مدة غير معلومة ، لم تكن الصوملة ولا الافغنة النموذج الأسوأ، الا ان النموذج الأسوأ يصنع الآن قد يحمل اليمننة او السورية ، او اللبنة ، او العرقنة ، من يمكنه ان يتحدى التنافس ويكون النموذج الأسوأ في العقد التالي وصولا الى 2030، يبدو ان السيناريو المعد ان تستمر هذه الازمة ومحيطها الى ذلك التاريخ الذي يحمل استراتيجية عدة دولة في رؤيتها القادمة ، الا انه يحمل لعدة دول ابرزها اليمن الرؤية الأسوأ في ذلك المحيط المتصاعد ضربا

المتمثلة في الرئيس هادي، الغائب امام العامة، والحاضر في أي نقاش سياسي، واي تحرك سياسي، واي قرار سياسي، لازالت الشرعية هي هادي وفقا للمرجعيات القانونية للمرحلة التي تعيشها اليمن المبادرة الخليجية والقرار الاممي 2216، وحتى بعد استلام السلطة المفوضة من هادي للقيادة الجديدة، لم تتعامل القيادة الجديدة مع واقع المعطيات انها قيادة ازمة، وليس حكومة اعتيادية. مازلت القيادة تبحث عن اطار بيروقراطي، وتعتمد على المحسوبية في العمل، حتى في عمل اللجان كاللجنة الاقتصادية او المصالحة، تم التركيز على الجانب البيروقراطي في الأدوار أكثر من الغرض والمهمة، البحث عن موظف حكومي مسجل في الخدمة المدنية أكثر من التركيز ان هذه اللجان وهذه الحكومة وهذا المجلس مؤقت أي ان عمله ليس مرتبطا بموظف في الدائرة الحكومية او القطاع العام وانما متطلب فيها اختيار كفاءات وان كانت خارج الوظيفة الحكومية، حتى وان لم يكن حاملا للجنسية او مرتبطا بالتنظيم السياسي الذي تنتهي له اطراف الحكومة، ما يهم فيمن يتم اختيارهم القدرة على تنفيذ المهام، وآلية العمل معهم تعاقدي، ينتهي بانتهاء المهمة، وقد يتم تجديد العقد، سيحدثون لنا عن القوانين واللوائح، رغم ان القوة اليوم ليس في البرلمان الشرعية كلها متمركزة في شخصية الرئيس الهادي والذي فوضها لمجلس القيادة . وهذا المجلس الذي لا يعرف دوه فعليا، مجلس من 8 رؤوس ، وكان من ايسر ما يمكنهم التوافق على اتخاذ القرار من لجنة تساعد ذلك المجلس متعدد الرؤوس في اتخاذ القرار، ليس مهما ان يعرف القائد كل شيء، المهم ان يتمكن من اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب وفقا للمعطيات المناسبة، ضمن المصلحة العليا للدولة. هذا ان كان للدولة مصلحة. لم يتوقف التدمير على الاقتصاد، بل شمله الى التعليم ، وهذا اخطر ما يحدث، ما نشهده في كل تسوية لإنهاء هذه الحرب ، هو تأخير اليمن الى 30 سنة في التنمية واعادتها الى القرن العشرين والى بداية الثمانينيات ، وان استمر الوضع في قبول المتنفذين يعني ان نعود بعد اقل من 5 سنوات إضافية الى الخمسينيات في القرن الماضي في مستوى التنمية، ان النموذج القادم أسوأ، الا ان الامل بالله أكبر، ولا حول ولا قوة الا بالله تعالى...

قانونية كاستثمارات في الأرض، تحول الكثير من ذلك النقد الى عمليات متاجرة واسعة في العقار، مما جعل العقارات والأراضي في كثير من المحافظات تتضاعف سعرها بشكل خيالي وغير مقبول، ومع تحرك المركزي في معالجة ذلك الخلل، تأخر الا انه تحرك ، اسهم في احداث صدمة في سوق الصيرفة، هذه الصدمة انعكست على حركة العقار، وستستمر الصدمة في تغيير صادم في سوق الصيرفة. قد يعني افلاس الكثير من الصرافين وممولهم، لن يكون الامر سهلا أيضا على المواطنين الضعفاء، فكل سوء ينعكس عليهم، وهم اضعف نقطة ستسحق في كل صدمة اقتصادية. هذه الصدمات تنعكس تلقائيا على النطاق المحكوم من حكومة صنعاء ، أراد ذلك ام لم يرد، حتى الاعتقاد ان المركزي في صنعاء محافظ على استقرار سعر الصرف الا ان هذا غير حقيقي، تمثل السيطرة على السعر بسبب ضعف الطلب على العملة الأجنبية في الحجم مقابل الطلب عليها في نطاق الحكومة الشرعية كل العمليات التجارية من استيراد او تصدير ترميها وهي المفترض ان تسطير على كل المنافذ ، كما يزيد الطلب على الريال في مقابل عدم توافره في نطاق حكومة صنعاء ، حيث تحتاج حكومة صنعاء لأكثر من 2 ترليون ري ليكون السوق مستقر في الدورة النقدية، وهذا ما يعجز عنه المركزي في صنعاء، مما يجعل سعر الصرف الواقعي للعملة مقابل الدولار في صنعاء هي انعكاس لسعر العملة في عدن، بمعنى ان شراء أي شيء في عدن قد يكون في الاغلب ارخص في المقابل في صنعاء امام الدولار، رغم ان السعراقل مقابل الدولار في عدن لأكثر السلع مقابل صنعاء، الا ان ما العمليات لأنها بالريال فإنها في المقابل ما يستلمه الموظف في عدن نصف و اقل مما يستلمه في صنعاء مما يجعل قدرته الشرائية اقل مما يجعل الأسعار امامه اقل رغم انه ليس الواقع، وفي كل الاحول السعر العادل للعملة في اليمن مقابل الدولار قد يكون بين 1800-2000 لكل \$، وهذا ما يجعل أي تحرك غير مدروس (يطحن المواطن المسكين طحنا)، ما يجعل الامر مخيفا في المقابل ان هذه الصورة القاتمة، تكتمل في غياب أي تحرك واضح للتعامل مع واقع الازمة اليمنية، حتى في شكل الحكومة، لازالت الحكومة تتعامل وكأن الامر طبيعي، لا توجد ازمة، بل تتجاهل الحكومة الشرعية ومجلس القيادة انها في النتيجة تحت التفويض من الشرعية الوحيدة لليمن



الوجه الاقتصادي لكأس العالم في قطر

إعداد: مدرس. سارة خدابخش

محاضر في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

ودخول القنوات الفضائية ورعاية الشركات للحدث في ثمانينات القرن الماضي، فأصبح كأس العالم هو الحدث الأكثر مشاهدة على مستوى العالم سواء الحاضرين منهم فعلياً أو أثرياً قد أدى ذلك إلى خلق أرباحاً طائلة لدولة المضيفة قطر حالياً وذلك بفضل صفقات حقوق البث التلفزيوني وحقوق التغطية عبر الإنترنت في جميع أنحاء العالم.

■ دور كأس العالم في تحقيق التنمية الاقتصادية للدولة المضيفة قطر:

1- من الناحية الاقتصادية

تساهم المشاركة بفعالية كأس العالم في تحسين قيمة العملة الوطنية بسبب زيادة الطلب على عملة الدولة المنظمة وكذا زيادة الحجز على الفنادق ومبيعات شركات الطيران والمطاعم والمقاهي وغيرها كما

والمدربين والمسؤولين بالإضافة لتكاليف التسويقية والحجز والتذاكر والضيافة وكل النفقات المرتبطة ببث المباريات وعادة ماتغطي ال FIFA كل التكاليف التشغيلية. وقد بلغت إجمالي جوائز كأس العالم FIFA قطر 2022 حوالي 440 مليون دولار أمريكي وتتوزع الجوائز المالية للدول المشاركة كالتالي 42 مليون\$ للدولة الحاصلة على المركز الأول أما الدولة في المركز الثاني ستحصل على 30 مليون\$ والثالث على 27 مليون\$ بينما يحصل الرابع على 25 مليون\$ وتحصل المنتخبات في المراكز من 5 إلى 8 على 17 مليون\$ والمنتخبات في المراكز من 9 إلى 16 على 13 مليون\$ و 9 ملايين لكل منتخب من المنتخبات التي ستحتل المراكز من 17 إلى ال 32 .

وتعتبر كرة القدم هي الرياضة الأكثر شعبية على مستوى العالم وأقيمت أول بطولة لكأس العالم في الأوروغواي عام 1930 م وتحولت كرة القدم إلى العالمية مع بدأ عصر التسويق

ب 220 مليار دولار أمريكي بلغت التكاليف الإجمالية لإستضافة قطر لكأس العالم حيث يعتبر الإتحاد الدولي لكرة القدم FIFA هي الجهة الرسمية القائمة على تنظيم كرة القدم في العالم، ويشهد العالم كل أربع سنوات منافسة شديدة بين الدول الراغبة في استضافة وتنظيم مسابقة كأس العالم لكرة القدم بالرغم من التكلفة الباهظة للفعالية ويمكننا تقسيم التكاليف الرئيسية لإستضافة الحدث ب:

- 1- التكلفة الأولية : وهي البنية التحتية الرياضية حيث تشترط ال FIFA على الدولة المضيفة أن يكون لديها مالا يقل عن 8 ملاعب حديثة قادرة على إستيعاب أعداد تحدها ال FIFA من المشجعين.
- 2- تكلفة البنية التحتية العامة : مثل مشاريع النقل والمطارات وأنظمة النقل الجماعي وزيادة السعة الفندقية.
- 3- تكاليف عمليات التنظيم الفعلي للحدث: وتشمل تكلفة النقل والإبواء للاعبين

فرص العمل

1.5

مليون فرصة عمل

جديدة في البناء

والمقارن والضيافة والتنظيم

الإيرادات الفندقية

464

مليون دولار

الأرباح الاقتصادية

17

مليار ريال

النمو الاقتصادي قفز إلى

5.2

بالمائة

وكان في العام

2021 قد وصل إلى 1.5%

عدد الزائرين

1.7

مليون زائر

الرياضية قد خلقت العديد من فرص العمل إلى جانب العوائد الفندقية لتوافد السياح فقطر كدولة مضيضة لكأس العالم قد كسرت حاجز توقع الاقتصاد العالمي والأزمات التي تلاحقه وذلك بسبب الإرتفاع المستثمر لأسعار الغاز وإستضافتها لبطولة كأس العالم وتوطيد العلاقات الدولية فعلى المدى الحاضر تحسنت قطر على أرباح مالية غير مسبوقة حيث وصلت إلى 17 مليار دولاراً على المدى الطويل ستكون السبب في الإرتقاء نحو مضاعفة السياحة في قطر وجذب الإستثمارات الأجنبية.

ونستنتج من تأثير حدث كأس العالم FIFA قطر 2022: أنه تم كإتجاه نحو التنوع الاقتصادي بعد أن كانت الاقتصاد القطري يعتمد على الإيرادات النفطية فلقد كان الميزان التجاري لدولة قطريعاني من إنخفاض مستوى تنوع الصادرات وتركزها في منتجات نفطية قليلة حيث نجحت قطر في التوجه نحو دعم التنمية التجارية ودعم قطاعي النقل والسياحة.

بحدث كأس العالم سيؤدي إلى زيادة الدخل السياحي الرياضي فكلما زاد الإنفاق أتسع نطاق العمل في هذه الصناعة الرياضية والخدمات المتصلة بها فكل استثمار جديد وجيد يولد عنه إنفاق جديد فينشئ عنه بالمثل دخلاً جديداً.

ونلاحظ أن الإهتمام بالبنى التحتية من الخدمات وبناء الفنادق والأستادات

تزداد حركة النقل الداخلي والمبيعات بشكل عام ومبيعات الخاصة بالمنتجات الرياضية أو الخاصة بثراث البلد من السياح من كافة أنحاء العالم.

وتختلف الأثار الاقتصادية من دولة إلى أخرى من حيث حجم الإنفاق والدخل الإجمالي المحقق وخلق الإستثمارات والوظائف للحد من البطالة ولأجل إستدامة هذه الفوائد الاقتصادية حتى عقب إنتهاء البطولة، وذلك لا ينجح إلا عن طريق إستراتيجية الدولة للحدث والتخطيط والإستعداد المالي والتنظيمي والإداري واللوجستي.

وهناك 3 ركائز أساسية لكي تساهم مسابقة كأس العالم في الاقتصاد المحلي وذلك من خلال:

أ- النشاط التحضيري: ويتمثل في البنية التحتية والنقل وبناء الإستادات الرياضية ووسائل الإعلام

ب- حدث كأس العالم: ويتمثل في الصناعة السياحية بكافة أركانها

ت- تأثير الحدث الرياضي على الاقتصاد: ويتمثل في جذب الإستثمارات والعلاقات التجارية.

2- من ناحية العوائد المترتبة على

إستضافة كأس العالم لقطر:

إن الإنفاق على الخدمات والسلع المرتبطة



المراجع:

1- المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج

العربية - بطولة كأس العالم FIFA قطر 2022.

2- <https://www.alaraby.co.uk/economy>



نبيل حسن الفقيه

وزير الخدمة المدنية الأسبق

اليمن ومشروع طريق الحرير

الصيني، وسعى الجميع نحو بناء علاقة شراكة اقتصادية تستند على التوازن في تحقيق المنافع الاقتصادية بعيداً عن الهيمنة والتفرد والقطب الواحد، فكانت القمة العربية الصينية التي عقدت في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية الأسبوع الماضي بمشاركة الرئيس الصيني هي النقطة الفاصلة التي يمكن معها للدول العربية الخروج من حالة الهيمنة الغربية الأمريكية، حيث عززت تلك القمة النظرة المستقبلية للعلاقات العربية الصينية، خاصة وأن الصين تسعى إلى استكمال مشروعها الاقتصادي العملاق "طريق الحرير" خلال السنوات القليلة القادمة.

لقد وضعت الصين استراتيجيتها لمشروع طريق الحرير وفق ثوابت اقتصادية تضمن لها تحقيق مصالحها اعتماداً على التنمية الاقتصادية للدول المشاركة في طريق الحرير وفق ثوابت تضمن للدول المشاركة تحقيق غاياتها التنموية بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئة الضامنة للتفاعل الإيجابي لكل الدول المشاركة، مع تجنب أي مواجهة سياسية مع الغرب، والحرص على خلق حالة اقتصادية وتجارية طويلة المدى تستند على مبدأ التبادل الاقتصادي والتجاري فيما بين الصين والدول المشاركة في طريق الحرير.

والسؤال هنا يضع نفسه ...

أين هي بلادنا من كل ذلك، ما هو وضع اليمن من كل تلك التقلبات الاقتصادية المتسارعة والأوضاع الاقتصادية التي تعصف بالعالم

الحالية قد طالت مختلف دول العالم وكانت الحرب الروسية الاكرانية هي القشة التي قصمت ظهر البعير، حيث أظهرت هذه الحرب هشاشة معظم الدول الغربية، إذ تعاضمت معدلات الدين العام، وارتفع التضخم في مختلف دول العالم، وأدت هذه التداعيات إلى ظهور صراعات مالية واقتصادية وتجارية قد تتجاوز في شراستها الصراعات العسكرية التي حدثت هنا وهناك كما أن هذه التداعيات التي أفرزتها الحرب الروسية الاكرانية قد زعزعت النظام الرأسمالي العالمي وخلطت الثوابت التي اعتمدها صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في إدارة الاقتصاد العالمي.

الكل يدرك أن مساهمة الاقتصاد الأميركي في الاقتصاد العالمي قد انخفض بشكل حاد خلال السنوات القليلة الماضية، بالمقابل ارتفع اسهام الاقتصاد الصيني في الاقتصاد العالمي، وهذا دليل على تزايد قوة الصين الاقتصادية عالمياً، والتي تعتمد في إدارة اقتصادها على أيديولوجية اشتراكية مرنة ومتوازنة وممارسات رأسمالية حديثة أكثر تطوراً وعدلاً من النظام الرأسمالي الحالي، مع الانفتاح نحو شراكات اقتصادية مع دول العالم الثالث معتمدة في ذلك على ارتفاع حالة الامتعاض من السياسة الأمريكية تجاه دول الشرق الأوسط بشكل عام ودول الخليج بشكل خاص.

أدت الاحداث المتتالية في منطقة الشرق الأوسط والضغط الأمريكي على مختلف دول المنطقة العربية بشكل خاص إلى احداث تقارب نوعي فيما بين الدول العربية والتنين

يعاني النظام الاقتصادي الرأسمالي في مختلف دول العالم من مشاكل هيكلية في تكوينه الإيديولوجي انعكس في تراجع معدلات النمو الاقتصادي العالمي بسبب ارتفاع معدلات البطالة والفقر والتضخم والمديونية العامة، فبعد مرور عشرات السنين من الأزمة الاقتصادية التي وقعت عام 2008، يبدو أن الأزمة الاقتصادية العالمية المقبلة ستكون كارثية نتيجة تراكم ممارسة سياسات اقتصادية خاطئة وحلول فردية مصطنعة، وخلل جوهري في ثوابت وأبجديات المدرسة الاقتصادية الرأسمالية، مما أدى إلى اهتزاز الثقة في إمكانية النظام الرأسمالي لتلبية حاجات وتطلعات الأجيال المستقبلية، خاصة في ظل ثورة المعلومات الرقمية وتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي.

لقد وضع أصحاب الفكر المالي والاقتصادي الحديث مجموعة من الفرضيات والتوقعات والحلول لمختلف القضايا الاقتصادية، معتمدين على سياسة الاحتواء الاقتصادي وتوظيف أدوات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي المتشددين في تطبيق مفاهيم النظام الرأسمالي بهدف ترسيخ سياسة القطب الاقتصادي الواحد، ومع مرور الوقت ظهر الانهيار، وظهرت التداعيات الاقتصادية المتتالية لكبريات الدول وتكشفت عيوب النظام الرأسمالي في عدم قدرته على إيجاد الحلول المناسبة للخروج من الازمات المتتالية.

إن تداعيات وارتدادات الأزمة الاقتصادية

بعيداً عن الية استجار الطاقة مع اهمية أشرك القطاع الخاص في ذلك.

ليس بخفي على أحد ان مبادرة طريق الحرير الصينية في جوهره اقتصادي، في حين ان الأولويات السياسية هي التي تتحكم بالمشهد في المنطقة العربية بشكل عام وباليمن بشكل خاص، ولعل في ذلك افادة لنا في اليمن في الوقت الحالي، اذ ان الصين في الوقت الراهن لديها رؤية اقتصادية ولم تقدم حتى الان الرؤية السياسية المكمل للمشروع الاقتصادي، اذ يعد التكامل فيما بين الرؤية الاقتصادية والسياسية هو الضامن لاستمرار المشروع وعدم انحصاره في تبادل البضائع والمنافع الاقتصادية، خاصة وان النماذج الاقتصادية العالمية التي تبنتها الدول الرائدة على مدى عقود مضت قد اكدت على ان التداعيات السياسية قد تعرقل المسارات الاقتصادية، وبما ان طريق الحرير كما ذكرنا لا يحمل مبادئ سياسية يمكن أن تساعد اليمن على الخروج من الأوضاع الكارثية التي وصلنا اليها الانقلاب الحوثي، فان الوقت قد يسعفنا للعمل على التهيئة للانخراط في مشروع طريق الحرير، والاتجاه نحو تبني خارطة طريق لتأهيل اليمن في مختلف المسارات الاقتصادية والعمل على إزالة التحديات والصعوبات التي افرزها الانقلاب الحوثي ومعالجة الأزمات الاقتصادية بالشكل الذي ينعكس على اليمن الأرض والانسان، حتى اذا ما خلصت الدول الفاعلة للاتفاق على النظام الاقتصادي الجديد المتوازن وتم الاخذ بعين الاعتبار التفاعل والتكامل بين الاقتصاد المالي والاقتصاد الاجتماعي ضمن نظام اقتصادي متعدد الأطراف، واستقرت الأوضاع، كنا في اليمن قد قطعنا شوط كبير في مسار التصحيح الاقتصادي واصبحنا أكثر قرباً للانخراط في علاقة الشراكة الاقتصادية مع الصين ومع غيرها من الدول الإقليمية والدولية.

على إعادة الثقة في مؤسسات الدولة، وسيزيل اللغظ، اذ ان كل الممارسات السلبية وحالة الفساد الممارس ينعكس على الحكومة الشرعية بشكل مباشر.

يدرك الجميع اهمية الاستقرار المالي لتعزيز الدخول في مشروع طريق الحرير ، لذا يجب العمل على تعزيز قدرة البنك المركزي على أداء دوره وفقاً للقانون بعيداً عن الحسابات السياسية الضيقة، وتعزيز القدرات الذاتية للبنك المركزي اليمني لمواجهة الطلب على العملة الصعبة لاستيراد المواد الغذائية، والمضي في دعم قيمة الريال والذي اثر انخفاضه على حياة كل أبناء الشعب في الجنوب والشمال وادى الى تضخم عالي، بالإضافة الى قيام الحكومة بمراجعة الية الاستخدام السابقة للوديعة السعودية بشفافية عالية ووضع الية تضمن الاستفادة من أي وديعة مستقبلية، مع ضرورة اخراج موازنة عامة للدولة للعام 2023م تتسم بالواقعية وفق ضوابط قانونية مع اهمية قيام الحكومة بضبط مصروفاتها، اذ يدرك الجميع ان هناك اهدار متعمد من قبل البعض للمال العام، وان الفساد المستشري بات ينخر في كل مفاصل الدولة نتيجة غياب الشفافية والمساءلة وغياب الوازع الأخلاقي والديني لدى معظم أصحاب القرار في مختلف المؤسسات العامة، وهذا مما يزيد من حنق المواطن على الدولة، وينعكس سلباً على سمعة اليمن خارجياً.

ولعل من المفيد الإشارة هنا الى ان الشراكة التي يمكن ان تحدث في حال دخول اليمن ضمن مسار طريق الحرير الصيني هو التأسيس للمشاريع الصناعية ذات البعد الاستملاكي، وان الدخول في مجال التصنيع يتطلب توفير الحد المقبول من التيار الكهربائي، وهنا لابد من العمل على وضع استراتجية مزممة لمعالجة قضايا توفير التيار الكهربائي

شرقه وغربه؟ ... وكيف يمكن ان تخرج اليمن من ازماتها المتوالية؟ ... وهل حان الوقت لوقوف الحكومة اليمنية امام العديد من الملفات الاقتصادية للوصول الى أرضية متينة تمكنها من تجاوز الواقع الاقتصادي المتردي وتلحق بركب الدول المشاركة في مشروع طريق الحرير؟

اجزم ان الوقت قد حان، وان العمل على تنفيذ سلسلة من الإصلاحات العميقة التي تساعد على إعادة الثقة في الاقتصاد الوطني يمكن ان يتم اذا ما خلصت النوايا، واجدان من اهم الأولويات التي يمكن الشروع فيها هو استقرار الأوضاع الأمنية وتأمين خطوط الملاحة في جميع المنافذ البحرية، اذ يعد ذلك الدافع الأول والأخير لإمكانية ادخال اليمن ضمن مشروع "طريق الحرير"، ولذا لابد من قيام الحكومة باتخاذ خطوات مدروسة لأحكام عملية السيطرة على المنافذ البرية والبحرية ادارياً وأمنياً والشروع في وضع ملف المنافذ البرية والبحرية امام مختلف الأطراف الإقليمية والدولية بكل شفافية وبما يضمن مصالح اليمن في المقام الأول ومصالح مختلف الأطراف في المقام التالي، خاصة وان مشروع طريق الحرير الصيني لا يتضمن أي ترتيبات أمنية لحماية مساراتها.

ان من اهم المعززات للحالة الاقتصادية الوطنية والتي ستمكن مختلف الأطراف الخارجية للتعاطي مع اليمن كشريك اقتصادي هي اظهار القدرة على مكافحة الفساد وسرعة تفعيل مؤسسات الرقابة، خاصة وان هناك اتهامات طالت العديد من الوزراء بممارسة الفساد المالي والإداري والتكسب غير مشروع، وبالتالي لابد من تنفيذ كل تلك الادعاءات، مع قيام الحكومة بدورها الشفاف في إحالة كل القضايا التي تمس المال العام لنيابة الأموال العامة وهذا بدوره سيعزز من موقف الحكومة امام الراي العام الداخلي والخارجي وسيساعد



بوتسوانا.. تحقيق التنمية يبدأ بمكافحة الفساد

د/ سامي محمد قاسم

- رئيس قسم العلوم السياسية بكلية الاقتصاد
والعلوم السياسية جامعة عدن

عامين ونصف من الواردات الحالية. تمتلك بوتسوانا الكثير من الثروات الطبيعية المهمة في طليعتها الألماس والذهب والفضة، إضافة إلى خامات النحاس والنيكل والأملاح والبوتاسيوم والفحم الحجري. تمتلك الدولة حصة 50% من دبسوانا وهي أكبر شركة مناجم ألماس في بوتسوانا. توفر الصناعات المعدنية نحو 40% من مجموع الإيرادات الحكومية. في عام 2007 تم اكتشاف كميات كبيرة من اليورانيوم. نظام بوتسوانا المصرفي التنافسي أحد أكثرها تقدماً في أفريقيا، حيث تلتزم عموماً بالمعايير العالمية في الشفافية في السياسات المالية والرقابة المصرفية ويوفر القطاع المالي الوصول إلى وفرة من القروض لأصحاب المشاريع، تشارك الحكومة في القطاع المصرفي من خلال المؤسسات المالية المملوكة للدولة وبرنامج خاص للحوافز المالية التي تهدف إلى رفع مكانة بوتسوانا كمركز مالي. يتم تخصيص الائتمان وفقاً لشروط السوق وعلى الرغم من أن الحكومة تقدم قروضاً مدعومة. تواصل إصلاح المؤسسات المالية غير المصرفية في السنوات الأخيرة ولا سيما من خلال إنشاء

سجل بوتسوانا حافل في مجال الحكم الرشيد والنمو الاقتصادي بدعم من إدارة مالية حكيمة للاقتصاد الكلي، والتي تقف على النقيض من المستويات المرتفعة في البلاد من الفقر وعدم المساواة وانخفاض مؤشرات التنمية البشرية عموماً. في حين ساهم التطور الاقتصادي في بوتسوانا على مدى السنوات الأربعين الماضية في تحسين مستويات معيشة نحو ثلثي السكان، وحسب أحد التقديرات، تمتلك بوتسوانا رابع أعلى إجمالي الدخل القومي في تعادل القدرة الشرائية في أفريقيا مما يمنحها مستوى معيشة يقارب نظيره في المكسيك وتركيا. وفقاً لصندوق النقد الدولي، بلغ متوسط النمو الاقتصادي أكثر من 9% في بين 1966 و1999. كما تمتلك بوتسوانا مستوى عال من الحرية الاقتصادية مقارنة مع بلدان أفريقية أخرى. حافظت الحكومة على سياسة مالية سليمة على الرغم من العجز في الميزانية في 2002 و2003 على التوالي، ومستوى لا يكاد يذكر من الديون الخارجية. حصلت البلاد على أعلى تصنيف ائتماني سيادي في أفريقيا وكدست احتياطات النقد الأجنبي (أكثر من 7 مليارات دولار في 2005/2006) وتكفي لما يقرب من

بوتسوانا أو جمهورية بوتسوانا هو بلد يقع جنوب الصحراء الكبرى في أفريقيا الجنوبية. يبلغ عدد سكانه 2 مليون نسمة تقريباً، وهي محمية بريطانية سابقة تعرف باسم بيتشوانا لاند واعتمدت بتسوانا اسمها الجديد بعد أن تم استقلالها ضمن دول الكومنولث يوم 30 سبتمبر 1966. أجرت انتخابات ديمقراطية حرة ونزيهة منذ الاستقلال. جغرافياً، البلاد منبسطة وأغلبها (70%) صحراء كالهارى. يحدها جنوب أفريقيا إلى الجنوب والجنوب الشرقي وناميبيا إلى الغرب والشمال وزيمبابوي إلى الشمال الشرقي. وتلتقي زامبيا عند نقطة واحدة. تسوانا هي واحدة من أعظم قصص نجاح التنمية في العالم. البلاد صغيرة وغير ساحلية يقطنها نحو 1.9 مليون شخص وكانت أحد أشد البلدان فقراً في أفريقيا مع ناتج محلي إجمالي للفرد الواحد يبلغ 70 دولاراً أمريكياً عند الاستقلال عن بريطانيا عام 1966. في العقود الأربعة التي تلت الاستقلال، نقلت بوتسوانا نفسها إلى صفوف متوسطي الدخل لتصبح واحدة من أسرع الاقتصادات نمواً في العالم حيث متوسط معدل النمو السنوي حوالي 9%.



اجتماعية جعل دخل الفرد فيها هو الرابع على المستوى الأفريقي، يبقى إنجازاً يستحق الإشادة.

أعاد ظهور المعادن إلى الواجهة مخاوف من فشل الدولة، بسقوطها أسيرة لعنة اقتصاد الريع، على غرار دول إفريقية عديدة تملك احتياطات ضخمة من المعادن "الكونغو، أنجولا، نيجيريا..."، حولتها الأنظمة إلى وسيلة لتثبيت الحكم السلطوي الذي يستغل المداخل الريفية من أجل تعزيز أركانه. ويحدث أن ينقلب الأمر أحياناً إلى سبب مباشر للقلق السياسي والاحتراب الداخلي بين الأطياف السياسية، بحثاً عن أكبر قطعة من كعكة الريع.

لا شيء من ذلك حدث، بفضل النظام السياسي الفعال الذي أقامه سيريتسي خاما مؤسس الحزب الديمقراطي البوتسواني، أول رئيس بعد الاستقلال. فقد عمد تدريجياً إلى نزع الصلاحيات السياسية والاقتصادية من شيوخ القبائل، بإدماجها بشكل سلس في الدولة درناً لأي مشاحنات قبلية. وشكل اعتماد الإنجليزية لغة رسمية في الدولة قطعة مع التمييز بين اللغات والثقافات المتنوعة فيها، وبداية تأسيس هوية وطنية جامعة.

قاد الرئيس سيريتسي خاما ثورة ضد الفساد الإداري، باعتماد نسب منخفضة

الأبصار، إلى قطاع واعد يركز على تصدير اللحوم. وعزز اكتشاف احتياطات مهمة من المعادن "النحاس والألماس" إنعاش الاقتصاد البوتسواني، إذ تملك بوتسوانا أكبر منجم للألماس في العالم "منجم أورابا" في وسط الدولة (تصدير الدولة ما يقدر بنحو 5 مليارات دولار سنوياً من الألماس بوصفه المورد الرئيس للبلاد، ويمثل نحو 40% من مداخل الدولة)، وكما قلنا سابقاً تمتلك الدولة حصة 50% من دبسوانا وهي أكبر شركة مناجم ألماس في بوتسوانا، حيث أنه في 1969 أسست شركة دبسوانا، التي امتلكت منها الحكومة البوتسوانية 15%، و85% لشركة دي بيز العالمية، وتوالت الاكتشافات، وصارت بوتسوانا أول منتج عالمي للألماس، لكن العائدات كانت ضعيفة، ونجحت الحكومة بصعوبة في رفع حصتها من الأرباح إلى النصف كان الحصول على عقد استغلال منصف للألماس تحدياً كبيراً لدولة أفريقية فقيرة في مواجهة شركة عملاقة وبعد إحسان التفاوض على الألماس وإحسان إدارة عائداته رفعة نصيبها إلى النصف.

مما جعلها نموذجاً حثى به في القارة الأفريقية في هذه الدولة في إدارة مواردها الريفية وضمن عدم تراكم الثروة الريفية لدى نخبة قليلة في أعلى هرم السلطة، مثلما حدث في الكونغو وأنجولا وغيرها من الدول الأفريقية، ونجاحها في بناء نظام عدالة

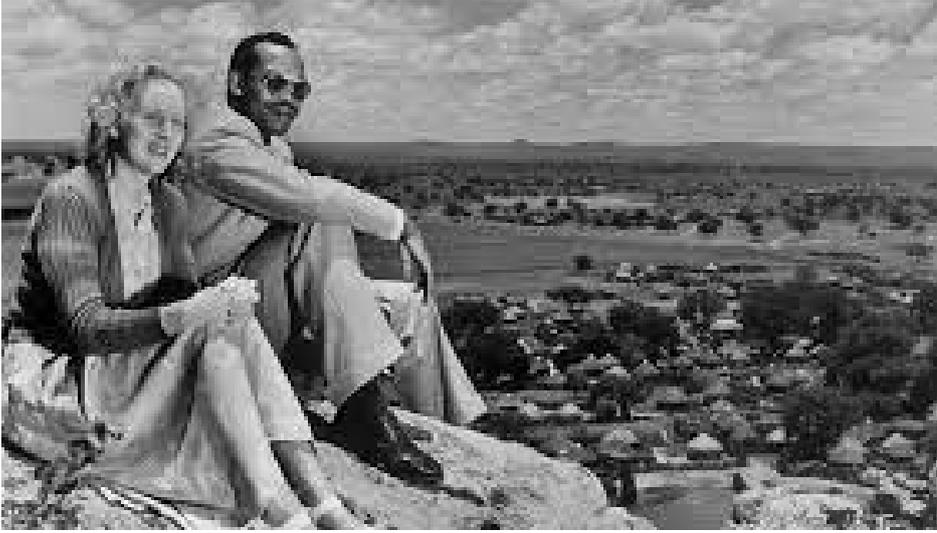
وكالة للرقابة المالية التي توفر إشراكاً أكثر فعالية. ألغت الحكومة الرقابة على أسعار صرف العملات ومع إنشاء خيارات الاستثمار الجديدة في الحوافز المالية، فإن بورصة الأسهم في بوتسوانا في نمو مستمر. يحظر الدستور تأمين الملكية الخاصة وينص على استقلال القضاء وتحترم الحكومة هذا في الممارسة العملية. النظام القانوني كاف لإجراء المعاملات التجارية الآمنة.

طريق الخلاص الصعب

ترك الاستعمار البريطاني بوتسوانا عند جلانه عنها 1966 في ذيل قائمة فقراء العالم، سابع أفقر دولة بناتج محلي إجمالي عند سقف 70 دولاراً أمريكياً للفرد الواحد. أربعة عقود من الاستغلال والنهب لم تكافئ الدولة في البنية التحتية إلا بـ 12 كيلومتراً من الطرق المعبدة، وخط سكة حديدية عابر، يربط زيمبابوي شرقاً بجنوب إفريقيا غرباً. وانحصر عائد الرأسمال البشري في مائة متعلم خريج المدرسة، فيما لم يتعد إجمالي أصحاب الشهادة الجامعية 22 شخصاً في عموم الدولة.

لم يكن الاستقلال سوى فصل من معركة التحرر الكبرى لدى كثير من أبناء بوتسوانا، فأى طعم للحرية وأغلبية شعب بيتشوانا لاند - الاسم القديم للدولة - تحت ويلات الفقر والأمية والكوارث الصحية، وأرض ثلاثة أرباعها صحراء قاحلة "كالاهاري" غير قابلة للزراعة، وبلا منفذ بحري؟ أوضاع دفعت بخبراء إلى إعلان فشل الدولة، لصعوبة انطباق حالة الدولة على قوالب أو نماذج التنمية المتعارف عليها، ولم يتردد أحدهم في نصح حكومة بوتسوانا بأفضلية البقاء كإقليم في جنوب إفريقيا، واصفاً حال الدولة بأنها "أسوأ بداية يمكن تخيلها لدولة ناشئة".

أدركت بوتسوانا أن التفوق الاقتصادي سر الرخاء والاستقرار، فسارعت بعد الاستقلال إلى تركيز الجهود على بواعث تحقيق الإقلاع الاقتصادي، فأطلقت برامج قصد تحويل اقتصاد البلاد الهش المبني على تربية المواشي، ومنشأة صناعة واحدة لنذبح



والجرائم الاقتصادية، وأنشئت "مديرية الفساد وجرائم الاقتصاد" لتحقيق والتوقيف والتفتيش والمصادرة، وأتيح رقم مجاني للتبليغ عن الفساد، وكذا البريد العادي والإلكتروني والفاكس، وأنشئت محكمة خاصة بجرائم الفساد.

وفي 1997 أنشئ مكتب المظالم لاستقبال الشكاوى ضد الموظفين المتهمين بسوء استعمال سلطتهم، وأنشئ مكتب الحسابات لتدقيق حسابات الشركات والمؤسسات الحكومية، ورفع تقرير سنوي عنها للقضاء. وفي 2009 وضع قانون الذكاء المالي، وأنشئت وكالة باسمه، لمراقبة المعاملات البنكية، والوقوف على المريبة منها.

وبالتزامن مع هذه الإجراءات، تنظم الحكومة حملة سنوية للتوعية بمخاطر الفساد، وتستهدف بالخصوص الأطفال من خلال ندوات ولوحات دعائية وبرامج تعرض في المدارس والأسواق، وقد ابتكرت سلسلة كرتونية بطلها السيد "ري بوماروري" أي "السيد شرف"، وهي بقرة خارقة تحارب الفساد.

ولم تحقق بوتسوانا ما حققته لولا زعماء اختاروا أن يكونوا ديمقراطيين. الرئيس الأول سيرستي خاما، وهو زعيم قبيلة بانغواتا الكبرى، وقد عاد بعد دراسته في أوروبا، مناهضا للاستعمار ومؤسسا لحزب بوتسوانا الوطني، ومشكلا إياه من جميع زعماء القبائل ونخب الأوروبيين الذين استوطنوا المنطقة منذ قرون.

من جنوب أفريقيا وتونس. وبينما كان الاتجاه العام للدول الأفريقية حينها هو تأميم الملكيات الخاصة ومصادرة ممتلكات الأجانب. وكانت النتائج غالبا مدمرة، فتحاشت بوتسوانا ذلك منذ البداية، وعندما طالب البعض بطرد الموظفين الأجانب الذين كانوا يحتلون 75% من الوظائف، خطب الرئيس قائلا "حكومتنا واعية بمخاطر الاستعجال بتوطين الوظائف، فالتهور يمكن أن يدمر كامل برامج الخدمات والتطوير الحكومية".

أسست الحكومة شركة التطوير البوتسوانية عام 1970 لاستثمار دائم لحوالي 30% من الناتج الإجمالي في البنى التحتية والصحة والتعليم، وفي 1982 وضعت نظاما لدعم المشاريع الصناعية والزراعية والسياحية والخدماتية.

واجهت بوتسوانا التحدي الأخطر وهو الفساد. بعد اكتشاف الألماس، تم اكتشاف الفساد. ففي بداية التسعينيات، ضُبط مسؤولون مرتشون، وكشف التحقيق عن شبكة موظفين متورطين في التلاعب في حسابات ضريبية. وبينما يروج في أفريقيا أن الاقتصاد الجيد يقتضي سياسة سيئة، فإن بوتسوانا أثبتت أن السياسة الجيدة تثمر اقتصادا جيدا.

ويضيف "أدرك المسؤولون خطر الفساد على كل الإنجازات السابقة. فأعلنت الحكومة الحرب عليه، وأعلنت شعار "صفر تسامح مع الفساد". وفي 1994 سن قانون الفساد

في الضرائب منعا لأي تهرب ضريبي، كما اعتمد نظام اقتصاد السوق، وحرر المبادرة الاقتصادية، وعاكس التيار في إفريقيا باعتماده نظام رأسمالية الدولة. وشن الحرب على العنصرية سواء من طرف الأقلية البيضاء أو ضدها.. أسهمت هذه الخطوات في تعزيز البناء المؤسساتي في الدولة، ورفعت الرئيس إلى مقام الأب المؤسس لدولة بوتسوانا.

انتقال الدخل الفردي لمواطنيها من 70 دولارا أعوام الاستقلال إلى صفوف متوسطي الدخل، 16 ألف دولار سنويا، لتصبح واحدة من أسرع الاقتصادات نموا في العالم، إذ بلغ متوسط معدل النمو السنوي نحو 9 في المائة، متجاوزة بهذه النسبة أغلب دول العالم. تبقى الشفافية الكلمة السر في المعجزة البوتسوانية، فقد صنفت من قبل منظمة الشفافية العالمية، 2002، في المرتبة 24 عالميا في مؤشر انعدام الفساد، متقدمة بأشواط على دول غربية كفرنسا وإيطاليا وكوريا الجنوبية، ولا تزال من حينها إلى اليوم في رأس قائمة هذا المؤشر، بعد اقتناع الجميع بأن الشفافية أساس استقرار وتقدم الشعوب والأمم.

يزكي تقرير جودة المؤسسات الاقتصادية، الصادر عن معهد فرايز الكندي، هذه الحقيقة، بتأكيد تمتم بوتسوانا بحكومة غير تدخلية "6,32/10"، وممتانة النظام القضائي وحماية حقوق الملكية "8,03/10"، والتحكم المهم في معدلات التضخم "8,53/10"، ومرونة التنظيم داخل أسواق المال والعمل والاستثمار "7,53/10"،

وتعد حالة الاستقرار السياسي التي عرفتها البلاد منذ استقلالها أبرز العوامل التي سمحت لبوتسوانا بتحقيق التقدّم الاقتصادي وتحقيق نسب نمو عالية؛ إذ لم تشهد أي انقلاب عسكري أو حرب أهلية أو نزاعات داخلية، وقد جاءت في المرتبة 48 على المستوى العالمي في مؤشر الديمقراطية لجامعة «فوجتريج» الألمانية لسنة 2021، والمرتبة الثالثة في القارة الأفريقية بعد كل



مجموعة السعدي التجارية AL-SADI TRADING GROUP



مشاريع الطاقة الكهربائية Electrical Power Projects

تأجير محطات الكهرباء Rental Power Plants



أنظمة الطاقة الشمسية Solar Power Systems

Website: www.al-sadigroup.com

Email: info@al-sadigroup.com

hasseeb@al-sadigroup.com

Tel.: +967 2 247721

+967 2 247751

+967 2 247761

Mobile: +967 770471840

إلى من يهمه الأمر:

يا حكومة الشقاء

إلى متى العناء؟

د. حسين الملعي

تأثير تلك التطورات على الحياة الاقتصادية و حياة السكان ، لن نشاهد الحكومة منذ سنوات تحدث اي فارق في عملها كما لم تنفذ اي قرار من قراراتها واجتماعاتها عبر الزوم التي لن تحدث على ارض الواقع اي فعل يشاهد غير البيانات المملة الطويلة العريضة خالية المضمون والنفع انها كالزبد لا قيمة ولا نفع لها انها قرارات ذر الرماد في العيون. الى متى يمكن ان يحتمل الناس فشل السلطات العامة في البلد وتنازعها السلطات والموارد والتبذير في الصرف وانتاج الفساد على نطاق قد تجاوز كل المستويات التي لا تحتمل على الاطلاق.

ان التوافق بين السلطات المختلفة في البلد هو لصالح بقائها جاثمة على السلطة والسكوت المريب عن ضياع المال وتبديد الموارد العامة وانتاج الفشل العام وسيطرة الفساد الشامل وانسيابه الى كل مفاصل الدولة الرسمية والغير رسمية، ان الكل أصبح يدمر الموارد الاقتصادية لهذا البلد دون حسيب او رقيب اننا نعيش قانون شيلتي وشيلك من قبل السلطات الرئاسية والحكومية والبرلمانية وكلها تشهد الازمات عن بعد ولا يهتمها النتائج الكارثية على سكان البلاد -الكل في الفشل والنهب والفساد سوية - ستظل الاوضاع في حالة تدهور خطير وستكون الاوضاع كارثية.

فيا حكومة الشقاء الى متى البقاء، لقد حان وقت التغيير بالفعل.

تدخل الحرب بعد عدة اسابيع عامها التاسع وندخل كشعب في عام جديد من اعوام الحرب سيكون من اصعب الاعوام على الاطلاق التي نعيش في ظلال الحروب وسوف تتضاعف الازمات التي نعيشها عاما اثر عام ليكون العام القادم عام المعاناة الانسانية الغير محتملة على الاطلاق.

سيحمل العام القادم الينا أكثر الاحداث خطرا اقتصاديا واجتماعيا وانسانيا وماليا. بتوقيف صادرات النفط بشكل كامل سيوف ينتهي مورد العملة الصعبة الوحيد من مصادر حقيقية وبالتالي سوف ينهار الريال الى مستويات خطيرة جدا وسوف يتسبب في ارتفاع اسعار السلع الغذائية الاساسية ويزيد من حجم الازمة الانسانية من خلال زيادة عدد السكان خارج الامن الغذائي ليتجاوز الارقام المعلنة في العام ٢٠٢٢م، كما سيرتفع عدد الفقراء وينتشر الجوع على نطاق واسع، كما قد يتوقف صرف مرتبات موظفي الدولة وقد يتوقف تشغيل الخدمات وخاصة الكهرباء والمياه والصرف الصحي والتعليم والصحة.

ان الشلل التام قد يصيب اجهزة الدولة المدنية والعسكرية وقد يسود البلاد فوضى عارمة بسبب انهيار قد يصيب مؤسسات الدولة جراء توقف الصرف على الجيش والامن والجهاز الاداري الهش اصلا.

امام كل تلك التحديات وما يرافقها من فشل السلطات في اتخاذ اي اجراءات للحد من

القطيبي لحظات

يمكنك الآن إرسال واستقبال الحوالات
عبر نظام التحويلات (لحظات)
من بنك القطيبي



بنك القطيبي
Qutaibi Bank



8009999 qtbbank.com

تمكين ... وأمان